



Styrelsens  
verksamhetsberättelse  
och bokslut

1.1–31.12.2020

## Styrelsens verksamhetsberättelse 1.1.–31.12.2020

### Allmänt

2020 var Valios mål att öka omsättningen och förbättra lönsamheten. Trots coronaviruspandemin uppnådde Valio ett bra resultat. Det treåriga projektet för att förbättra lönsamheten som inleddes 2018 utvecklades bra och mjölkavkastningen ökade ytterligare.

Coronaviruspandemin påverkade Valios verksamhet på alla marknader. Den coronaledningsgrupp som tillsattes direkt i pandemins inledningsskede sammanträdde till en början dagligen. Personalens hälsa och produkternas leveranssäkerhet tryggas av strängare hygienrutiner och andra åtgärder vidtogs snabbt. Alla fabriker var i drift på normalt sätt och leveranssäkerheten förblev kontinuerlig till över 99 procent. Vi kunde alltså svara på kundernas efterfrågan på ett utmärkt sätt.

Valiokoncernens omsättning uppgick till 1 808 miljoner euro (1 787 milj. euro). Tillväxten blev 1,2 procent jämfört med året innan. Omsättningen i Finland sjönk med 0,9 procent och omsättningen utomlands ökade med 4,3 procent. Mjölkmarginalen uppgick till 861 miljoner euro (838 milj. euro) och mjölkavkastningen var 41,5 cent per liter (41,2 cent/l).

Coronaviruspandemin påverkade särskilt försäljningen inom detaljhandeln samt hotell-, restaurang- och cateringbranschen (HoReCa). Människor höll sig hemma och lagade mycket mat, vilket ledde till att försäljningen via detaljhandeln ökade. På restauranger och personalrestauranger minskade ätandet, så det var naturligt att även HoReCa-sektorns beställningar från Valio minskade. Försäljningen av smör och mjölkpulver, det vill säga våra basprodukter, till industriella kunder höll sig på en bra nivå.

Valios styrka är en flexibel produktionskapacitet. Vi kunde på ett smidigt sätt överföra produktionen från stora förpackningar i restaurangstorlek till konsumentprodukter. Corona ledde dock till ökade kostnader. Vissa av projekten fick skjutas upp. Även en del av fabrikena minskade tillfälligt på grund av corona. Därför hölls samarbetsförhandlingar våren 2020, som ledde till permitteringar bland huvudkontorets funktioner.

Den internationella verksamheten omsatte 746 miljoner euro (715 milj. euro). Starkast var tillväxten i Kina. Där återhämtade sig efterfrågan snabbt efter coronachocken i början av året och omsättningen ökade med över 40 procent jämfört med föregående år. På närmarknaderna i Sverige, Estland och Ryssland ökade omsättningen måttligt. I USA ledde corona till snabba prisförändringar, som bidrog till att försämra resultatet. Omsättningen höll sig dock på en rimlig nivå. Världsmarknadspriset på smör rasade i början av året, men återhämtade sig mot slutet av året och uppnådde samma nivå som 2019. Efter svackan i början av året vände även världsmarknaden på mjölkpulver uppåt mot slutet av året.

Valio tog emot 1 807 miljoner liter mjölk i Finland under året. Det var en ökning med 15 miljoner liter från föregående år. Det genomsnittliga priset per liter mjölk som betalades till andelslagen blev 40,9 cent per liter (39,9 cent/l). I priset ingår det avräkningspris på 1,5 cent per liter traditionellt producerad mjölk som betalades till andelslagen för 2020. Till andelslagen betalades totalt 747 miljoner euro ut som avräkningspris, efterlikvid, dividend och ränta (722 milj. euro). Valio kunde

återigen hålla det mjölkpris som betalades till andelslagen högre än det europeiska genomsnittet. Valiokoncernens redovisade resultat uppgick till 37 miljoner euro (33 milj. euro).

Valios strategi uppdaterades år 2020. Valios vision är att vara en föregångare inom innovativa lösningar för mjölk- och livsmedelsindustrin. Vi har fyra spelfält som vi fokuserar på och där vi hämtar framtidens tillväxt. Den mjölkfokuserade verksamheten på hemmamarknaden är vårt starkaste område och den kommer vi att vidareutveckla. Ett nytt viktigt fokusområde är råvaror och lösningar som ger våra kunder mervärde. Med dem söker vi tillväxt i världen, exempelvis i Asien. Vi ser tillväxtpotentialer även i växtbaserade produkter, vars utbud vi vidareutvecklar. Även inom segmentet växtbaserade produkter siktar vi på exportmarknaden. Dessutom utvärderar vi ständigt olika nya affärsmöjligheter. I samband med uppdateringen av strategin uppdaterades även vår organisationsstruktur.

4 300 mjölkgårdar ägs via Valios andelslag. Valio och mjölkanskaffningsandelslagen övergick till avtalsproduktion i början av 2021. Målet med avtalsproduktionen är att trygga mjölkgårdarnas framtid såväl på medellång som på lång sikt och maximera mjölkpriset som betalas till andelslagen och därigenom till mjölkproducenterna.

Avtalsproduktion innebär att anskaffningsandelslagen levererar förutbestämda mängder mjölk till Valio. En större förutsägbarhet för mängden mjölk är nödvändigt för att Valio ska kunna anpassa sin produktionskapacitet till marknadens efterfrågan.

Med avtalsproduktion säkerställer man att pulverproduktionskapaciteten är tillräcklig. Under 2020 ökade försäljningen av de så kallade mervärdesprodukterna med 10 procent. Med hjälp av mervärdespulvren kan exempelvis chokladtillverkare minska mängden socker i sina produkter utan att smaken ändras eller så har pulvret någon annan fördel för kunden. I Lappviken byggde man en ny förpackningsanläggning för konsumentpulver och produktionskapaciteten för pulvertorkningstornet i Seinäjoki utökades. Med båda investeringarna förbereder man sig på en ökad export av mervärdespulver.

Marknaden för växtbaserade produkter fortsatte att öka globalt. Valio Oddlygood® Barista blev en favorit bland konsumenterna i Finland. Under året lanserade Valio Oddlygood® Veggie riven som används som ost. I och med corona försvagades konsumenternas köpkraft, vilket ledde till att Valio släppte fler Valio Hyvä suomalainen Arki®-produkter i butikerna. Basmjölken fortsatte att sjunka enligt marknadstrenden om ett minskat mjölkdrickande.

Valio valdes för sjunde gången till Finlands mest ansvarsfulla varumärke. Valios ambitiösa mål är att ha en koldioxidneutral mjölkkedja fram till 2035. Vi bedriver ett systematiskt arbete mot det målet på många olika sätt. Mjölkgårdarna fick tillgång till miljöalkylatorn Valio CARBO® för att kunna ta reda på det egna koldioxidavtrycket och de mest effektiva sätten att minska det. Utöver klimatet är det även gynnsamt för gårdens ekonomi, för åtgärder som minskar utsläppen ger även ofta besparingar. I mjölkanskaffningsandelslagen infördes tre nya mjölkbilar som drivs på biogas.

Från och med början av 2021 uppfyller alla 4 300 mjölkgårdar Valios ansvarsfullhetskriterier för djurvälstånd och får ansvarsfullhetstillägg för sitt arbete. Det kräver bland annat en förebyggande och systematisk hälsovård av korna.

## Aktieägare och aktiekapital

Antalet aktieägare i Valio Ab var 14, det vill säga samma som föregående år. Valio Ab:s till fullo inbetalda aktiekapital är 166 127 400 euro. Antalet aktier är 48 861. De är alla av samma aktieslag och med lika rätt till dividender samt del i bolagets tillgångar. En inlösenklausul gäller för aktierna.

## Riskhantering

Som internationell aktör inom livsmedelsindustrin påverkas Valios verksamhet av såväl den globala verksamhetsmiljön och mjölkmarknaden som den inhemska efterfrågan och konkurrensen. Som en betydande mottagare av mjölk samt producent och distributör av livsmedel är verksamhetens, processernas och IT-systemens kontinuitet central för Valio. De bidrar till att Valio kan säkerställa en leveranssäkerhet på hög nivå till kunderna varje dag. Samtidigt bidrar Valio till att trygga den nationella försörjningsberedskapen i olika undantagssituationer.

Säkerhetsmålet är noll olycksfall och skador. I centrum för riskhanteringen står i synnerhet även livsmedelssäkerheten och kvaliteten. Om de sviker finns det en risk för personskador orsakade av produkterna och eventuella ansvarsrisker för såväl konsumenterna som Valios företagskunder. Även risken för ett skadat rykte för Valio som varumärke är kopplat till det.

Ifrågasättandet av mat med animaliskt ursprung utmanar de traditionella mejerileverantörerna. Uppvärmningen av klimatet är kopplad till denna diskussion. De olika områdena från klimatet till djurens välbefinnande är viktiga för Valio och en del av vårt kontinuerliga arbete. Vårt ambitiösa mål att få mjölkens koldioxidavtryck till noll fram till år 2035 är ett exempel på hur vi vänder risk till möjlighet och är en del av lösningen. Samtidigt ökar marknaden för växtbaserad mat och vi är med i tillväxten.

Under 2020 var den centrala risken som manifesterades den globala coronapandemin, som fortsätter. Valio har dock kunnat hålla leveranssäkerheten på toppnivå under hela krisen. Den krisledningsmodell som antogs direkt i början av krisen har säkrat personalens hälsa och verksamhetens kontinuitet.

