



Hallituksen
toimintakertomus
ja tilinpäätös

1.1.–31.12.2019

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2019

Yleistä

Vuonna 2019 keskityimme erityisesti kannattavuuden parantamiseen. Vuonna 2018 aloitettu, liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseen keskittyvä kolmivuotinen hankekokonaisuus eteni suunnitellusti, mikä näkyi maitotuoton parantumisena.

Vuoden 2019 alussa uudistettiin Valion johtamis- ja raportointimallia, mihin liittyivät alkuvuodesta 2019 pidetyt pääkonttoritoimintojen yhteistoimintaneuvottelut. Neuvotteluiden tuloksena päädyttiin 80 henkilön vähennykseen. Uudelleenorganisointumisen oli osa Valion toiminnan sopeuttamisen kolmivuotistahankekokonaisuutta, jolla tavoitellaan kilpailukyvyyn ja liiketoiminnan kannattavuuden parantamista.

Valio-konsernin liikevaihto oli 1787 miljoonaa euroa (1734 milj. euroa), kasvua tuli 3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kotimaan liikevaihto kasvoi puoli prosenttia, ja ulkomaan liikevaihto 7 prosenttia. Maitokatetta kertyi 838 miljoonaa euroa (800 milj. euroa), ja maitotuotto oli 41,2 senttiä litralta (38,4 snt/l).

Kotimaan markkinalla kasvua syntyi trendien mukaisesti erityisesti välipalasegmentistä ja kasvipohjaisista tuotteista. Valio PROfeel® tuotteet jatkoivat vahvaa kasvuaan, ja helmikuussa lanseeratut uudet proteiinivanukkaat olivat menestys. Kasvipohjaisissa tuotteissa valikoima laajeni Valio Oddlygood® Veggie viipaleilla ja raasteilla. Yhdessä kahviammattilaisten kanssa kehitetty, syyskuussa lanseerattu Valio Oddlygood® Barista kaurajuoma löysi tiensä kahvinjuojien sydämiin sekä Suomessa että Ruotsissa. Perinteisistä kategorioista perusmaidot jatkoivat laskua markkinatrendin mukaisesti maidon juonnin vähentyessä.

Ulkomaantoiminnan liikevaihto oli 715 miljoonaa euroa (669 milj. euroa). Lähi-markkinoilla Ruotsissa, Virossa ja Venäjällä liikevaihdon kasvu oli maltillista, kun taas Kiinassa liikevaihto kasvoi lähes 40 % edelliseen vuoteen verrattuna. USA:ssa liiketoiminnan kannattavuuden parantaminen eteni suunnitellusti. Voin maailmanmarkkinahinta laski vuoden 2018 korkeaan tasoon verrattuna, mutta maitojauheiden maailmanmarkkinat kehittyivät positiivisesti interventiovarastojen tyhjetyä. Valion lisäarvo jauheiden vienti kehittyi positiivisesti.

Ilmastokeskustelu kiihtyi vuoden 2019 aikana, ja kuluttajat sekä asiakkaat odottavat yrityksiltä konkreettisia ratkaisuja omien päästöjen vähentämiseksi. Vuoden 2019 aikana Valio jatkoi kunnianhimoista hankettaan tavoitteenaan nollata maidon hiilijalanjälki vuoteen 2035 mennessä. Perustimme Hiilineutraali maitoketju -tiimin ja jatkoimme aktiivista työtä uusien, päästöjä vähentävien ratkaisujen löytämiseksi maitoketjussamme. Konkreettisine tekoina koulutimme muun muassa 170 maitotilayrittäjää hiiliviljelijöiksi, luovuimme mustasta muovista pakauksissamme, veimme eteenpäin hiilijalanjälkilaskentatavan kehittämistä ja sitouduimme ensimmäisenä ruokatalona asettamaan Pariisin sopimuksen mukaiset tieteellisesti arvioidut ilmastotavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi.

Valio vastaanotti kotimassa maitoa 1792 miljoonaa litraa. Määrä väheni edellisestä vuodesta 29 miljoonaa litraa. Keskimääräiseksi tuottajamaidosta maksetuksi hinnaksi tuli 39,9 senttiä litralta (39,2 snt/l). Jälkitiliä vuodelta 2019

maksettiin 1 sentti per litra. Vastuullisuuslisä nostettiin heinäkuun alusta alkaen kahteen senttiin litralta. Omistajille maksettiin yhteensä 722 miljoonaa euroa maidon tilityshintana, jälkitilinä, osinkona ja korkona (722 milj. euroa). Valio-konsernin kirjanpidollinen tulos oli 33 miljoonaa euroa (-25 milj. euroa).

Osakkaat ja osakepääoma

Valio Oy:n osakkaiden lukumäärä on 14 eli yksi vähemmän kuin viime vuonna. Valio Oy:n kokonaan maksettu osakepääoma on 166 127 400 euroa. Osakkeiden lukumäärä on 48 861 kappaletta. Ne ovat kaikki samanlaisia, ja niillä on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin. Osakkeisiin liittyy lunastuslauseke.

Riskienhallinta

Valio-konsernin liiketoiminnan keskeiset riskit liittyvät kotimaan ja viennin markkinahintojen kehitykseen ja keskeisten tuoteryhmien asemaan eri markkinoilla sekä valuuttakursseihin.

Valion ulkoisena riskinä on vahvistunut ilmaston lämpeneminen sekä siihen kytkeytyvänä kasviperäisten elintarvikkeiden suosion nousu kuluttajakentässä. Toisaalta nämä on käännetty mahdollisuudeksi tuomalla kuluneena vuonna valikoimaan lisää kasviproteiinipohjaisia tuotteita sekä panostamalla vahvasti Hiilineutraali maito 2035 -tavoitteeseen.

Elintarvikkeita valmistavan konsernin riskienhallinnan keskiössä on tuotteiden turvallisuus ja laatu. Niiden pettäessä vaarana on tuotteiden aiheuttamat vahingot niihin liittyvine vastuuriskeineen. Merkittävänä maidon vastaanottajana ja jalostajana sekä elintarvikkeiden jakelijana Valiolle on keskeistä liiketoiminnan, prosessien ja tietojärjestelmien jatkuvuus. Turvallisuuden tavoitteeksi on asetettu nolla tapaturmaa ja onnettomuutta.

Riskien tunnistaminen ja hallinta tapahtuu toiminnoissa. Riskienhallinta-yksikkö hallinnoi Valion Oy:n vahinkovakuutuksia sekä koko konsernin kattavia vakuutusohjelmia. Se ohjaa vakuuttamista myös tytäryhtiöiden osalta. Vakuutuksilla suojaudutaan sellaisilta vahinkoriskeiltä, joilla on merkittävä vaikutus Valio-konsernin toimintakykyyn. Vakuutusturvan kattavuutta ja vakuutusmäärien riittävyyttä arvioidaan jatkuvasti muun muassa toimipaikkojen riskikartoituksen yhteydessä kuin myös Valio-tasoisesti. Vuoden 2019 painopisteinä ovat olleet erityisesti kyberuhkat sekä liiketoiminnan jatkuvuus.

Valuuttamääräisiä rahavirtoja tai tase-eriä ei pääsääntöisesti suojata.

Oikeudenkäynnit

Heinäkuussa 2019 Helsingin käräjäoikeus antoi päätöksensä perusmaitojen hinnoitteluun liittyneestä vahingonkorvausoikeudenkäynnistä. Valio veloitettiin maksamaan vuosina 2010-2012 aiheutuneesta vahingosta Osuuskunta Maitokolmiolle 3,5 miljoonaa euroa ja Osuuskunta Maitomaalle 4,5 miljoonaa euroa sekä molemmille lisäksi lailliset viivästyskorot ja osa oikeudenkäyntikuluista. Valio on tyytyväinen, että lähes kymmenen vuotta kestänyt prosessi on saatu päätökseen.

