



1.1. – 31.12.2025

**STYRELSENS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
OCH BOKSLUT**

INNEHÅLL

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE	3	16. Kortfristiga fordringar hos företag inom samma koncern.....	22
BOKSLUT	10	17. Resultatregleringar	22
Koncernens resultaträkning	11	18. Finansiella värdepapper	22
Koncernens balansräkning	12	19. Förändringar i eget kapital	22
Koncernens finansieringsanalys	13	20. Avsättningar	22
Moderbolagets resultaträkning	14	21. Latenta skattefordringar och -skulder.....	23
Moderbolagets balansräkning.....	15	22. Resultatregleringar.....	23
Moderbolagets finansieringsanalys.....	16	23. Långfristiga skulder till företag inom samma koncern.....	23
Noter till koncernens och moderbolagets bokslut	17	24. Kortfristiga skulder till företag inom samma koncern.....	23
1. Omsättningens fördelning	18	25. Kortfristiga skulder till ägerintresseföretag.....	23
2. Övriga rörelseintäkter.....	18	26. Säkerheter och ansvarsförbindelser.....	23
3. Inköp under räkenskapsperioden.....	18	27. Utsläppsrätter	23
4. Förändring av avsättningar	18	28. Derivat.....	24
5. Övriga rörelsekostnader	19	29. Andra ekonomiska ansvar	24
6. Medelantal anställda	19	30. Viktiga händelser efter räkenskapsåret	25
7. Personalkostnader.....	19	Moderbolagets förslag till vinstutdelning.....	25
8. Ledningens löner och arvoden	19	Undertecknande av styrelsens verksamhetsberättelse och bokslut.....	26
9. Revisions arvoden.....	19	Revisionsanteckning	26
10. Immateriella tillgångar.....	19	Revisionsberättelse	27
11. Materiella tillgångar	20	Förvaltningsrådets utlåtande	28
12. Företag i koncernens och moderbolagets ägo.....	21	Valio Ab:s ägare 31.12.2025.....	29
13. Placeringar i moderbolaget	21	Förvaltningsrådet 31.12.2025.....	30
14. Placeringar i koncernen.....	21	Styrelse 31.12.2025	31
15. Långfristiga fordringar hos företag inom samma koncern.....	22	Revisor.....	31
		Ledningsgrupp 31.12.2025.....	32

STYRELSENS VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 1.1. - 31.12.2025

ALLMÄNT

Valio ägs via andelslag av cirka 3 000 finländska mjölkgårdar. Syftet med Valios verksamhet är att förädla mjölk som produceras av mjölkgårdsföretagare och stödja näringen genom att betala högsta möjliga pris för mjölken. Valio betalar intäkterna från sin verksamhet till gårdarna via andelslag.

Valios vision är att vara det ledande mejeri- och livsmedelsföretaget som erbjuder varumärken som människor älskar och innovativa lösningar. Valio erbjuder hållbara, intressanta och välsmakande mjölk- och växtbaserade produkter till konsumenterna, och fungerar som partner för yrkesverksamma inom god mat genom sin grossist Valio Aimo®. Valio betjänar också internationella industriella kunder, som utvecklar produkter av högsta kvalitet av specialmjölkpulver och smör. Valio är med om att bygga framtidens livsmedelssystem med hjälp av nya, hållbara affärsverksamheter – ett exempel på detta är Suomen Lantakaasu Oy som producerar förnybar energi från gödsel.

År 2025 var ett starkt år för Valio: både omsättningen och mjölkproduktionen som mäter lönsamheten ökade tydligt från året innan, och låg på en högre nivå än någonsin tidigare. Flera affärsområden och dotterbolag överträffade sina årliga mål. Ett framgångsrik genomförande av strategin i en utmanande affärsmiljö, effektivisering av den egna verksamheten och god kostnadskontroll var viktiga faktorer bakom framgången. Den höga världsmarknadspriset på indu-

striellt smör under det första halvåret stödde det goda resultatet.