Ett av de allmänna målen med Valios riskhantering är att identifiera, utvärdera och hantera risker som hotar uppnåendet av Valios verksamhetsmål. Det ligger på verksamheternas ansvar med stöd av Risk Management Office. Riskerna delas in i strategiska, operativa och ekonomiska risker samt risker förknippade med efterlevnad av kraven.

Risk Management Office administrerar Valio Ab:s skadeförsäkringar samt försäkringsprogram som täcker hela koncernen. Den vägleder försäkringen även för dotterbolagen. Försäkringar skyddar mot sådana skaderisker som har stora konsekvenser för Valiokoncernens operativa förmåga. Försäkringskyddets täckning och huruvida försäkringsbeloppen är tillräckliga utvärderas kontinuerligt i samband med bland annat en riskkartläggning av verksamhetsställena och ur Valio-nivåns perspektiv. Tyngdpunkten har i synnerhet varit cyberhot och verksamhetens kontinuitet. 2020 fick vi igenom förnyade försäkringar trots att situationen på försäkringsmarknaden hårdnade.

## Forskning och produktutveckling

Under 2020 lanserade Valio Ab 122 nya produkter på den finska marknaden (122) och dessutom även nyheter på andra marknader. Under 2020 lämnade Valio in sammanlagt 4 nya patentansökningar (0).

Kostnaderna för forskning och produktutveckling samt kvalitetskontroll uppgick till 28,0 miljoner euro (27,7 milj. euro), vilket motsvarade 1,5 procent av omsättningen (1,6 procent).

## Personal

Det genomsnittliga antalet anställda i koncernen under 2020 var 4 246 (4 256) och vid räkenskapsperiodens slut 4 197 (4 160). Det finländska moderbolaget satsade i genomsnitt 3 230 personer (3 251 personer) och de utländska dotterbolagen 1 016 personer (1 005 personer).

Mest personal i utlandet hade Estland med i genomsnitt 477 personer (470 personer) och Ryssland med i genomsnitt 420 personer (413 personer). I slutet av året uppgick personalen i Estland till 487 personer (467 personer) och i Ryssland till 437 personer (416 personer).

Personalen bestod av 53 procent män och 47 procent kvinnor (53 procent respektive 47 procent). Personalens medelålder var 42 år (42 år).

Lönerna och ersättningarna inom Valiokoncernen 2020 uppgick till 187 miljoner euro (187 milj. euro). Pensionskostnaderna uppgick till 23 miljoner euro (21 milj. euro).

## Miljöskydd

För sin verksamhet i Finland och Estland har Valio Ab ett ISO 14001-certifierat miljöledningssystem. I samband med de interna granskningarna eller de kontroller som utförts av ackrediterade externa företag har inga större avvikelser från miljölagstiftningen eller myndigheternas krav konstaterats.

De största miljökonsekvenserna av Valios egen verksamhet härrör ur avloppsvattenbelastning till följd av produktionssvinn, sidoeffekter vid användningen vatten och energi för att upprätthålla en förstklassig hygien samt avfallshantering av använda förpackningar.

Räkenskapsperiodens investeringar i syfte att minska miljökonsekvenserna uppgick i Finland till 0,8 miljoner euro och de kostnadsförda miljöutgifterna till 13,0 miljoner euro. Den mest betydande investeringen i anslutning till hanteringen av miljökonsekvenser var förnyelsen av avloppsvattenreningen i fabriksområdet i Äänekoski. Redogörelserna i anslutning till det dokument som innehöll de miljöskyddsbestämmelser för livsmedelsindustrin som offentliggjordes på europeisk nivå i slutet av 2019 gavs till miljöförmyndigheterna under 2020. Med utgångspunkt i myndighetsbeslut har dokumentet inga betydande effekter på Valios verksamhet.

I Valiokoncernens verksamhet 2020 förbrukades totalt 788 gigawattimmar energi, det bildades 6,0 miljoner kubikmeter avloppsvatten och avloppsvattenbelastningen på reningsverken var 10 600 ton beräknat som kemisk syreförbrukning. Jämfört med föregående år har energiförbrukningen ökat något och mängden avloppsvatten har ökat betydligt. Avloppsvattenbelastningen höll sig på

samma nivå som föregående år. Under 2020 började man inom verksamheterna i Finland med en genomgång av avfallshanteringen med målet att överföra mer material från avfallsfraktioner som ska förbrännas till fraktioner som ska återvinnas.

Valio beslutade sig för att sätta upp vetenskapligt baserade klimatmål för 2020 (Science Based Targets). Enligt målet ska utsläppen av växthusgaser inom mjölkproduktionen per mottagen liter mjölk halveras fram till 2030 jämfört med nivån 2019. Valio fortsatte med utbildningarna av kolbönder för mjölkproducenter under 2020. På grund av coronapandemin satsade Valio på en elektronisk utbildningsplattform i samarbete med miljöstiftelsen Baltic Sea Action Group. Utbildningsplattformen börjar användas i början av år 2021. I oktober öppnade Valio en ny miljökalkylator för alla Valios mjölkgårdar med vilken man kan räkna ut koldioxidavtrycket för den mjölk som gården producerar. Dessutom började man med utbildningar i användning av kalkylatorn. Utredningarna av hur man kan utnyttja kreaturgödsel i produktionen av biogas fortsatte. Spridd biogasproduktion verkar vara det bästa alternativet för att minska klimatpåverkan. Den första mjölkgården som har en mjölkbil som går på biogas börjar med mjölkinsamling i början av 2021. I samarbete med Naturresursinstitutet påbörjade vi ett treårigt projekt vars mål är att utreda odlingsmetoder som minskar utsläppen från torvmarker. Dessutom placerades 10 mätkammare ut på fyra av Valios mjölkgårdar, med vilka man kan mäta kolbalansen i marken.

Mer detaljerade nyckeltal för miljön publiceras som en del av Valios samhällsansvarsrapportering på Valio Ab:s webbplats [www.valio.fi](http://www.valio.fi).

## Omsättning

Koncernens omsättning uppgick till 1 808 miljoner euro (1 787 milj. euro). Omsättningen i Finland uppgick till 1 062 miljoner euro (1 071 milj. euro). Den internationella verksamheten omsatte 746 miljoner euro (715 milj. euro). Valio Ab:s omsättning uppgick till 1 515 miljoner euro (1 497 milj. euro).

## Investeringar

Koncernens investeringar uppgick till 61 miljoner euro (64 miljoner euro), vilket motsvarade 3,4 procent av omsättningen (3,6 procent).

De största investeringarna gjordes i torrblandningsanläggningen för pulver och förpackningsanläggningen för konsumentprodukter i Lappviken, utökad mjölkpulverkapacitet i Seinäjoki och utökad smältostkapacitet i Moskva.

## Finansiering

Koncernens och moderbolagets likviditet var god under hela räkenskapsperioden. Kassa och banktillgodohavanden samt insättningar uppgick vid räkenskapsårets slut till 194 miljoner euro (109 milj. euro). Omsättningstillgångarna utgjorde vid räkenskapsperiodens slut 178 miljoner euro och i början av räkenskapsperioden 180 miljoner euro. De räntebärande skulderna var vid räkenskapsperiodens slut 318 miljoner euro och i början av perioden 342 miljoner euro. Lånen från kreditinstitut minskade med 14 miljoner euro. De finansiella nettokostnaderna uppgick till 8 miljoner euro (8 milj. euro) det vill säga 0,5 procent (0,4 procent) av koncernens omsättning.

Bolaget har ett kapitallån enligt 12 kapitlet i lagen om aktiebolag på sammanlagt 34 860 800 euro. Av detta är en del ett kapitallån som enligt 5:5c i bokföringslagen står angivet som eget kapital som uppgår till 30 000 000. Den andel av kapitallånet som har upptagits som eget kapital har inget förfallodatum. Räntan

betalas en gång om året. Den andra delen av kapitallånet, 4 860 800 euro, har ett förfallodatum och det betalas som ett engångsbelopp på förfalldatumet. Ränta betalas en gång om året. Lånens kapital och ränta betalas om bolaget är försatt i konkurs eller likvidation med en efterställd rätt till betalning. I annat fall får man betala tillbaka kapitalet och ränta betalar man endast till den del som bolagets fria egna kapital och beloppet för alla kapitallån vid betalningstidpunkten överskrider förlusten enligt balansräkningen i bokslutet från bolagets senaste bekräftade räkenskapsperiod eller en nyare version. Ingen säkerhet ställs för betalning av kapital eller ränta. Om man inte kan betala räntan överförs den till att betalas på grundval av det första bokslutet enligt vilket den kan betalas. Ingen obetald ränta på lånen har ackumulerats som inte har tagits upp som kostnad.

## Resultat

Koncernens resultat före skatt var 45 miljoner euro (43 milj. euro). Räkenskapsperiodens skatter uppgick till -8 miljoner euro (-10 milj. euro). Räkenskapsperiodens resultat för koncernen var 37 miljoner euro (33 milj. euro).

Moderbolagets resultat före skatt och bokslutsdispositioner var 32 miljoner euro (36 milj. euro). De avskrivningar som gjorts ligger inom de maximigränser som skattelagarna tillåter. Räkenskapsperiodens inkomstskatter var -6 miljoner euro (-11 milj. euro). Räkenskapsperiodens resultat för moderbolaget var 24 miljoner euro (35 milj. euro).