Tutkimus ja tuotekehitys

Valio Oy toi vuonna 2019 kotimaan markkinoille 146 uutuustuotetta (122 kpl) ja lisäksi uutuuksia myös muille markkinoille. Vuonna 2019 ei jätetty yhtään uutta patenttihakemusta (1 kpl).

Tutkimuksen ja tuotekehityksen sekä laadunvalvonnan kulut olivat 27,7 miljoonaa euroa (29,4 milj. euroa) ja 1,6 prosenttia liikevaihdosta (1,7 prosenttia).

Henkilöstö

Konsernin henkilökunnan lukumäärä vuonna 2019 oli keskimäärin 4 256 (4 259) ja tilivuoden päättyessä 4 160 (4 200). Suomen emoyhtiössä työskenteli keskimäärin 3 251 henkilöä (3 271 henkilöä) ja ulkomaisissa tytäryhtiöissä 1 005 henkilöä (988 henkilöä).

Ulkomailla eniten henkilökuntaa oli Virossa, keskimäärin 470 henkilöä (470 henkilöä), ja Venäjällä, keskimäärin 413 henkilöä (406 henkilöä). Vuoden lopussa Virossa oli 467 henkilöä (469 henkilöä) ja Venäjällä 416 henkilöä (416 henkilöä).

Miehiä henkilöstöstä oli 53 prosenttia ja naisia 47 prosenttia (53 prosenttia ja 47 prosenttia). Henkilökunnan keski-ikä oli 42 vuotta (42 vuotta).

Valio-konsernin vuoden 2019 palkat ja palkkiot olivat 187 miljoonaa euroa (181 milj. euroa). Eläkekustannukset olivat 21 miljoonaa euroa (24 milj. euroa).

Ympäristönsuojelu

Valio Oy:llä on Suomen ja Viron toiminnot kattava, ISO 14001 -standardin mukaan sertifioitu ympäristöjohtamisjärjestelmä. Järjestelmään kuuluvien sisäisten auditointien yhteydessä tai ulkoisen auditoijan tekemissä tarkastuksissa toiminnassa ei ole havaittu merkittäviä poikkeamia ympäristölainsäädännöstä eikä viranomaisvaatimuksista.

Valion oman toiminnan merkittävät ympäristövaikutukset muodostuvat tuotannon hävikeistä syntyvästä jätevesikuormituksesta, korkeatasoisen hygienian ylläpidon käänttöpuolena olevista veden- ja energiankulutuksen oheisvaikutuksista sekä käytettyjen pakkausten jätehuollosta.

Ympäristövaikutuksia pienentävät investoinnit olivat kotimaassa 1,3 miljoonaa euroa, ja kuluiksi kirjatut ympäristömenot kotimaassa kaikkiaan 13,0 miljoonaa euroa. Merkittävimmät yksittäiset ympäristövaikutusten pienentämiseen liittyvät investoinnit vuonna 2019 olivat kylmän ulkoilman hyödyntäminen ja kierrätysveden käytön lisääminen Seinäjoen tehtaalla sekä pintavesilaitoksen saneeraus Äänekoskella. Vuoden 2019 lopussa julkaistu Euroopan laajuisia elintarvikealan ympäristönsuojelumääräyksiä sisältävällä BAT- asiakirjalla ei ole merkittäviä vaikutuksia Valion toimintaan. Asiakirjaan sisältyvät jauheteollisuuden pölypäästöjen rajoitukset voivat aiheuttaa lähivuosina investointeja.

Valio-konsernin toiminnoissa vuonna 2019 energiaa kului kaikkiaan 786 GWh, jätevesiä syntyi 5,9 miljoonaa kuutiota ja jätevesikuormitus jäteveden puhdistamoille oli 10 600 tonnia kemialliseksi hapenkulutukseksi laskettuna. Edelliseen vuoteen verrattuna energian kulutus ja jäteveden määrä ovat pienentyneet ja jätevesikuorma on kasvanut hieman.

Valio on asettanut tavoitteekseen nollata valiolaisen maidon arvoketjun hiilijalanjälki vuoteen 2035 mennessä. Tärkeimpinä keinoina tulevat olemaan hiilinielujen vahvistaminen nurmipelloilla, soista raivattujen peltojen päästöjen pienentäminen sekä maitoketjun sivuvirtojen hyödyntäminen liikenteen energiaksi. Vuonna 2019 Valio ilmoitti, että se tulee sitoutumaan Pariisin ilmastopöytäkirjaan ja tulee asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet ensimmäisenä ruokatalona Suomessa. Vuonna 2019 aloitettiin nurmen hiilensidontakyvyn nostamiseen tähtäävät hiiliviljelijäkoulutukset. Koulutuksien suosio yllätti järjestäjät. Lisäksi

Valio järjesti useita eri tapahtumia, jotka keskittyivät keinoihin, joilla soista raivatujen peltojen kasviuonepäästöjä voitaisiin pienentää. Lannan hyötykäytön edistämiseksi tehtiin vuonna 2019 aiesopimus Suomen johtavan biokaasun tuottajan Gasum Oy:n kanssa lannan biokaasukäytön kehittämiseksi.

Yksityiskohtaisemmat ympäristötunnusluvut julkaistaan erikseen yhteiskuntavastuuraportissa Valio Oy:n internetsivustolla www.valio.fi.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 1 787 miljoonaa euroa (1 734 milj. euroa). Kotimaan liikevaihto oli 1 071 miljoonaa euroa (1 065 milj. euroa). Ulkomaantoiminnan liikevaihto oli 715 miljoonaa euroa (669 milj. euroa). Valio Oy:n liikevaihto oli 1 497 miljoonaa euroa (1 449 milj. euroa).

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 64 miljoonaa euroa (62 miljoonaa euroa) eli 3,6 prosenttia (3,6 prosenttia) liikevaihdosta.

Suurimmat investointikohteet olivat lastenruokaprosessin kapasiteetin lisäys sekä jauheiden kuivasekoittamo ja kuluttajatuotepakkaamo Lapinlahdella, uusi pesukeskus Haapavedellä ja kasvipohjaisten tuotteiden valmistusprosessi Riihimäellä.

Rahoitus

Konsernin ja emoyhtiön maksuvalmius säilyi koko tilikauden hyvänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä talletukset olivat tilivuoden päättyessä 109 miljoonaa euroa (128 milj. euroa). Vaihto-omaisuus oli tilikauden päättyessä 180 miljoonaa euroa ja tilikauden alussa 171 miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat tilikauden lopussa 342 miljoonaa euroa ja alussa 402 miljoonaa euroa. Lainat rahoituslaitoksilta vähentyivät 54 miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 8 miljoonaa euroa (7 milj. euroa) eli 0,4 prosenttia (0,4 prosenttia) konsernin liikevaihdosta.

Tulos

Konsernin tulos ennen veroja oli 43 miljoonaa euroa (-33 milj. euroa). Tilivuoden verot olivat -10 miljoonaa euroa (8 milj. euroa). Konsernin tilikauden tulos oli 33 miljoonaa euroa (-25 milj. euroa).

Emoyhtiön tulos ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja oli 36 miljoonaa euroa (-38 milj. euroa). Tehdyt poistot noudattavat verolakien sallimia enimmäismääriä. Tilikauden tuloverot olivat -11 miljoonaa euroa (7 milj. euroa). Emoyhtiön tilikauden tulos oli 35 miljoonaa euroa (-27 milj. euroa).