Räkenskapsperiodens mjölkmargin var 861 miljoner euro (838 milj. euro) och mjölkavkastningen 41,5 cent/l (41,2 cent/l).

## År 2021

År 2021 har startat med utgångspunkt i en ny strategi. De strategiska projekten har kommit i gång som planerat. De förväntas ge ny tillväxt under de kommande åren, öka verksamhetens effektivitet och öka lönsamheten. I och med avtalsproduktionen har även mjölmängden minskat något.

Coronaviruspandemin fortsätter. För oss är det viktigt att värna om personalens hälsa och om att produktionshjulen fortsätter att snurra. Vi sätter fortfarande alltid människors välbefinnande och servicen till våra kunder i första rummet i all vår verksamhet och är ett stöd för mjölkgårdarna i samarbete med andelslagen.

En central fråga för exporten av råvaror och förnödenheter är om gränserna mellan länderna förblir öppna. Valios styrka är att den viktigaste råvaran för de produkter som tillverkas i Finland, mjölk, kommer från nära håll, från Valios ägares gårdar. Tillverkningen av produkterna är fördelad på 12 fabriker, vilket bidrar till att trygga försörjningsberedskapen.

I och med corona är restaurang-, hotell- och storkökskundernas verksamhet fortsatt trög. Å andra sidan är efterfrågan från detaljhandeln på en bra nivå, i och med att människor tillbringar tid hemma. Marknadsläget för smör och mjölkpulver ser försiktigt positivt ut globalt. Vi ser tillväxtpotentialer särskilt inom mervärdespulver i exempelvis Kina och på andra håll i Asien.

Osäkerhetsfaktorer som påverkar i andra verksamhetsmiljöer är bland annat klimatförändringarnas effekter på den globala mjölkproduktionens förutsättningar och på konsumentvanorna, handelspolitiska konflikter och Brexit, det vill säga Storbritanniens utträde ur EU. De globala väderförhållandena lär ha en inverkan på centrala mjölkproduktionsområden såväl i Europa som Nya Zeeland och USA.

Begränsningar på grund av miljöpåverkan har allt större effekter för mjölkproduktionen särskilt i Europa.

Valios treåriga projekt för öka kostnadseffektiviteten och konkurrenskraften och därigenom öka mjölkavkastningen fortsätter fram till slutet av år 2021.

### **Styrelsens förslag till vinstutdelning**

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att dividend delas ut på 3 procent av aktiens nominella värde, det vill säga 102 euro per aktie. Den sammanlagda dividenden föreslås därmed bli 4 983 822 euro.



## Valio-koncernens femårsöversikt

	2020	2019	2018	2017	2016
Mjölmängd mottagen av ägarna, milj. L	1 807	1 792	1 821	1 837	1 861
Betalt till ägarna milj. € 1)	747	722	722	725	716
Valio Ab:s avräkningspris till andelsföreningarna totalt, cent/l 2)	40,9	39,9	39,2	39,0	38,1
Omsättning milj. €	1 808	1 787	1 734	1 708	1 638
Förändring %	1,2	3,0	1,5	4,3	-4,7
- Finland milj. €	1 062	1 071	1 065	1 059	1 060
Förändring %	-0,9	0,6	0,5	-0,1	-5,0
- Internationell verksamhet milj. €	746	715	669	649	577
Förändring %	4,3	6,9	3,0	12,4	-4,0
Omsättning/av ägarna mottagen mjölkliter €/l	1,00	1,00	0,95	0,93	0,88
Anställda i genomsnitt	4 246	4 256	4 259	4 196	4 096
Löner och ersättningar milj. €	187	187	181	181	167
Forsknings- och produktutvecklingskostnader milj. €	16	16	17	17	16
Bokföringsresultat milj. €	37	33	-25	5	18
Balansomslutning milj. €	1 171	1 122	1 150	1 193	1 252
Omsättningstillgångar milj. €	178	180	171	164	144
Investeringar milj. €	61	64	62	98	127
Avskrivningar och nedskrivningar enligt plan milj. €	85	89	92	88	90
Soliditet %	50	48	44	45	43
Mjölkmarginal milj. € 3)	861	838	800	797	772
Mjölkkintäkt, cent /l 4)	41,5	41,2	38,4	37,9	36,1

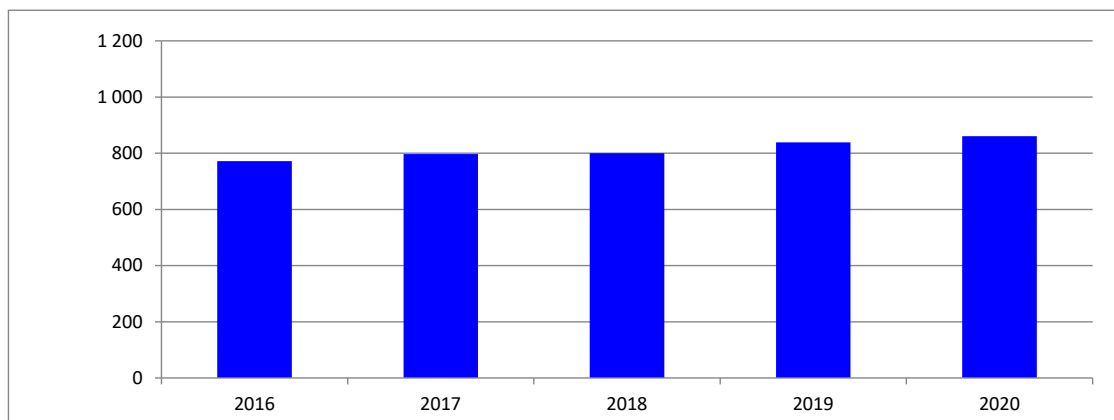
<sup>1)</sup> Avräkningspris, efterlikvid, dividend och ränta utbetalt till ägarna.

<sup>2)</sup> Inkluderar baspris, tillägg baserat på sammansättning och kvalitet, ekologiskt tillägg samt efterlikvid.

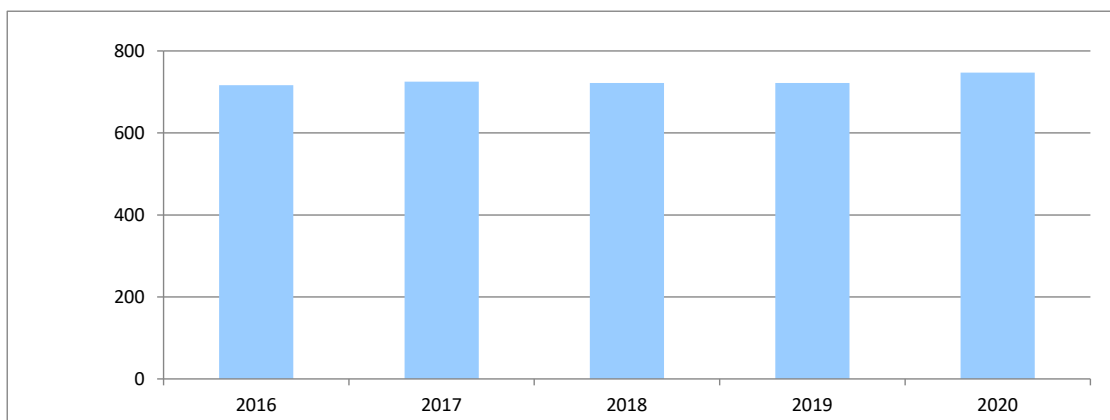
<sup>3)</sup> Alla övriga kostnader med undantag av producentpris för mjölken, ränta på delägarlån, avskrivningar enligt plan, extra understödsavgifter till pensionskassan, återbetalningar av pensionsavgifter och poster som avviker som exempelvis reavinster på bolagsaffärer och obligatoriska avsättningar. I mjölkmarginalen beaktas skatter i bokslutsdispositioner samt skatteeffekten av Valio Ab:s resultat efter avdrag av skatteandelen på resultatet beräknat enligt genomsnittliga procentuella utdelningen på aktiekapitalet.

<sup>4)</sup> Från mjölkmarginalen görs avdrag för det uppskattade finansieringsbehovet för investeringar, och den siffra som erhållits divideras mottagits från Valio Ab:s ägare.

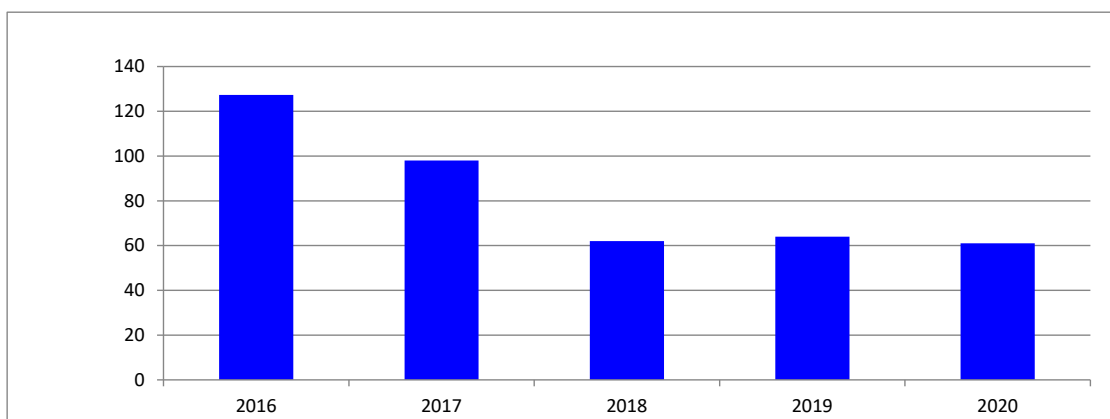
Valiokoncernens mjölk marginal milj. €



Betalt till ägarna milj. €



Valiokoncernens investeringar milj. €



## Koncernens resultaträkning

	2020	2019
<b>Omsättning</b>	<b>1 807 875</b>	1 786 527
Ökning (+)/minskning (-) av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	1 711	-912
Tillverkning för eget bruk	546	946
Övriga rörelseintäkter	33 044	44 211
<b>Material och tjänster</b>		
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 134 359	1 107 798
Ökning (-)/minskning (+) av lager	1 129	-7 798
Köpta tjänster	20 217	24 642
	<b>-1 155 705</b>	-1 124 642
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och arvoden	186 775	186 653
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	22 857	21 283
Övriga lönebikostnader	11 804	9 811
	<b>-221 436</b>	-217 747
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>		
Avskrivningar enligt plan	85 027	88 779
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva	92	603
	<b>-85 119</b>	-89 382
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	<b>-327 431</b>	-348 430
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>	<b>53 485</b>	50 571
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>		
Intäkter från övriga placeringar bland bestående aktiva		
Från övriga	1	1
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		
Från övriga	261	676
Andel av intresseföretagens resultat	-13	230
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Till övriga	-8 710	-8 592
	<b>-8 461</b>	-7 685
<b>Vinst/förlust före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>45 024</b>	42 886
<b>Inkomstskatter</b>		
Inkomstskatter	-5 097	-1 339
Latenta skatter	-2 698	-8 989
	<b>-7 795</b>	-10 328
<b>Räkenskapsperiodens vinst/förlust</b>	<b>37 229</b>	32 558

Alla siffror i 1 000 euro

## Koncernens finansieringsanalys

	2020	2019
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>		
Rörelsevinst	53 485	50 571
Korrektivposter		
Avskrivningar enligt plan	85 119	89 382
Övriga intäkter och kostnader som inte medfört betalning	827	-5 573
Övriga korrektivposter	-870	-4 218
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	138 561	130 162
Förändring av rörelsekapital:		
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	5 890	-5 810
Ökning (-)/minskning (+) av omsättningstillgångar	1 623	-8 551
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	-1 733	173
Kassaflöde från verksamheten före finansiella poster och skatter	144 341	115 974
Betalda räntor och betalningar för affärsverksamhetens övriga finansiella kostna	-7 844	-8 753
Erhållen dividend	1	1
Erhållna räntor och övriga finansiella intäkter	263	960
Betalda direkta skatter	-4 694	-1 298
Kassaflöde från verksamheten	132 067	106 884
<b>Kassaflöde från investeringar</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-60 160	-63 312
Erhållna investeringsbidrag	3	44
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	179	3 173
Investeringar i övriga placeringar	-1 334	-
Överlåtelseinkomster från övriga placeringar	-	79
Återbetalning av lånefordringar	373	192
Övrigt	-10 787	4 888
Kassaflöde från investeringar	-71 726	-54 936
<b>Finansieringens kassaflöde</b>		
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga lån	13 180	-11 175
Långfristiga lån tagna	127 361	52 565
Återbetalning av långfristiga lån	-111 665	-106 912
Betald dividend	-4 984	-4 984
Finansieringens kassaflöde	23 892	-70 506
<b>Förändring av likvida medel</b>	84 233	-18 558
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens början</b>	109 495	128 053
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut</b>	193 728	109 495

Alla siffror i 1 000 euro

## Koncernens balansräkning

AKTIVA	31.12.2020	31.12.2019
<b>Bestående tillgångar</b>		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	3 796	4 004
Övriga immateriella tillgångar	14 289	14 178
	<b>18 085</b>	18 182
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	27 755	28 145
Byggnader och konstruktioner	300 625	306 809
Maskiner och inventarier	244 369	253 730
Övriga materiella tillgångar	1 204	1 402
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	17 532	30 119
	<b>591 485</b>	620 205
Placeringar		
Aktier i intresseföretag	10 441	9 120
Övriga aktier och andelar	2 531	2 532
	<b>12 972</b>	11 652
<b>Rörliga aktiva</b>		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	42 251	45 693
Varor under tillverkning	7 708	7 272
Färdiga produkter/varor	125 270	124 032
Övriga omsättningstillgångar	3 070	2 925
	<b>178 299</b>	179 922
Fordringar		
Långfristiga		
Lånefordringar	1 345	1 469
Övriga fordringar	195	198
Latenta skattefordringar	779	1 025
	<b>2 319</b>	2 692
Kortfristiga		
Kundfordringar	134 495	139 086
Latenta skattefordringar	1 202	3 372
Övriga fordringar	30 616	26 846
Resultatregleringar	7 918	10 817
	<b>174 231</b>	180 121
Kassa och bank	193 728	109 495
<b>Aktiva totalt</b>	<b>1 171 119</b>	1 122 269

Alla siffror i 1 000 euro

## Koncernens balansräkning

PASSIVA	31.12.2020	31.12.2019
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	166 128	166 128
Övriga fonder		
Övriga fonder	5 984	5 984
Omräkningsdifferenser	-37 172	-26 385
Kapitallån	30 000	-
Vinst/förlust från föregående räkenskapsår	385 119	357 545
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	37 229	32 558
	<b>587 288</b>	<b>535 830</b>
<b>Obligatoriska avsättningar</b>		
Övriga avsättningar	1 672	937
<b>Skulder</b>		
Långsiktig		
Kapitallån	4 861	-
Lån från kreditinstitut	176 722	172 111
Latent skatteskuld	34 351	33 804
Övriga skulder	70 063	77 060
	<b>285 997</b>	<b>282 975</b>
Kortsiktigt		
Lån från kreditinstitut	60 289	78 489
Erhållna förskott	335	440
Leverantörsskulder	156 438	148 764
Skulder till ägarintresseföretag	440	626
Latent skatteskuld	133	174
Övriga skulder	24 693	22 256
Resultatregleringar	53 834	51 778
	<b>296 162</b>	<b>302 527</b>
<b>Passiva totalt</b>	<b>1 171 119</b>	<b>1 122 269</b>

Alla siffror i 1 000 euro

## Moderbolagets resultaträkning

	2020	2019
<b>Omsättning</b>	<b>1 514 642 826,49</b>	1 496 945 656,07
Ökning (+)/minskning (-) av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	-1 266 246,57	-907 504,26
Tillverkning för eget bruk	546 386,74	945 714,28
Övriga rörelseintäkter	31 560 541,00	43 131 903,29
<b>Material och tjänster</b>		
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	939 411 314,76	917 568 652,82
Ökning (-)/minskning (+) av lager	559 768,82	-3 146 604,83
Köpta tjänster	17 011 080,87	19 191 367,88
	-956 982 164,45	-933 613 415,87
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och arvoden	161 703 925,93	161 212 523,24
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	20 653 746,39	18 929 217,15
Övriga lönebikostnader	6 695 858,34	4 622 158,08
	-189 053 530,66	-184 763 898,47
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>		
Avskrivningar enligt plan	-78 981 729,21	-82 247 609,00
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva	-88 447,57	-603 151,43
	-79 070 176,78	-82 850 760,43
Övriga rörelsekostnader	-279 781 971,37	-298 453 497,99
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>	<b>40 595 664,40</b>	40 434 196,62
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>		
Intäkter från övriga placeringar bland bestående aktiva		
Från företag inom samma koncern	0,00	3 117 657,60
Från övriga	476,67	555,56
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		
Från övriga	21 223,40	401 038,54
Nedskrivningar av placeringar bland bestående aktiva	-	7 000,00
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Till övriga	-8 652 897,02	-8 272 927,81
	-8 631 196,95	-4 746 676,11
<b>Vinst/förlust före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>31 964 467,45</b>	35 687 520,51
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Ökning (-)/minskning (+) av avskrivningsdifferens	-2 739 008,79	9 527 490,89
Mottaget (+) och givet (-) koncernbidrag	268 000,00	270 000,00
	-2 471 008,79	9 797 490,89
<b>Inkomstskatter</b>		
Latenta skatter	-2 348 363,98	-10 550 371,91
Inkomstskatt för räkenskapsperioden	-3 554 408,08	-
	-5 902 772,06	-10 550 371,91
<b>Räkenskapsperiodens vinst/förlust</b>	<b>23 590 686,60</b>	34 934 639,49