Konsernin maitokate oli 838 miljoonaa euroa (800 milj. euroa) ja maitotuotto 41,2 senttiä litralta (38,4 snt/l).

Vuosi 2020

Kulunut vuosi on lähtenyt käyntiin poikkeuksellisissa olosuhteissa. Vuoden 2020 alussa Kiinasta alkanut koronavirusepidemia tulee vaikuttamaan Valion toimintaan sekä Suomessa että ulkomailla monin eri tavoin ainakin ensimmäisen puolen vuoden aikana.

Kotimaassa talouden näkymät ovat haastavat. Kuluttajien odotukset sekä omasta että Suomen taloudesta ovat heikentyneet edellisvuoteen verrattuna, ja koronavirusepidemia tulee entisestään heikentämään kuluttajien ostovoimaa. Kaililla markkinoillamme ravintola-, hotelli- ja suurkeittiöasiakkaiden toiminta tulee

vaikeutumaan merkittävästi lähikuukausien aikana, toisaalta kysyntä kasvaa vähittäiskaupoissa kuluttajien viettäessä aikaa kotona aiempaa enemmän. Pyrimme kaikessa toiminnassamme pitämään henkilöstön hyvinvoinnin ja asiakkaidemme palvelemisen etusijalla. Toimimme yhteistyössä osuuskuntien kanssa maitotilayrittäjiemme tukena. Suomessa Valiolla on myös tärkeä rooli osana huoltovarmuutta.

Muita toimintaympäristössä vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat muun muassa ilmastonmuutoksen vaikutukset globaaliin maidontuotannon edellytyksiin ja kulutustottumuksiin, kauppapoliittiset ristiriidat ja Brexit eli Britannian eroaminen Euroopan Unionista. Sääolosuhteet globaalisti vaikuttanevat kuluvana vuonna keskeisillä maidontuotantoalueilla, niin Euroopassa, Uudessa-Seelannissa kuin USA:ssa. Ympäristövaikutuksista johtuvat rajoitteet vaikuttavat maidontuotantoon yhä enemmän etenkin Euroopassa.

Strategiamme mukaisesti kehitämme vahvoja brändejämme entistä pidetyimmiksi, asiakas- ja kuluttajakokemusta eri kohtaamispaikoissa vieläkin paremmaksi, ja tuomme jatkossakin markkinoille kuluttajien ja asiakkaiden tarpeisiin vastaavia innovatiivisia tuotteita. Ulkomaanliiketoimintojen näkökulmasta haemme kasvua erityisesti lisäarvojuuhoista. Varmistamme jauhekapasiteetin riittävyyden ja maitomäärän paremman ennustettavuuden siirtymällä maidonhankintaosuuskuntien kanssa sopimustuotantoon. Maitotuotteiden rinnalla jatkamme kasvupohjaisten tuotteiden kehittämistä.

Valion kolmivuotinen projekti kustannustehokkuuden ja kilpailukykyyn ja sitä kautta maitotuoton parantamiseksi etenee suunnitellusti.

Hallituksen voitonjakoesitys

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 3 prosenttia osakkeen nimellisarvosta eli 102 euroa osakkeelta. Tällöin osingonjaon yhteismääräksi esitetään 4 983 822 euroa.

Valio-konsernin viisivuotiskatsaus

	2019	2018	2017	2016	2015
Omistajilta vastaanotettu maitomäärä milj. l	1 792	1 821	1 837	1 861	1 899
Omistajille maksettu milj. € ¹⁾	722	722	725	716	739
Valio Oy:n tilityshinta osuuskunnille yhteensä snt/l ²⁾	39,9	39,2	39,0	38,1	38,5
Liikevaihto milj. €	1 787	1 734	1 708	1 638	1 718
Kehitys %	3,0	1,5	4,3	-4,7	-11,9
- Kotimaa milj. €	1 071	1 065	1 059	1 060	1 116
Kehitys %	0,6	0,5	-0,1	-5,0	-11,7
- Ulkomaantoiminnot milj. €	715	669	649	577	602
Kehitys %	6,9	3,0	12,4	-4,0	-12,3
Liikevaihto / omistajilta vastaanotettu maitolitra €/l	1,00	0,95	0,93	0,88	0,90
Henkilöstö keskimäärin	4 256	4 259	4 196	4 096	4 272
Palkat ja palkkiot milj. €	187	181	181	167	181
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset milj. €	16	17	17	16	16
Kirjanpidon tulos milj. €	33	-25	5	18	13
Taseen loppusumma milj. €	1 122	1 150	1 193	1 252	1 240
Vaihto-omaisuus milj. €	180	171	164	144	146
Investoinnit milj. €	64	62	98	127	119
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset milj. €	89	92	88	90	80
Omavaraisuusaste %	48	44	45	43	42
Maitokate milj. € ³⁾	838	800	797	772	806
Maitotuotto snt /l ⁴⁾	41,2	38,4	37,9	36,1	36,5

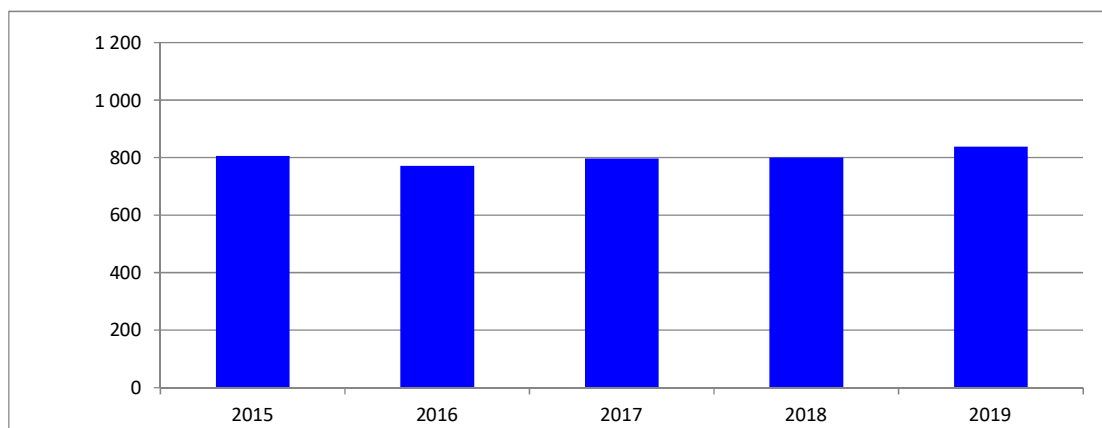
¹⁾ Omistajille maksettu maidon tilityshinta, jälkitili, osingot ja korot.

²⁾ Sisältää perushinnan, koostumuksen ja laadun perusteella maksetut lisät, luomulisän sekä jälkitilin.