## Moderbolagets finansieringsanalys

	2020	2019
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>		
Rörelsevinst	40 596	40 434
Korrektivposter:		
Avskrivningar enligt plan	78 982	82 248
Övriga intäkter och kostnader som inte medfört betalning	843	-5 569
Övriga korrektivposter	-779	-4 407
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	119 642	112 706
Förändring av rörelsekapital:		
Ökn. (-)/minskn. (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	-15 266	-14 632
Omsättningstillgångar ökn. (-)/minskn. (+)	1 826	-2 239
Ökn. (-)/minskn. (+) av kortfristiga räntefria skulder	10 439	4 164
Kassaflöde från verksamheten före finansiella poster och skatter	116 641	99 999
Betalda räntor och betalningar för affärsverksamhetens övriga finansie	-7 786	-8 434
Erhållen dividend	1	3 118
Erhållna räntor och övriga finansiella intäkter	22	685
Betalda direkta skatter	-3 152	-16
Kassaflöde från verksamheten	105 726	95 352
<b>Kassaflöde från investeringar</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-52 836	-57 392
Erhållna investeringsbidrag	3	44
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	100	3 132
Investeringar i övriga placeringar	-1 334	-
Överlåtelseinkomster från övriga placeringar	-	79
Kassaflöde från investeringar	-54 067	-54 137
<b>Finansieringens kassaflöde</b>		
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga lån	13 180	-10 873
Långfristiga lån tagna	127 361	52 565
Återbetalning av långfristiga lån	-111 665	-106 912
Betald dividend	-4 984	-4 984
Finansieringens kassaflöde	23 892	-70 204
<b>Förändring av likvida medel</b>	75 551	-28 989
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens början</b>	86 625	115 614
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut</b>	162 176	86 625

Alla siffror i 1 000 euro



## Moderbolagets balansräkning

AKTIVA	31.12.2020	31.12.2019
<b>Bestående tillgångar</b>		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	3 678 395,62	3 856 632,50
Övriga immateriella tillgångar	14 132 091,63	13 942 911,53
	<b>17 810 487,25</b>	17 799 544,03
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	21 686 895,54	21 686 895,54
Anslutningsavgifter	2 836 419,12	2 622 219,12
Byggnader och konstruktioner	282 839 964,40	286 354 371,90
Maskiner och inventarier	225 971 281,27	234 120 331,17
Övriga materiella tillgångar	156 760,36	156 760,36
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	13 191 676,38	28 078 270,92
	<b>546 682 997,07</b>	573 018 849,01
Placeringar		
Andelar i företag inom samma koncern	114 922 462,29	114 922 462,29
Andelar i ägarintresseföretag	9 570 990,80	8 236 930,80
Övriga aktier och andelar	2 515 766,15	2 515 993,20
	<b>127 009 219,24</b>	125 675 386,29
<b>Rörliga aktiva</b>		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	33 348 949,00	33 871 999,63
Varor under tillverkning	6 771 957,06	6 342 410,92
Färdiga produkter/varor	81 672 898,13	83 368 690,84
Övriga omsättningstillgångar	922 314,64	959 032,83
	<b>122 716 118,83</b>	124 542 134,22
Fordringar		
Långfristiga		
Fordringar hos företag inom samma koncern	1 231 000,00	962 700,00
Övriga fordringar	63 192,94	64 021,23
	<b>1 294 192,94</b>	1 026 721,23
Kortfristiga		
Kundfordringar	89 877 984,24	90 295 946,76
Fordringar hos företag inom samma koncern	52 225 250,67	37 216 879,13
Latenta skattefordringar	311 738,16	2 660 102,14
Övriga fordringar	27 943 469,81	24 466 114,57
Resultatregleringar	6 460 881,99	8 187 809,72
	<b>176 819 324,87</b>	162 826 852,32
Kassa och bank	162 175 895,41	86 624 593,33
<b>Aktiva totalt</b>	<b>1 154 508 235,61</b>	<b>1 091 514 080,43</b>

## Moderbolagets balansräkning

<b>PASSIVA</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	<b>166 127 400,00</b>	166 127 400,00
Övriga fonder		
Reservfond	<b>5 984 101,53</b>	5 984 101,53
Kapitallån	<b>30 000 000,00</b>	-
Vinst/förlust från föregående räkenskapsår	<b>193 870 220,74</b>	163 919 403,25
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	<b>23 590 686,60</b>	34 934 639,49
	<b>419 572 408,87</b>	370 965 544,27
<b>Akkumulerade bokslutsdispositioner</b>		
Avskrivningsdifferens	<b>171 756 745,12</b>	169 017 736,33
<b>Obligatoriska avsättningar</b>	<b>1 558 690,86</b>	803 918,34
<b>Skulder</b>		
Långsiktig		
Kapitallån	<b>4 860 800,00</b>	-
Lån från kreditinstitut	<b>176 722 222,23</b>	172 111 111,10
Skulder till företag inom samma koncern	<b>955 000,00</b>	955 000,00
Övriga skulder	<b>69 793 633,47</b>	77 375 320,12
	<b>252 331 655,70</b>	250 441 431,22
Kortsiktigt		
Lån från kreditinstitut	<b>60 288 888,88</b>	78 488 888,90
Leverantörsskulder	<b>139 651 435,26</b>	130 694 003,51
Skulder till företag inom samma koncern	<b>44 009 004,13</b>	29 520 376,59
Skulder till ägarintresseföretag	<b>439 783,33</b>	625 534,42
Övriga skulder	<b>23 252 594,37</b>	20 838 410,01
Resultatregleringar	<b>41 647 029,09</b>	40 118 236,84
	<b>309 288 735,06</b>	300 285 450,27
<b>Passiva totalt</b>	<b>1 154 508 235,61</b>	1 091 514 080,43

## Noter till koncernens och moderbolagets bokslut

### REDOVISNINGSPRINCIPER

I koncernbokslutet ingår de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar över 50 procent av rösterna. I koncernbokslutet har dessutom intressebolagen medtagits, och de är konsoliderade enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. Koncernintern omsättning, interna intäkter och kostnader, intern vinstutdelning, internt bidrag av lager, interna realisationsvinster av anläggningstillgångar samt inbördes fordringar och skulder har eliminerats vid upprättandet av bokslutet.

Resultaträkningarna för de utländska koncernbolagen har omräknats till euro till räkenskapsperiodens medelkurs och balansräkningarna till bokslutsdagens kurs. De kursdifferenser som uppstått vid omräkningen liksom de omräkningsdifferenser som uppstått vid omräkningen av de utländska dotterbolagens eget kapital redovisas under posten "Övriga fonder".

Kursdifferenser, som orsakats av ett långfristigt lån som beviljats ett utländskt dotterbolag och som kan jämföras med investering av eget kapital, har upptagits som omräkningsdifferens i koncernens eget kapital.

Immateriella och materiella tillgångar under bestående aktiva har i balansräkningen upptagits till anskaffningsutgift med avdrag för planerliga avskrivningar. De planerliga avskrivningarna har beräknats linjärt och är baserade på objektets ekonomiska livslängd. Avskrivningsplanen är densamma som året innan.

Avskrivningstiderna är:

Immateriella rättigheter och övriga utgifter med lång verkningstid	5–10 år
Byggnader och konstruktioner	10–25 år
Maskiner och inventarier	5–20 år
Datautrustning och programvara	3–5 år
Transportutrustning och vissa kylanläggningar	3–15 år

Placeringar och finansiella instrument under bestående aktiva har i balansräkningen upptagits till anskaffningspris eller till ett lägre gängse värde.

De likvida medlen innefattar kontanter och banktillgodohavanden som kan realiserats vid behov. I bolagets tillgångar ingår ett spärkonto på 0,9 miljoner euro, med begränsningar i användningen.

Bolaget har ett kapitallån enligt 12 kapitlet i lagen om aktiebolag på sammanlagt 34 860 800 euro. Av detta är en del ett kapitallån som enligt 5:5c i bokföringslagen står angivet som eget kapital som uppgår till 30 000 000. Den andel av kapitallånet som har upptagits som eget kapital har inget förfalldatum. Räntan betalas en gång om året. Den andra delen av kapitallånet, 4 860 800 euro, har ett förfalldatum och det betalas som ett engångsbelopp på förfalldatumet. Ränta betalas en gång om året. Lånens kapital och ränta betalas om bolaget är försatt i konkurs eller likvidation med en efterställd rätt till betalning. Annars får man betala tillbaka kapitalet och ränta betalar man endast till den del som bolagets fria egna kapital och beloppet för alla kapitallån vid betalningstidpunkten överstiger förlusten enligt balansräkningen i bokslutet från bolagets senaste bekräftade räkenskapsperiod eller en nyare version. Ingen säkerhet ställs för betalning av kapital eller ränta. Om man inte kan betala räntan överförs den till att betalas på grundval av det första bokslutet enligt vilket den kan betalas. Ingen obetald ränta på lånen har ackumulerats som inte har tagits upp som kostnad.

Egentillverkade produkter värderas till den direkta anskaffningsutgiften eller till ett lägre försäljningspris. Köpta produkter, råvaror och förpackningsmaterial värderas till det viktade snittpriset eller FIFO-metoden.

Latent skatteskuld eller -fordran har beräknats på den temporära differensen mellan beskattning och bokslut samt på den förlust som fastställs med användning av den skattesats för följande år som fastställts på bokslutsdagen.

I bokföringen av utsläppsrätter iaktas bokföringsnämndens utlåtande 1767/2005. Om de realiserade utsläppsvolymererna överstiger erhållna rättigheter, kostnadsförs de överskjutande volymerna till bokslutsdagens marknadspris med avsättningarna som motkonto. Om de realiserade volymerna understiger erhållna rättigheter, upptas tillgångarna utanför balansräkningen i noterna. Å andra sidan upptas inköp och försäljning av utsläppsrätter som transaktioner enligt prestationsprincipen.

Coronaviruspandemin har inte haft någon inverkan på redovisningsprinciperna för bokslutet. Ledningen har vid upprättandet av bokslutet rätt ut realiserade och antagna effekter på bolagets verksamhet och värderingen av egendomsposter. Ledningen har inte identifierat några värdeminskningssindikatorer och coronaviruspandemin har inte haft någon betydande inverkan på värderingen av bestående och rörliga aktiva.