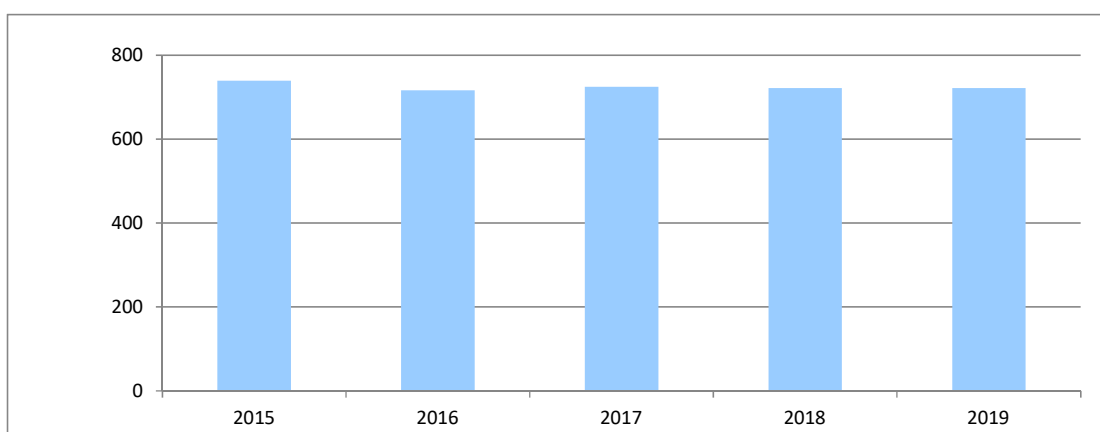
³⁾ Liikevaihdosta vähennetään kaikki muut kulut paitsi omistajille maksettu maidon tuottajahinta, osakaslainojen korot, suunnitelman mukaiset poistot, eläkekassan lisäkannatusmaksut, eläkemaksupalautukset ja varsinaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, kuten liiketoimintakauppojen myyntivoitot, pakolliset varaukset, kiinteistöjen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, käyttöomaisuuden arvonalennukset sekä yritys- ja liiketoimintahankinnoista syntyneet kustannukset. Maitokatteissa on huomioitu tilinpäätössiirtojen verot sekä Valio Oy:n tuloksen verovaikutus vähennettynä keskimääräisellä osakepääomasta lasketun osingonjakoprosentin mukaisen tuloksen vero-osuudella.

⁴⁾ Maitokatteesta vähennetään arvioitu investointien rahoitustarve ja saatu luku jaetaan Valio Oy:n omistajilta vastaanotetulla maitomäärällä.

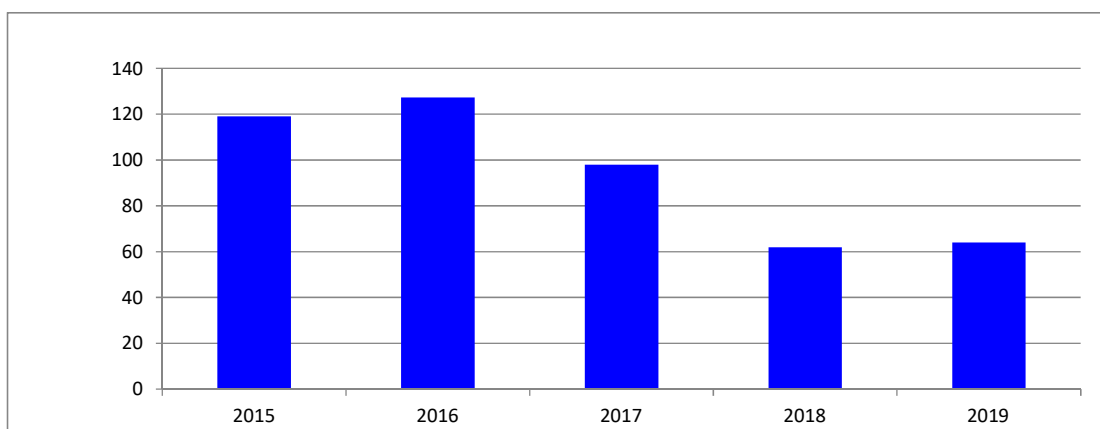
Valio-konsernin maitokate milj. €



Omistajille maksettu milj. €



Valio-konsernin investoinnit milj. €



Konsernin tuloslaskelma

	2019	2018
Liikevaihto	1 786 527	1 733 949
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	-912	8 022
Valmistus omaan käyttöön	946	821
Liiketoiminnan muut tuotot	44 211	39 110
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 108 402	1 101 247
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	-7 798	-254
Ulkopuoliset palvelut	24 642	24 011
	-1 125 246	-1 125 004
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	186 653	181 419
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	21 283	24 067
Muut henkilösivukulut	9 811	11 216
	-217 747	-216 702
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	88 779	92 306
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	603	185
	-89 382	-92 491
Liiketoiminnan muut kulut	-347 826	-373 290
Liikevoitto/-tappio	50 571	-25 585
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	1	1
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	676	987
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	230	928
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-8 592	-9 424
	-7 685	-7 508
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	42 886	-33 093
Tuloverot		
Tuloverot	-1 339	-148
Laskennalliset verot	-8 989	8 143
	-10 328	7 995
Konsernin tilikauden voitto/tappio	32 558	-25 098

Kaikki luvut 1 000 euroina

Konsernin rahoituslaskelma

	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	50 571	-25 585
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	89 382	92 491
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-5 573	-17 207
Muut oikaisut	-4 218	-1 895
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	130 162	47 804
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-5 810	2 793
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-8 551	-7 461
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	173	12 098
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	115 974	55 234
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-8 753	-9 381
Saadut osingot	1	1
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	960	931
Maksetut välittömät verot	-1 298	1 076
Liiketoiminnan rahavirta	106 884	47 861
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-63 312	-59 365
Saadut investointiavustukset	44	103
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 173	296
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-1 955
Luovutustulot muista sijoituksista	79	10
Lainasaamisten takaisinmaksut	192	448
Muut	4 888	-4 649
Investointien rahavirta	-54 936	-65 112
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-11 175	-3 632
Pitkäaikaisten lainojen nostot	52 565	96 600
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-106 912	-83 999
Maksetut osingot	-4 984	-5 150
Rahoituksen rahavirta	-70 506	3 819
Rahavarojen muutos	-18 558	-13 432
Rahavarat tilikauden alussa	128 053	141 485
Rahavarat tilikauden lopussa	109 495	128 053

Kaikki luvut 1 000 euroina

Konsernin tase

VASTAAVAA	31.12.2019	31.12.2018
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	4 004	4 561
Muut aineettomat hyödykkeet	14 178	14 874
	18 182	19 435
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	28 145	27 845
Rakennukset ja rakennelmat	306 809	317 878
Koneet ja kalusto	253 730	273 598
Muut aineelliset hyödykkeet	1 402	794
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	30 119	22 509
	620 205	642 624
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyrityksissä	9 120	9 140
Muut osakkeet ja osuudet	2 532	2 583
	11 652	11 723
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	45 693	41 879
Keskeneräiset tuotteet	7 272	6 861
Valmiit tuotteet / tavarat	124 032	120 148
Muu vaihto-omaisuus	2 925	2 469
Ennakkomaksut	-	14
	179 922	171 371
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	1 469	1 441
Muut saamiset	198	154
Laskennalliset verosaamiset	1 025	1 289
	2 692	2 884
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	139 086	131 746
Laskennalliset verosaamiset	3 372	13 903
Muut saamiset	26 846	18 326
Siirtosaamiset	10 817	10 336
	180 121	174 311
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	-	22 995
Rahat ja pankkisaamiset	109 495	105 058
Vastaavaa yhteensä	1 122 269	1 150 401

Kaikki luvut 1 000 euroina

Konsernin tase

VASTATTAVAA	31.12.2019	31.12.2018
Oma pääoma		
Osakepääoma	166 128	166 128
Muut rahastot		
Muut rahastot	5 984	5 984
Muuntoerot	-26 385	-31 273
Edellisten tilikausien voitto/-tappio	357 545	387 627
Tilikauden voitto/-tappio	32 558	-25 098
	535 830	503 368
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	937	7 113
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	172 111	235 600
Laskennallinen verovelka	33 804	35 709
Muut velat	77 060	45 575
	282 975	316 884
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	78 489	69 146
Saadut ennakot	440	211
Ostovelat	148 764	138 814
Velat omistusyhteisyrityksille	626	151
Laskennallinen verovelka	174	153
Muut velat	22 256	60 156
Siirtovelat	51 778	54 405
	302 527	323 036
Vastattavaa yhteensä	1 122 269	1 150 401

Kaikki luvut 1 000 euroina

Emoyhtiön tuloslaskelma

	2019	2018
Liikevaihto	1 496 945 656,07	1 448 542 148,10
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+)/vähennys (-)	-907 504,26	8 156 839,95
Valmistus omaan käyttöön	945 714,28	820 619,64
Liiketoiminnan muut tuotot	43 131 903,29	38 650 155,41
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	918 173 316,00	918 134 561,55
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	-3 146 604,83	-643 501,32
Ulkopuoliset palvelut	19 191 367,88	17 767 324,86
	-934 218 079,05	-935 258 385,09
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	161 212 523,24	156 794 752,54
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	18 929 217,15	22 073 757,18
Muut henkilösivukulut	4 622 158,08	6 224 283,03
	-184 763 898,47	-185 092 792,75
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-82 247 609,00	-85 404 651,24
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-603 151,43	-184 536,10
	-82 850 760,43	-85 589 187,34
Liiketoiminnan muut kulut	-297 848 834,81	-322 398 539,67
Liikevoitto/-tappio	40 434 196,62	-32 169 141,75
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	3 117 657,60	2 250 000,00
Muilta	555,56	516,11
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	-	28 701,84
Muilta	401 038,54	864 457,65
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	7 000,00	-147 000,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-8 272 927,81	-9 166 934,70
	-4 746 676,11	-6 170 259,10
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	35 687 520,51	-38 339 400,85
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)	9 527 490,89	3 951 845,35
Saadut (+) ja annetut (-) konserniavustukset	270 000,00	260 000,00
	9 797 490,89	4 211 845,35
Tuloverot		
Laskennalliset verot	-10 550 371,91	7 234 578,93
Edellisten tilikausien tuloverot	-	-6 458,16
	-10 550 371,91	7 228 120,77
Tilikauden voitto/tappio	34 934 639,49	-26 899 434,73

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	40 434	-32 169
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	82 248	85 405
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-5 569	-17 184
Muut oikaisut	-4 407	-2 836
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	112 706	33 216
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis (-) / väh (+)	-14 632	8 759
Vaihto-omaisuuden lis (-) / väh (+)	-2 239	-8 800
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis (+) / väh (-)	4 164	5 276
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	99 999	38 451
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-8 434	-9 271
Saadut osingot	3 118	2 251
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	685	836
Maksetut välittömät verot	-16	1 217
Liiketoiminnan rahavirta	95 352	33 484
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-57 392	-52 470
Saadut investointiavustukset	44	103
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 132	319
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-1 955
Luovutustulot muista sijoituksista	79	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	4 024
Investointien rahavirta	-54 137	-49 979
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10 873	-7 031
Pitkäaikaisten lainojen nostot	52 565	96 600
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-106 912	-83 999
Maksetut osingot	-4 984	-5 150
Rahoituksen rahavirta	-70 204	420
Rahavarojen muutos	-28 989	-16 075
Rahavarat tilikauden alussa	115 614	131 689
Rahavarat tilikauden lopussa	86 625	115 614

Kaikki luvut 1 000 euroina

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA	31.12.2019	31.12.2018
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	3 856 632,50	4 334 446,03
Muut aineettomat hyödykkeet	13 942 911,53	14 594 407,81
	17 799 544,03	18 928 853,84
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	21 686 895,54	21 832 196,75
Liittymismaksut	2 622 219,12	2 634 799,58
Rakennukset ja rakennelmat	286 354 371,90	297 441 016,83
Koneet ja kalusto	234 120 331,17	256 593 946,48
Muut aineelliset hyödykkeet	156 760,36	156 760,36
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	28 078 270,92	18 289 943,93
	573 018 849,01	596 948 663,93
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	114 922 462,29	114 929 217,95
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	8 236 930,80	8 236 930,80
Muut osakkeet ja osuudet	2 515 993,20	2 566 800,50
	125 675 386,29	125 732 949,25
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	33 871 999,63	30 760 224,48
Keskeneräiset tuotteet	6 342 410,92	6 061 703,90
Valmiit tuotteet / tavarat	83 368 690,84	84 556 902,12
Muu vaihto-omaisuus	959 032,83	924 203,15
	124 542 134,22	122 303 033,65
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	962 700,00	692 400,00
Muut saamiset	64 021,23	16 616,19
	1 026 721,23	709 016,19
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	90 295 946,76	88 351 280,90
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	37 216 879,13	28 627 428,85
Laskennalliset verosaamiset	2 660 102,14	13 210 474,05
Muut saamiset	24 466 114,57	15 707 505,47
Siirtosaamiset	8 187 809,72	7 682 607,42
	162 826 852,32	153 579 296,69
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	-	22 995 078,92
Rahat ja pankkisaamiset	86 624 593,33	92 618 411,70
Vastaavaa yhteensä	1 091 514 080,43	1 133 815 304,17

Emoyhtiön tase

VASTATTAVAA	31.12.2019	31.12.2018
Oma pääoma		
Osakepääoma	166 127 400,00	166 127 400,00
Muut rahastot		
Vararahasto	5 984 101,53	5 984 101,53
Edellisten tilikausien voitto/tappio	163 919 403,25	195 802 659,98
Tilikauden voitto/tappio	34 934 639,49	-26 899 434,73
	370 965 544,27	341 014 726,78
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	169 017 736,33	178 545 227,22
Pakolliset varaukset	803 918,34	6 975 875,37
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	172 111 111,10	235 600 000,00
Muut velat	78 330 320,12	46 628 680,41
	250 441 431,22	282 228 680,41
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	78 488 888,90	69 146 309,90
Ostovelat	130 694 003,51	123 662 863,88
Velat saman konsernin yrityksille	29 520 376,59	27 974 535,16
Velat omistusyhteisyriksille	625 534,42	151 377,35
Muut velat	20 838 410,01	58 788 327,56
Siirtovelat	40 118 236,84	45 327 380,54
	300 285 450,27	325 050 794,39
Vastattavaa yhteensä	1 091 514 080,43	1 133 815 304,17

Konsernin ja emoyhtiön liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää ne tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänivallasta.

Lisäksi konsernitilinpäätökseen on otettu mukaan osakkuusyhtiöt, jotka on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, varastoon sisältyvä sisäinen kate, käyttöomaisuuden sisäiset myyntituotot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilikauden keskipurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisessa syntyneet muuntoerot on esitetty erässä "Muut rahastot".

Ulkomaiselle tytäryritykselle annetusta pitkäaikaisesta lainasta, joka on rinnastettavissa oman pääoman sijoitukseksi, aiheutuneet kurssierot on kirjattu konserniin oman pääoman muuntoerona.

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasa-poistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	5–20 vuotta
Atk-laitteet ja ohjelmistot	3–5 vuotta
Kuljetusvälineet ja erät kylmälaitteet	3–15 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset ja rahoitusvälineet on merkitty taseeseen hankintahintaan tai sitä alempaan käypään arvoon.

Rahavarat sisältävät käteisen rahan, rahaksi tarvittaessa muutettavat pankkisaamiset sekä rahoitusarvopapereihin sisältyvät lyhytaikaisiksi tarkoitetut sijoitukset. Yhtiön rahavaroissa on sulkutili 1,7 milj. euroa, jonka käyttöön liittyy rajoituksia.