Trots coronaviruspandemin uppnådde Valio ett bra resultat, även om pandemin påverkade Valios verksamhet på alla marknader. Den coronaledningsgrupp som tillsattes direkt i pandemins inledningsskede sammanträdde till en början dagligen. Personalens hälsa och produkternas leveranssäkerhet tryggas av strängare hygienrutiner och andra åtgärder vidtogs snabbt. Coronaviruspandemin påverkade särskilt försäljningen inom detaljhandeln samt hotell-, restaurang- och cateringbranschen (HoReCa). HoReCa-kedjans försäljning sjönk betydligt till följd av pandemin, men den ökade detaljhandelsförsäljningen kompenserade för förlusterna i HoReCa-sektorn. Alla fabriker var i drift på normalt sätt och leveranssäkerheten förblev kontinuerlig till över 99 procent. De extra kostnaderna orsakade av pandemin kunde täckas med hjälp av olika besparingsåtgärder.

Siffrorna i noterna anges i 1 000 euro.

## Noter till resultaträkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
1. OMSÄTTNINGENS FÖRDELNING				
1.1. OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE				
Färska mejeriprodukter	724 533	716 318	610 490	605 808
Matfett	277 966	293 874	264 337	278 646
Ost	493 830	494 562	339 934	340 842
Pulver	231 818	188 982	222 772	182 153
Övrigt	79 728	92 791	77 110	89 497
	<b>1 807 875</b>	<b>1 786 527</b>	<b>1 514 643</b>	<b>1 496 946</b>
1.2. GEOGRAFISK FÖRDELNING				
Finland	1 062 161	1 071 453	1 062 161	1 071 453
Övriga länder	745 714	715 074	452 482	425 493
	<b>1 807 875</b>	<b>1 786 527</b>	<b>1 514 643</b>	<b>1 496 946</b>
2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER				
Logistik	17 482	25 667	17 441	25 627
Hyror	3 394	3 518	3 400	3 532
Försäljning av anläggningstillgångar	254	3 115	184	3 074
Försäljning av laboratorietjänster	3 331	3 142	3 331	3 142
Bolagsaffärer	766	781	766	781
Övriga intäkter	7 817	7 988	6 439	6 976
	<b>33 044</b>	<b>44 211</b>	<b>31 561</b>	<b>43 132</b>
3. INKÖP UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN				
Inköp av råmjölk från anskaffningsandelslag	739 356	714 224	739 356	714 224
Övriga inköp	395 003	393 574	200 055	203 345
	<b>1 134 359</b>	<b>1 107 798</b>	<b>939 411</b>	<b>917 569</b>
4. FÖRÄNDRING I AVSÄTTNINGAR				
ÖKNING (-)/MINSKNING (+)				
Pensionsavsättning	60	-48	60	-48
Övriga avsättningar	-795	6 224	-815	6 220
	<b>-735</b>	<b>6 176</b>	<b>-755</b>	<b>6 172</b>

## Noter till resultaträkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
<b>5. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER</b>				
Produktion	<b>105 328</b>	105 298	<b>99 853</b>	99 102
Transport	<b>108 362</b>	108 151	<b>95 973</b>	97 610
Hyror	<b>17 281</b>	16 828	<b>14 366</b>	13 890
Marknadsföring	<b>41 710</b>	50 853	<b>25 539</b>	32 450
Administration	<b>41 708</b>	53 086	<b>35 711</b>	46 371
Övriga kostnader	<b>13 043</b>	14 214	<b>8 340</b>	9 030
	<b>327 431</b>	348 430	<b>279 782</b>	298 453
<b>6. ANTAL ANSTÄLLDA I GENOMSNITT</b>				
	<b>4 246</b>	4 256	<b>3 230</b>	3 251
<b>7. PERSONALKOSTNADER</b>				
Löner och arvoden	<b>186 775</b>	186 653	<b>161 704</b>	161 213
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	<b>22 857</b>	21 283	<b>20 654</b>	18 929
Övriga lönebikostnader	<b>11 804</b>	9 811	<b>6 696</b>	4 622
	<b>221 436</b>	217 747	<b>189 054</b>	184 764
<b>8. LEDNINGENS LÖNER OCH ARVODEN</b>				
Förvaltningsråd	<b>136</b>	185	<b>136</b>	185
Styrelse	<b>191</b>	210	<b>191</b>	210
Valios ledningsgrupp och verkställande direktörer	<b>3 801</b>	4 139	<b>2 368</b>	2 513
	<b>4 129</b>	4 534	<b>2 695</b>	2 908
<b>9. REVISORNS ARVODEN</b>				
Till bolag i PricewaterhouseCoopers -kedjan				
Revision	<b>343</b>	349	<b>162</b>	160
Revisorns utlåtanden	<b>3</b>	5	<b>3</b>	5
Skattetjänster	<b>313</b>	487	<b>304</b>	480
Övriga tjänster	<b>300</b>	237	<b>300</b>	234
	<b>959</b>	1 078	<b>769</b>	879

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
<b>10. RESULTATREGLERINGAR</b>				
Personalposter	911	2 147	750	2 071
Acciser	2 431	3 096	2 207	2 205
Räntor	21	22	21	22
Övriga vinstperiodiseringar	1 094	1 487	1 094	1 487
Övriga resultatregleringar	3 461	4 066	2 389	2 405
	<b>7 918</b>	<b>10 817</b>	<b>6 461</b>	<b>8 188</b>
<b>11. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1	21 554	20 979	19 474	18 949
Ökningar 1.1–31.12	761	576	722	525
Minskningar 1.1–31.12	-7	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12	22 308	21 554	20 196	19 474
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-17 550	-16 418	-15 617	-14 615
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	7	-	-	-
Avskrivning under räkenskapsperioden	-968	-1 132	-900	-1 002
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-18 512	-17 550	-16 517	-15 617
Bokföringsvärde 31.12	3 796	4 004	3 678	3 857
Övriga immateriella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1	75 250	71 749	74 830	71 317
Ökningar 1.1–31.12	4 039	3 973	3 973	3 916
Minskningar 1.1–31.12	-	-403	-	-403
Anskaffningsutgift 31.12	79 289	75 319	78 803	74 830
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-61 099	-56 862	-60 887	-56 723
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	-	403	-	403
Avskrivning under räkenskapsperioden	-3 900	-4 682	-3 784	-4 567
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-65 000	-61 141	-64 671	-60 887
Bokföringsvärde 31.12	14 289	14 178	14 132	13 943
Immateriella tillgångar totalt	18 085	18 182	17 810	17 800

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
<b>12. MATERIELLA TILLGÅNGAR</b>				
Mark- och vattenområden				
Anskaffningsutgift 1.1	<b>27 265</b>	28 303	<b>24 309</b>	24 467
Ökningar 1.1–31.12	<b>491</b>	16	<b>214</b>	16
Minskningar 1.1–31.12	-	-174	-	-174
Anskaffningsutgift 31.12	<b>27 755</b>	28 145	<b>24 523</b>	24 309
Bokföringsvärde 31.12	<b>27 755</b>	28 145	<b>24 523</b>	24 309
Byggnader och konstruktioner				
Anskaffningsutgift 1.1	<b>780 519</b>	770 070	<b>745 718</b>	731 636
Ökningar 1.1–31.12	<b>27 232</b>	19 293	<b>26 413</b>	18 821
Minskningar 1.1–31.12	<b>-13</b>	-4 744	-	-4 739
Anskaffningsutgift 31.12	<b>807 739</b>	784 619	<b>772 131</b>	745 718
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	<b>-475 770</b>	-451 017	<b>-459 363</b>	-434 195
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	<b>12</b>	4 665	-	4 660
Avskrivning under räkenskapsperioden	<b>-31 356</b>	-31 458	<b>-29 927</b>	-29 828
Ackumulerade avskrivningar 31.12	<b>-507 113</b>	-477 810	<b>-489 291</b>	-459 363
Bokföringsvärde 31.12	<b>300 625</b>	306 809	<b>282 840</b>	286 354
Maskiner och inventarier samt övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1	<b>893 120</b>	864 879	<b>826 765</b>	802 239
Ökningar 1.1–31.12	<b>40 040</b>	32 547	<b>36 398</b>	24 989
Minskningar 1.1–31.12	<b>-2 637</b>	-1 123	<b>-1 071</b>	-463
Nedskrivningar	-	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12	<b>930 523</b>	896 304	<b>862 091</b>	826 765
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	<b>-638 538</b>	-590 168	<b>-592 488</b>	-545 488
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	<b>2 391</b>	1 059	<b>896</b>	406
Avskrivning under räkenskapsperioden	<b>-48 802</b>	-51 507	<b>-44 371</b>	-46 850
Nedskrivningar	-	-556	-	-556
Ackumulerade avskrivningar 31.12	<b>-684 950</b>	-641 172	<b>-635 963</b>	-592 488
Bokföringsvärde 31.12	<b>245 573</b>	255 132	<b>226 128</b>	234 278
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar				
Anskaffningsutgift 1.1	<b>29 939</b>	22 539	<b>28 078</b>	18 290
Ökningar 1.1–31.12	<b>15 246</b>	27 687	<b>8 801</b>	23 674
Minskningar 1.1–31.12	-	-	-	-
Överföring till färdiga	<b>-27 646</b>	-19 400	<b>-23 681</b>	-13 179
Överföring till kostnad	<b>-7</b>	-707	<b>-7</b>	-707
Anskaffningsutgift 31.12	<b>17 532</b>	30 119	<b>13 192</b>	28 078
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	-	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	-	-	-	-
Bokföringsvärde 31.12	<b>17 532</b>	30 119	<b>13 192</b>	28 078
<b>Materiella tillgångar totalt</b>	<b>591 485</b>	620 205	<b>546 683</b>	573 019
Planenliga avskrivningar under räkenskapsåret totalt	<b>-85 027</b>	-88 779	<b>-78 982</b>	-82 248
Bokföringsvärde 31.12 för maskiner och inventarier som används i produktionen	<b>223 577</b>	229 370	<b>206 857</b>	212 112