Omavalmisteiset tuotteet arvostetaan välittömään hankintamenoon tai sitä alhaisempaan myyntihintaan. Ostetut tuotteet, raaka-aineet ja pakkaustarvikkeet arvostetaan painotettuun keskihintaan tai FIFO-menetelmällä.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille sekä vahvistettavalle tappiolle käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Päästöoikeuksien kirjanpidossa menetellään KILA:n lausunnon 1767/2005 mukaisesti. Jos toteutuneet päästötonnit ylittävät saadut oikeudet, tehdään ylimeneviä tonneja vastaava kulukirjaus tilinpäätöshetken markkinahinnalla ja pakolliset varaukset vastatilinä. Jos taas toteutuneet tonnit alittavat saadut oikeudet, ilmoitetaan liitetietona taseen ulkopuolinen varallisuus. Toisaalta päästöoikeuksien ostot ja myynnit kirjataan liiketapahumina suoriteperusteisesti.

Liitetiedoissa esitetyt luvut ovat 1 000 euroina.

Tuloslaskelman liitetiedot

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	EMO 2019	EMO 2018
1. LIIKEVAIHDON JAKAUMA				
1.1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN				
Tuoremeijerituotteet	716 318	719 734	605 808	608 115
Ravintorasvat	293 874	287 033	278 646	269 548
Juustot	494 562	473 300	340 842	324 555
Jauheet	188 982	166 689	182 153	156 981
Muut	92 791	87 193	89 497	89 343
	1 786 527	1 733 949	1 496 946	1 448 542
1.2. MAANTIETEELLINEN JAKAUMA				
Kotimaa	1 071 453	1 065 092	1 071 453	1 065 092
Ulkomaat	715 074	668 857	425 493	383 450
	1 786 527	1 733 949	1 496 946	1 448 542
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Logistiikkatuotot	25 667	20 534	25 627	20 472
Vuokratuotot	3 518	3 709	3 532	3 722
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3 115	471	3 074	364
Laboratoriopalvelujen myyntituotot	3 142	3 206	3 142	3 206
Liiketoimintakauppa	3 678	3 807	3 678	3 807
Muut tuotot	5 091	7 383	4 079	7 079
	44 211	39 110	43 132	38 650
3. OSTOT TILIKAUDEN AIKANA				
Raakamaidon ostot hankintaosuuskunnilta	714 224	714 405	714 224	714 405
Muut ostot	394 178	386 842	203 949	203 730
	1 108 402	1 101 247	918 173	918 135
4. PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS LISÄYS (-) / VÄHENNYS (+)				
Eläkevaraus	-48	348	-48	339
Muut pakolliset varaukset	6 224	17 044	6 220	17 030
	6 176	17 392	6 172	17 369

Tuloslaskelman liitetiedot

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	EMO 2019	EMO 2018
5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Tuotanto	105 298	105 961	99 102	99 681
Kuljetus	108 151	103 784	97 610	93 600
Vuokrat	16 828	16 028	13 890	13 438
Markkinointi	50 249	50 067	31 846	29 168
Hallinto	45 955	48 710	39 240	41 643
Muut kulut	21 345	48 740	16 161	44 869
	347 826	373 290	297 849	322 399
6. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN				
	4 256	4 259	3 251	3 271
7. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot	186 653	181 419	161 213	156 795
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	21 283	24 067	18 929	22 074
Muut henkilösivukulut	9 811	11 216	4 622	6 224
	217 747	216 702	184 764	185 093
8. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT				
Hallintoneuvosto	185	166	185	166
Hallitus	210	248	210	248
Valion johtoryhmä ja toimitusjohtajat	4 139	4 608	2 513	2 878
	4 534	5 022	2 908	3 292
9. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT				
PricewaterhouseCoopers-ketjuun kuuluville yhtiöille				
Tilintarkastus	349	340	160	165
Tilintarkastajan lausunnot	5	7	5	4
Veropalvelut	487	46	480	46
Muut palvelut	237	204	234	190
	1 078	597	879	405

Taseen liitetiedot

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	EMO 2019	EMO 2018
10. SIIRTOSAAMISET				
Henkilöstöerät	2 147	97	2 071	-
Valmisteverot	3 096	3 888	2 205	2 420
Korot	22	305	22	305
Muut tuottojaksotukset	1 487	789	1 487	789
Muut siirtosaamiset	4 066	5 257	2 405	4 169
	10 817	10 336	8 188	7 683
11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	20 979	20 225	18 949	18 240
Lisäykset 1.1.–31.12.	576	771	525	726
Vähennykset 1.1.–31.12.	-	-17	-	-17
Hankintameno 31.12.	21 554	20 979	19 474	18 949
Kertyneet poistot 1.1.	-16 418	-14 943	-14 615	-13 334
Vähennysten kertyneet poistot	-	17	-	17
Tilikauden poisto	-1 132	-1 492	-1 002	-1 298
Kertyneet poistot 31.12.	-17 550	-16 418	-15 617	-14 615
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 004	4 561	3 857	4 334
Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	71 749	66 576	71 317	66 126
Lisäykset 1.1.–31.12.	3 973	5 523	3 916	5 242
Vähennykset 1.1.–31.12.	-403	-375	-403	-51
Hankintameno 31.12.	75 319	71 724	74 830	71 317
Kertyneet poistot 1.1.	-56 862	-51 933	-56 723	-51 623
Vähennysten kertyneet poistot	403	375	403	51
Tilikauden poisto	-4 682	-5 292	-4 567	-5 151
Kertyneet poistot 31.12.	-61 141	-56 850	-60 887	-56 723
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 178	14 874	13 943	14 594
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	18 182	19 435	17 800	18 928

Taseen liitetiedot

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	EMO 2019	EMO 2018
12. AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	28 303	27 490	24 467	24 112
Lisäykset 1.1.–31.12.	16	517	16	517
Vähennykset 1.1.–31.12.	-174	-162	-174	-162
Hankintameno 31.12.	28 145	27 845	24 309	24 467
Kirjanpitoarvo 31.12.	28 145	27 845	24 309	24 467
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	770 070	753 689	731 636	719 758
Lisäykset 1.1.–31.12.	19 293	19 034	18 821	16 648
Vähennykset 1.1.–31.12.	-4 744	-4 787	-4 739	-4 770
Hankintameno 31.12.	784 619	767 936	745 718	731 636
Kertyneet poistot 1.1.	-451 017	-421 861	-434 195	-407 472
Vähennysten kertyneet poistot	4 665	4 501	4 660	4 405
Tilikauden poisto	-31 458	-32 698	-29 828	-31 128
Kertyneet poistot 31.12.	-477 810	-450 058	-459 363	-434 195
Kirjanpitoarvo 31.12.	306 809	317 878	286 354	297 441
Koneet ja kalusto sekä muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	864 879	829 760	802 239	771 659
Lisäykset 1.1.–31.12.	32 547	44 133	24 989	40 566
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1 123	-10 312	-463	-9 828
Arvonlennukset	-	-158	-	-158
Hankintameno 31.12.	896 304	863 423	826 765	802 239
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-590 168	-546 365	-545 488	-507 389
Vähennysten kertyneet poistot	1 059	10 158	406	9 729
Tilikauden poisto	-51 507	-52 824	-46 850	-47 828
Arvonalentumiset	-556	-	-556	-
Kertyneet poistot 31.12.	-641 172	-589 031	-592 488	-545 488
Kirjanpitoarvo 31.12.	255 132	274 392	234 278	256 751
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	22 539	32 602	18 290	29 072
Lisäykset 1.1.–31.12.	27 687	21 735	23 674	16 759
Vähennykset 1.1.–31.12.	-	-	-	-
Siirrot valmiisiin	-19 400	-31 282	-13 179	-26 995
Siirrot kuluihin	-707	-546	-707	-546
Hankintameno 31.12.	30 119	22 509	28 078	18 290
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 119	22 509	28 078	18 290
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	620 205	642 624	573 019	596 948
Tilivuoden suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-88 779	-92 306	-82 248	-85 405
Kirjanpitoarvosta 31.12.				
tuotantokoneiden ja -kaluston osuus	229 370	246 636	212 112	231 824