## Noter till balansräkningen

### 13. FÖRETAG I KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS ÄGO

#### KONCERNFÖRETAG

	Koncernens andel av aktier och rösträtt %	Moderbolagets andel av aktier och rösträtt %
Valio USA Inc., USA	100	100
Mejeri USA LLC	100	0
Import USA LLC	100	0
Smör USA LLC	100	0
SIA Valio International, Lettland	100	100
UAB Valio International, Litauen	100	100
Nordic Dairy Holding Oy, Helsingfors	100	100
Rushold M Oy, Helsingfors*	100	0
OOO Valio Center Odintsovo, Ryssland	100	0
OOO Valio, Ryssland	100	0
Valio Eesti AS, Estland	100	0
Valio Shanghai Ltd, Kina	100	100
Valio Sverige AB, Sverige	100	100
Jäätelöyhtymä Oy, Helsingfors**	100	100
Pakkasukko Oy, Helsingfors**	100	100
Smeds & Co Oy, Helsingfors**	100	100

\*Koncernbolaget Smeds & Co Oy äger en aktie

\*\*Ingen affärsverksamhet

#### ÄGARINTRESSEFÖRETAG

##### INTRESSEFÖRETAG

Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy	40,5	40,5
Pakastamo Oy, Helsingfors	50,0	50,0
Majakka Voima Oy***	50,5	50,5

\*\*\*Ägarandel, %:

## Noter till balansräkningen

### 14. PLACERINGAR I MODERBOLAGET

	Aktier koncern- företag	Aktier ägarintresse- företag	Aktier övriga
Anskaffningsutgift 1.1.2020	120 028	8 237	2 516
Överföringar mellan poster	-	-	-
Ökningar	-	1 334	-
Minskningar	-	-	-
<b>Anskaffningsutgift 31.12.2020</b>	<b>120 028</b>	<b>9 571</b>	<b>2 516</b>
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.2020	-9 983	-	-
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.2020	-9 983	-	-
Akkumulerad återföring av nedskrivningar 1.1.2020	4 878	-	-
Akkumulerad återföring av nedskrivningar 31.12.2020	4 878	-	-
<b>Bokföringsvärde 31.12.2020</b>	<b>114 922</b>	<b>9 571</b>	<b>2 516</b>

### 15. PLACERINGAR I KONCERNEN

	Aktier koncern- företag	Aktier ägarintresse- företag	Aktier övriga
Anskaffningsutgift 1.1.2020	-	9 155	2 532
Ökningar	-	1 334	-
Minskningar	-	-13	-1
<b>Anskaffningsutgift 31.12.2020</b>	<b>-</b>	<b>10 476</b>	<b>2 531</b>
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.2020	-	-35	-
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.2020	-	-35	-
<b>Bokföringsvärde 31.12.2020</b>	<b>-</b>	<b>10 441</b>	<b>2 531</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
16. FORDRINGAR HOS FÖRETAG INOM SAMMA KONCERN				
Kundfordringar	-	-	52 225	37 217
Övriga fordringar	-	-	1 231	963
Lånefordringar	-	-	-	-
	-	-	53 456	38 180

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
<b>17. FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital 1.1	<b>166 128</b>	166 128	<b>166 128</b>	166 128
Aktiekapital 31.12	<b>166 128</b>	166 128	<b>166 128</b>	166 128
Övriga fonder/reservfond 1.1	<b>5 984</b>	5 984	<b>5 984</b>	5 984
Övriga fonder/reservfond 31.12	<b>5 984</b>	5 984	<b>5 984</b>	5 984
Kapitallån 1.1	-	-	-	-
Kapitallån 31.12	<b>30 000</b>	-	<b>30 000</b>	-
Kursdifferens i utländska dotterbolags eget kapital 1.1	<b>-26 385</b>	-31 273	-	-
Kursdifferens i utländska dotterbolags eget kapital 31.12	<b>-37 172</b>	-26 385	-	-
Vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder 1.1	<b>390 103</b>	362 529	<b>198 854</b>	168 903
Dividendutdelning	<b>-4 984</b>	-4 984	<b>-4 984</b>	-4 984
Vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder 31.12	<b>385 119</b>	357 545	<b>193 870</b>	163 919
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	<b>37 229</b>	32 558	<b>23 590</b>	34 935
Eget kapital 31.12	<b>587 288</b>	535 830	<b>419 572</b>	370 966
<b>18. AVSÄTTNINGAR</b>				
Pensionsavsättning	<b>359</b>	419	<b>359</b>	419
Övriga avsättningar	<b>1 313</b>	518	<b>1 200</b>	385
	<b>1 672</b>	937	<b>1 559</b>	804
<b>19. LATENTA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER</b>				
Latenta skattefordringar				
Periodiseringsskillnader	<b>312</b>	161	<b>312</b>	161
För övriga temporära skillnader mellan bokföring och beskattning	<b>1 069</b>	1 015	-	-
För förlust som fastställs vid beskattningen	<b>600</b>	3 221	-	2 499
	<b>1 981</b>	4 397	<b>312</b>	2 660
Latenta skatteskulder				
För bokslutsdispositioner	<b>34 484</b>	33 978	-	-
	<b>34 484</b>	33 978	-	-

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
<b>20. RESULTATREGLERINGAR</b>				
Räntor	<b>3 472</b>	2 605	<b>3 472</b>	2 605
Personalkostnader	<b>37 387</b>	38 122	<b>35 207</b>	35 015
Beviljade rabatter	<b>4 325</b>	2 931	<b>171</b>	-
Skatter	<b>1 969</b>	1 464	<b>529</b>	135
Övriga resultatregleringar	<b>6 681</b>	6 655	<b>2 268</b>	2 363
	<b>53 834</b>	51 778	<b>41 647</b>	40 118
<b>21. SKULDER SOM FÖRFALLER SENARE ÄN INOM FEM ÅR</b>				
Övriga lån	<b>30 000</b>	2 000	<b>30 000</b>	2 000
	<b>30 000</b>	2 000	<b>30 000</b>	2 000
<b>22. SKULDER TILL FÖRETAG INOM SAMMA KONCERN</b>				
Leverantörsskulder	-	-	<b>512</b>	1 291
Övriga skulder	-	-	<b>43 497</b>	28 229
	-	-	<b>44 009</b>	29 520
<b>23. SKULDER TILL ÄGARINTRESSEFÖRETAG</b>				
Leverantörsskulder	<b>440</b>	626	<b>440</b>	626
	<b>440</b>	626	<b>440</b>	626

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
<b>24. SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER</b>				
För egen verksamhet				
Beviljade inteckningar	<b>217 139</b>	217 139	<b>217 139</b>	217 139
Inteckningssäkerheter	<b>46 120</b>	46 120	<b>46 120</b>	46 120
Borgensförbindelser	<b>3 208</b>	3 205	<b>3 208</b>	3 205
Leasingansvar	<b>41 048</b>	47 278	<b>35 083</b>	40 986
För egen verksamhet totalt	<b>307 515</b>	313 742	<b>301 550</b>	307 450
För övriga	<b>4 811</b>	5 754	<b>4 811</b>	5 754
	<b>312 326</b>	319 496	<b>306 361</b>	313 204
Skulder mot vilka inteckningar och panter ställts som säkerhet				
Lån från penninginstitut	<b>30 000</b>	60 000	<b>30 000</b>	60 000
<b>25. UTSLÄPPSRÄTTER</b>				
Utsläppsrätter som erhållits utan vederlag t CO2	<b>35 385</b>	37 125	<b>35 385</b>	37 125
Övriga tillägg (CER) t CO2	<b>32 200</b>	15 700	<b>32 200</b>	15 700
Årliga utsläppsvolymer t CO2	<b>66 476</b>	59 833	<b>66 476</b>	59 833
Utsläppsrätter som innehas t CO2	<b>54 136</b>	60 183	<b>54 136</b>	60 183
Bolaget har tillgångar i form av utsläppsrätter utanför balansräkningen t €	<b>218</b>	9	<b>218</b>	9

## 26. ÖVRIGT EKONOMISKT ANSVAR

### Fastighetsinvesteringar

Bolaget har gjort avdrag för mervärdesskatt på fastighetsinvesteringar, till vilka hänför sig eventuell kontrollskyldighet av avdragen skatt, om lokalerna tas i sådan användning som inte ger rätt till avdrag för mervärdesskatt. En sådan förändring är emellertid inte i sikte.

### Majakka Voima Oy

Valio Ab har fram till utgången av 2024 ett totalt finansiellt åtagande på 24,5 miljoner euro för aktier i Majakka Voima Ab, varav 9 miljoner euro hade tecknats och betalats enligt bokslutet 31.12.2020. Detta aktieäggande möjliggör i sinom tid anskaffning av el motsvarande ägarandelen till självkostnadspris från producenten Fennovoima Ab.

### Inlösningsskyldigheter för energiavtal

Valio har ingått flera, delvis långfristiga, avtal om energileveranser till produktionsanläggningar. I avtalen ingår inlösningsskyldigheter till kraftverk om Valio säger upp avtalen mitt under avtalsperioden. Maximibeloppet för inlösningsskyldigheterna 31.12.2020 var 28,4 miljoner euro.

## Moderbolagets förslag till vinstutdelning

Enligt bokslutet uppgår de utdelningsbara medlen till 217 460 907,34 euro.

I bolagets ekonomiska situation har det efter räkenskapsperiodens slut inte inträffat några väsentlig och det solvenstest som avses i 13 kap. 2 § i aktiebolagslagen

inverkar inte på beloppet av de utdelningsbara medlen. Styrelsen föreslår inför bolagsstämman att de utdelningsbara medlen används på följande sätt:

Vinstmedel från tidigare räkenskapsperioder	193 870 220,74 €
Räkenskapsperiodens resultat	23 590 686,60 €
<b>Totalt</b>	<b>217 460 907,34 €</b>

Styrelsen föreslår inför bolagsstämman en utdelning om

3,0 % av aktiens nominella värde, det vill säga 102 € per aktie 4 983 822,00 €

Om bolagsstämman godkänner ovanstående förslag till vinstutdelning

är bolagets eget kapital efter utdelningen följande:

Aktiekapital	166 127 400,00 €
Reservfond	5 984 101,53 €
Vinstmedel från tidigare räkenskapsperioder	212 477 085,34 €
Kapitallån	30 000 000,00 €
<b>Eget kapital totalt</b>	<b>414 588 586,87 €</b>

## UNDERTECKNANDE AV STYRELSENS FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT

den 22 mars 2021

Vesa Kaunisto  
styrelseordförande

Pentti Suokannas

Annikka Hurme  
verkställande direktör

Sauli Lähteenmäki

Jarno Kämäräinen

## REVISIONSANTECKNING

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

den 23 mars 2021

PricewaterhouseCoopers Oy  
Revisionsammanslutning

Niina Vilske  
CGR

# Revisionsberättelse

Till Valio Oy bolagsstämma

## Revision av bokslutet

---

### Uttalande

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

### Revisionens omfattning

Vi har utfört en revision av bokslutet för Valio Oy (FO-nummer 0116297-6) för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2020. Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter.

---

### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisions sed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisions sed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Oberoende

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

---

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av dessa.

---

### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.



Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

## Övriga rapporteringsskyldigheter

---

### Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med

detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

---

## Andra uttalandena

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av den vinst som balansräkningen utvisar beaktar bestämmelserna i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för moderbolagets styrelseledamöterna samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors 23.3.2021

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Revisionsammanslutning

Niina Vilske  
CGR

## FÖRVALTNINGSRÅDETS UTLÅTANDE

Vi har tagit del av Valio Ab:s bokslut, koncernbokslut och verksamhetsberättelse för perioden 1.1–31.12.2020 samt revisionsberättelsen.

Vi förordar att bokslutet och koncernbokslutet fastställs och bifaller styrelsens förslag till vinstdisposition.

Helsingfors den 23 mars 2021

På förvaltningsrådets vägnar

Esa Kotala  
ordförande

## Valio Ab:s ägare 31.12.2020

Valio Ab är de finska mjölkproducenternas företag. Valios ägare är de finska mjölkproducenternas företag eller sammanslutningar som förädlar mjölk. Råvaran för förädling får Valio främst från mjölkproducenterna i de andelsföreningar som är engagerade i företaget.

Valios ägarförvaltning utövas av bolagsstämman, förvaltningsrådet och styrelsen.

Aktieägarens namn	Hemort	Aktier
		à 3 400 €/st.
Evijärven Osuusmeijeri	Evijärvi	72
*Hirvijärven Osuusmeijeri	Jalasjärvi	78
*Hämeenlinnan Osuusmeijeri	Tavastehus	1
*Kaustisen Osuusmeijeri	Kaustby	1
*Kuusamon Osuusmeijeri	Kuusamo	1
*Laaksojen Maitokunta	Ylivieska	1
Osuuskunta Länsi-Maito	Tammerfors	6 336
*Osuuskunta Maitokolmio	Toholampi	245
*Osuuskunta Maitomaa	Suonenjoki	290
Osuuskunta Maitosuomi	Lapträsk	20 849
Osuuskunta Pohjolan Maito	Haapavesi	8 496
*Osuuskunta Satamaito	Björneborg	1
Osuuskunta Tuottajain Maito	Riihimäki	12 437
*Paavolan Osuusmeijeri	Ruukki	53
<b>Totalt</b>		<b>48 861</b>
<b>Aktieägare totalt 31.12.2020</b>		<b>14</b>
<b>Aktiekapital totalt</b>		<b>166 127 400 €</b>

\*Har inte affärsförbindelser med Valio

## Förvaltningsrådet 31.12.2020

	från år	i tur att avgå
Esa Kotala, ordförande jordbrukare, Lappo Osuuskunta Maitosuomi	2010	2022
Satu Pulkka, vice ordförande jordbrukare, Vieremä Osuuskunta Maitosuomi	2018	2022
Marjo Ala-Kopsala jordbrukare, Toholampi Osuuskunta Pohjolan Maito	2020	2021
Kyösti Anttila jordbrukare, Jalasjärvi Osuuskunta Maitosuomi	2005	2023
Hannu Gröhn jordbrukare, Nurmes Osuuskunta Maitosuomi	2020	2023
Tuomo Haikonen jordbrukare, Heinola Osuuskunta Tuottajain Maito	2015	2021
Ville Hakala jordbrukare, Gustav Adolfs Osuuskunta Tuottajain Maito	2016	2022
Arto Heikkinen jordbrukare, Pyhäntä Osuuskunta Maitosuomi	2013	2021
Mikko Heikkinen jordbrukare, Lapinlahti Osuuskunta Maitosuomi	2017	2021
Jari Hekkala jordbrukare, Kalajoki Osuuskunta Pohjolan Maito	2012	2022
Hannu Hokkanen jordbrukare, Kangasniemi Osuuskunta Maitosuomi	2018	2021
Mikko Huuskonen <sup>1)</sup> processexpert, Suonenjoki	2017	2022
Esa Karjalainen jordbrukare, Puumala Osuuskunta Tuottajain Maito	2016	2023
Katariina Lampela jordbrukare, Tervola Osuuskunta Pohjolan Maito	2012	2022

Tapio Lehto <sup>1)</sup> produktpackare, Seinäjoki	2013	2022
Matti Leikkanen jordbrukare, Sastamala Osuuskunta Länsi-Maito	2016	2022
Janna Luotola <sup>1)</sup> avtalsproduktionschef, Helsingfors	2016	2022
Lassi Mäkinen jordbrukare, Leto Osuuskunta Länsi-Maito	2015	2021
Petri Natunen jordbrukare, Jorois Osuuskunta Maitosuomi	2019	2023
Markus Ojanperä <sup>1)</sup> produktionsexpert, Riihimäki	2020	2022
Vesa Parvinen jordbrukare, Parikkala Osuuskunta Tuottajain Maito	2015	2022
Mauri Penttilä jordbrukare, Vesilax Osuuskunta Länsi-Maito	2001	2022
Jarkko Pirinen jordbrukare, Itis Osuuskunta Tuottajain Maito	2014	2022
Jari Puhakka jordbrukare, Iломants Osuuskunta Maitosuomi	2018	2021
Antti Saari jordbrukare, Lappo Osuuskunta Maitosuomi	2020	2023
Juha Törmä jordbrukare, Tyrnävä Osuuskunta Pohjolan Maito	2017	2023
Päivi Ylä-Outinen jordbrukare, Villmanstrand Osuuskunta Tuottajain Maito	2008	2021

<sup>1)</sup> personalrepresentant

## Styrelse

Vesa Kaunisto, ordförande jordbrukare, Vetil Osuskunta Pohjolan Maito	2013	2022
Pentti Suokannas, vice ordförande jordbrukare, Askola Osuskunta Tuottajain Maito	2015	2023
Jarno Kämäräinen jordbrukare, Kiuruvesi Osuskunta Maitosuomi	2017	2021
Sauli Lähteenmäki jordbrukare, Rusko Osuskunta Länsi-Maito	2007	2021

## Revisor

PricewaterhouseCoopers Oy  
Revisionsammanslutning, Helsingfors

Niina Vilske, CGR

## Ledningsgrupp 31.12.2020

	Medlem i ledningsgruppen sedan år	På Valio Ab sedan år
Verkställande direktör Annikka Hurme	2004	1989
Direktör Teresa Laimio Sustainability and Stakeholder relations	2017	2002
Direktör Juha Penttilä Operations	2018	1992
Direktör Tuomas Salusjärvi Growth Businesses and R&D	2014	2007
Direktör Elli Siltala Core Businesses and Brand	2016	2001
Direktör Vice vd Jyri Virrantuomi Finance and Strategy	2018	2018
Direktör Marianne Tammela People	2021*	2019

\*Officiellt medlem i ledningsgruppen fr.o.m. 1.1.2021.  
Deltar på ledningsgruppens möten fr.o.m. 1.8.2020.





**TOGETHER**  
**WE MAKE** *life*  
**BETTER**