Taseen liitetiedot

13. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

KONSERNIYRITYKSET

	Konsernin omistus- ja äänivaltaosuus-%	Emoyhtiön omistus- ja äänivaltaosuus-%
Finlandia Cheese Inc., USA	100	100
Meijeri USA LLC	100	0
Tuonti USA LLC	100	0
Voi USA LLC	100	0
SIA Valio International, Latvia	100	100
UAB Valio International, Liettua	100	100
Nordic Dairy Holding Oy, Helsinki	100	100
Rushold M Oy, Helsinki *	100	0
OOO Valio Center Odintsovo, Venäjä	100	0
OOO Valio, Venäjä	100	0
Valio Eesti AS, Viro	100	0
Valio Shanghai Ltd, Kiina	100	100
Valio Sverige AB, Ruotsi	100	100
Jäätelöyhtymä Oy, Helsinki **	100	100
Pakkasukko Oy, Helsinki **	100	100
Smeds & Co Oy, Helsinki **	100	100

* Konserniyhtiö Smeds & Co Oy omistaa yhden osakkeen

** Ei liiketoimintaa

OMISTUSYHTEYSYRITYKSET

OSAKKUUSYRITYKSET

Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy	40,5	40,5
Pakastamo Oy, Helsinki	50,0	50,0
Majakka Voima Oy	47,9	47,9

Taseen liitetiedot

14. SIIJOITUKSET EMOYHTIÖSSÄ

	Osakkeet konserni- yritykset	Osakkeet omistusyhtey- syritykset	Osakkeet muut
Hankintameno 1.1.2019	120 035	8 237	2 567
Siirrot erien välillä	-	-	-
Lisäykset	-	-	-
Vähennykset	-7	-	-51
Hankintameno 31.12.2019	120 028	8 237	2 516
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-9 983	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-9 983	-	-
Kertyneet arvonalennusten palautukset 1.1.2019	4 878	-	-
Kertyneet arvonalennusten palautukset 31.12.2019	4 878	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	114 922	8 237	2 516

15. SIIJOITUKSET KONSERNISSA

	Osakkeet konserni- yritykset	Osakkeet omistusyhtey- syritykset	Osakkeet muut
Hankintameno 1.1.2019	0	9 175	2 583
Lisäykset	-	-	-
Vähennykset	-	-20	-51
Hankintameno 31.12.2019	0	9 155	2 532
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-	-35	-
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-	-35	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0	9 120	2 532

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	EMO 2019	EMO 2018
16. RAHOITUSARVOPAPERIT				
Muut arvopaperit	-	22 995	-	22 995
17. SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ				
Myyntisaamiset	-	-	37 217	28 574
Muut saamiset	-	-	963	746
Lainasaamiset	-	-	-	-
	-	-	38 180	29 320

Taseen liitetiedot

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	EMO 2019	EMO 2018
18. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET				
Osakepääoma 1.1.	166 128	166 128	166 128	166 128
Osakepääoma 31.12.	166 128	166 128	166 128	166 128
Muut rahastot / vararahasto 1.1.	5 984	5 984	5 984	5 984
Muut rahastot / vararahasto 31.12.	5 984	5 984	5 984	5 984
Ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman kurssiero 1.1.	-31 273	-26 624	-	-
Ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman kurssiero 31.12.	-26 385	-31 273	-	-
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	362 529	392 777	168 903	204 046
Aikaisemman tilikauden virheen korjaus 1.1.	-	-	-	-3 094
Osingonjako	-4 984	-5 150	-4 984	-5 150
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	357 545	387 627	163 919	195 802
Tilikauden voitto/tappio	32 558	-25 098	34 935	-26 899
Oma pääoma 31.12.	535 830	503 368	370 966	341 015
19. PAKOLLISET VARAUKSET				
Eläkevaraus	419	372	419	372
Muut pakolliset varaukset	518	6 741	385	6 604
	937	7 113	804	6 976
20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA - VELAT				
Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista	161	3 573	161	3 386
Muista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista	1 015	704	-	-
Verotuksessa vahvistettavasta tappiosta	3 221	10 915	2 499	9 824
	4 397	15 192	2 660	13 210
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	33 978	35 862	-	-
	33 978	35 862	-	-

Taseen liitetiedot

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	EMO 2019	EMO 2018
21. SIIRTOVELAT				
Korot	2 605	2 766	2 605	2 766
Henkilöstökulut	38 122	32 312	35 015	29 585
Myönnetyt alennukset	2 931	3 678	-	34
Verot	1 464	1 291	135	-
Muut siirtovelat	6 655	14 358	2 363	12 942
	51 778	54 405	40 118	45 327
22. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA				
Muut lainat	2 000	10 444	2 000	10 444
	2 000	10 444	2 000	10 444
23. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE				
Ostovelat	-	-	1 291	38
Muut velat	-	-	28 229	27 937
	-	-	29 520	27 975
24. VELAT OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE				
Ostovelat	626	151	626	151
	626	151	626	151

Taseen liitetiedot

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	EMO 2019	EMO 2018
25. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET				
Omasta toiminnasta				
Annetut kiinnitykset	217 139	217 139	217 139	217 139
Kiinnitysvakuudet	46 120	46 120	46 120	46 120
Takaukset	3 205	3 222	3 205	3 222
Vuokravastuut	47 278	31 524	40 986	26 782
Omasta toiminnasta yhteensä	313 742	298 005	307 450	293 263
Muiden puolesta	5 754	6 695	5 754	6 695
	319 496	304 700	313 204	299 958
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja				
Rahalaitoslainat	60 000	60 000	60 000	60 000
26. PÄÄSTÖOIKEUDET				
Vastikkeetta saadut päästöoikeudet tCO ₂	37 125	38 909	37 125	38 909
Muut lisäykset (CER) tCO ₂	15 700	15 000	15 700	15 000
Vuotuiset päästömäärät tCO ₂	59 833	73 010	59 833	66 025
Hallinnassa olevat päästöoikeudet tCO ₂	60 183	73 513	60 183	73 513
Yhtiöllä on taseen ulkopuolista päästöoikeusvarallisuutta t€	9	187	9	187

27. MUUT TALOUDELLISET VASTUUT

Kiinteistöinvestoinnit

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverovähennyksiä kiinteistöinvestoinneista, joihin liittyy mahdollinen vähennetyn veron tarkistusvelvollisuus, jos tiloja otetaan arvonlisäverovähennykseen oikeuttamattomaan käyttöön. Tällaista muutosta ei kuitenkaan ole näköpiirissä.

Majakka Voima Oy

Valio Oy:llä on vuoden 2024 loppuun asti ulottuva 24,5 miljoonan euron kokonaisrahoitussitoutus koskien Majakka Voima Oy:n osakkeita, josta tilinpäätöksessä 31.12.2019 oli merkittynä ja maksettuna 7,6 miljoonaa euroa. Tämä osakeomistus mahdollistaa aikanaan omistusosuutta vastaavan määrän hankinnan Fennovoima Oy:n tuottamasta sähköstä omakustannushintaan.

Energiasopimusten lunastusveloitteet

Valio Oy on solminut lukuisia, osin pitkäaikaisia, sopimuksia energiatoimituksesta tuotantolaitoksiin. Sopimukset sisältävät lunastusveloitteita voimalaitoksiin, mikäli Valio irtautuu sopimuksista kesken sopimuskauden. Lunastusveloitteiden enimmäismäärä 31.12.2019 oli 31,6 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön voitonjakoehdotus

Voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 198 854 042,74 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL:n 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta voitonjakokelpoisten varojen määrään. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

Edellisten tilikausien voittovarot	163 919 403,25 €
Tilikauden tulos	34 934 639,49 €
Yhteensä	198 854 042,74 €

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan
3,0 % osakkeen nimellisarvosta eli 102 € osakkeelta

4 983 822,00 €

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevan voitonjakoehdotuksen,
yhtiön oma pääoma osingonjaon jälkeen on seuraava:

Osakepääoma	166 127 400,00 €
Vararahasto	5 984 101,53 €
Edellisten tilikausien voittovarot	193 870 220,74 €
Oma pääoma yhteensä	365 981 722,27 €

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

23. päivänä maaliskuuta 2020

Vesa Kaunisto
hallituksen puheenjohtaja

Pentti Suokannas

Annikka Hurme
toimitusjohtaja

Sauli Lähteenmäki

Jarno Kämäräinen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

24. päivänä maaliskuuta 2020

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jouko Malinen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Valio Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Valio Oy:n (y-tunnus 0116297-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa

hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutemme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 24.3.2020

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jouko Malinen

KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Olemme tutustuneet Valio Oy:n tilinpäätökseen, konsernitilinpäätökseen ja toimintakertomukseen ajalta 1.1.- 31.12.2019 sekä tilintarkastuskertomukseen.

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista ja yhdyimme hallituksen ehdotukseen voiton käyttämisestä.

Helsingissä maaliskuun 24. päivänä 2020.

Hallintoneuvoston puolesta

Esa Kotala
puheenjohtaja

Valio Oy:n omistajat 31.12.2019

Valio Oy on suomalaisten maidontuottajien yritys. Valion omistajina ovat maidontuottajien keräilyä tai jalostusta harjoittavat yhteisöt. Jalostettavan raaka-aineen Valio saa ensisijaisesti yritykseen sitoutuneiden osuuskuntien maidontuottajilta.

Valion omistajahallinnon muodostavat yhtiökokous, hallintoneuvosto ja hallitus.

Osakkaan nimi	Kotipaikka	Osakkeita
		à 3 400 €/kpl
Evijärven Osuusmeijeri	Evijärvi	72
* Hirvijärven Osuusmeijeri	Jalasjärvi	78
* Hämeenlinnan Osuusmeijeri	Hämeenlinna	1
* Kaustisen Osuusmeijeri	Kaustinen	1
* Kuusamon Osuusmeijeri	Kuusamo	1
* Laaksojen Maitokunta	Ylivieska	1
Osuuskunta Länsi-Maito	Tampere	6 336
* Osuuskunta Maitokolmio	Toholampi	245
* Osuuskunta Maitomaa	Suonenjoki	290
Osuuskunta Maitosuomi	Lapinlahti	20 849
Osuuskunta Pohjolan Maito	Haapavesi	8 496
* Osuuskunta Satamaito	Pori	1
Osuuskunta Tuottajain Maito	Riihimäki	12 437
* Paavolan Osuusmeijeri	Ruukki	53
Yhteensä		48 861
Osakkaita yhteensä 31.12.2019		14
Osakepääoma yhteensä		166 127 400 €

* Ei liikesuhteessa Valion kanssa

Hallintoneuvosto 31.12.2019

	vuodesta	erovuorossa
Esa Kotala, puheenjohtaja maanviljelijä, Lapua Osuuskunta Maitosuomi	2010	2022
Jaakko Rouhiainen, varapuheenjohtaja maanviljelijä, Juva Osuuskunta Maitosuomi	2001	2020
Kyösti Anttila maanviljelijä, Jalasjärvi Osuuskunta Maitosuomi	2005	2020
Tuomo Haikonen maanviljelijä, Heinola Osuuskunta Tuottajain Maito	2015	2021
Ville Hakala maanviljelijä, Hartola Osuuskunta Tuottajain Maito	2016	2022
Arto Heikkinen maanviljelijä, Pyhäntä Osuuskunta Maitosuomi	2013	2021
Mikko Heikkinen maanviljelijä, Lapinlahti Osuuskunta Maitosuomi	2017	2021
Jari Hekkala maanviljelijä, Kalajoki Osuuskunta Pohjolan Maito	2012	2022
Hannu Hokkanen Maanviljelijä, Kangasniemi Osuuskunta Maitosuomi	2018	2021
Mikko Huuskonen ¹⁾ prosessiasiantuntija, Suonenjoki	2017	2019
Esa Karjalainen maanviljelijä, Puumala Osuuskunta Tuottajain Maito	2016	2020
Raimo Kielenniva maanviljelijä, Kärämäki Osuuskunta Pohjolan Maito	2004	2021
Katariina Lampela maanviljelijä, Tervola Osuuskunta Pohjolan Maito	2012	2022
Tapio Lehto ¹⁾ tuotepakkaaja, Seinäjoki	2013	2019

Matti Leikkanen maanviljelijä, Sastamala Osuuskunta Länsi-Maito	2016	2022
Janna Luotola ¹⁾ kehityspäällikkö, Helsinki	2016	2019
Lassi Mäkinen maanviljelijä, Lieto Osuuskunta Länsi-Maito	2015	2021
Petri Natunen maanviljelijä, Joroinen Osuuskunta Maitosuomi	2019	2020
Vesa Parvinen maanviljelijä, Parikkala Osuuskunta Tuottajain Maito	2015	2022
Mauri Penttilä maanviljelijä, Vesilahti Osuuskunta Länsi-Maito	2001	2022
Jarkko Pirinen maanviljelijä, Iitti Osuuskunta Tuottajain Maito	2014	2022
Ari Pirttiniemi maanviljelijä, Saarijärvi Osuuskunta Maitosuomi	2017	2020
Jari Puhakka Maanviljelijä, Iломantsi Osuuskunta Maitosuomi	2018	2021
Satu Pulkka Maanviljelijä, Vieremä Osuuskunta Maitosuomi	2018	2022
Juha Törmä maanviljelijä, Tyrnävä Osuuskunta Pohjolan Maito	2017	2020
Juhani Ylikauma ¹⁾ valmentava asiantuntija, Haapavesi	2014	2019
Päivi Ylä-Outinen maanviljelijä, Lappeenranta Osuuskunta Tuottajain Maito	2008	2021

¹⁾ henkilöstön edustaja

Hallitus 31.12.2019

Vesa Kaunisto, puheenjohtaja maanviljelijä, Veteli Osuuskunta Pohjolan Maito	2013	2022
Pentti Suokannas, varapuheenjohtaja maanviljelijä, Askola Osuuskunta Tuottajain Maito	2015	2020
Jarno Kämäräinen maanviljelijä, Kiuruvesi Osuuskunta Maitosuomi	2017	2021
Sauli Lähteenmäki maanviljelijä, Rusko Osuuskunta Länsi-Maito	2007	2021

Tilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö, Helsinki

Jouko Malinen, KHT

Johtoryhmä 31.12.2019

	Johtoryhmän jäsen vuodesta	Valio Oy:ssä vuodesta
Toimitusjohtaja Annikka Hurme	2004	1989
Johtaja Teresa Laimio People and Compliance	2017	2002
Johtaja Juha Penttilä Operations	2018	1992
Johtaja Tuomas Salusjärvi Business and Development	2014	2007
Johtaja Elli Siltala Markets	2016	2001
Johtaja Toimitusjohtajan sijainen 1.9.2019 alkaen Jyri Virrantuomi Finance	2018	2018
Varatoimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen 31.8.2019 asti Jyri-Pekka Kinnunen		



PAREMMAN
elämän
PALVELUKSESSA