Under året präglades verksamhetsmiljön av ekonomisk osäkerhet och snabba svängningar i världshandeln. Finlands svaga ekonomiska läge märktes i konsumenternas försiktighet och priskänslighet, både för matinköp och på restauranger. Internationellt ökade osäkerheten till exempel på grund av de tullar som infördes av USA. Effekterna av dessa på Valio förblev dock måttliga.

Även på mjölkmarknaden var förändringarna snabba under år 2025. Konsolideringen av Europas mjölkmarknader framskred avsevärt: stora aktörer förberedde fusioner, vilket ökade konkurrenstrycket inom hela branschen. Priserna på industriellt smör och skummjölkspulver, det vill säga industriprodukter, sjönk kraftigt under årets senare hälft när marknaden balanserades. Till följd av detta sjönk även producentpriserna kraftigt i flera europeiska länder. I enlighet med sin ägarstrategi lyckades Valio behålla avräkningspriset för mjölkråvara stabilare än konkurrenterna.

Kostnadsläget för mjölkgårdarna var bättre än under krisåren, då den kostnadschock som orsakades av coronapandemin och kriget i Ukraina drev upp priserna på gödsel, energi, foder och andra produktionsinsatser för lantgårdar till rekordhöga nivåer. Kostnaderna var dock fortfarande cirka 10-15 procent högre vid slutet av 2025 än i början av 2021.

Valios mjölkinvägning uppgick till 1 635 miljoner liter i Finland (1 641). Mängden minskade med 6 miljoner liter jämfört med året innan. Tack vare den goda affärsutvecklingen kunde Valio under året höja det avräkningspris för mjölk som betalas till andelslagen. Det genomsnittliga priset till andelslagen för en liter mjölk blev 54,1 cent (50,9 cent/l). Till andelslagen betalades totalt 895,1 miljoner euro (844,1 milj. euro) ut som avräkningspris, dividend och ränta. Ingen efterlikvid betalades till andelslagen för räkenskapsåret. Valios långsiktiga mål är att betala producenterna ett så jämnt och förutsägbart pris för mjölk som möjligt.

Den mjölkmargin som mäter Valios lönsamhet uppgick till 1 045,3 miljoner euro (982,5 miljoner euro), och mjölkavkastningen till 56,0 cent per liter (52,2 cent/l). Valio-koncernen omsatte 2 422,7 miljoner euro (2 278,5 milj. euro) och växte med 6,3 procent (0%). Valios omsättning i Finland var 1 522,1 miljoner euro (1 484,6 miljoner euro) och omsättningen för Valios internationella verksamhet var 900,7 miljoner euro (793,9 miljoner euro). Omsättningen i Finland ökade med 2,5 procent och omsättningen utomlands minskade med 13,4 procent. Valio-koncernens redovisade resultat var 75,2 miljoner euro (66,6 milj. euro).

Nya innovationer och kommersiella framgångar i samarbete med kunder ökade försäljningen inom flera produktkategorier och i olika länder. På hemmamarknaderna, det vill säga i Finland, Sverige och Estland, utvecklades både omsättningen och lönsamheten positivt. I Finland ökade konsumenternas köplust mot slutet av året, men var fortfarande försiktig. Tillväxten kom särskilt från mellanmålsprodukter, såsom PROfeel®-proteinmellanmålen samt Valio GEFILUS®- och Balans-hälsoprodukterna. Även Valio AIMO®-

grossistens verksamhet växte och dess roll som partner för yrkeskök och grossistkunder stärktes. Tillväxten i Sverige var stark – god utveckling sågs inom flera kategorier. Speciellt Middagsmagi-matlagingsprodukterna och PROfeel®-mellanmålen intresserade konsumenterna. I Estland fick Alma-varumärkets nya kvargstång ett gott mottagande, och ostexporten fortsatte att växa.

I februari förvärvade Valio Raisio Abp:s affärsverksamhet inom vegetabiliskt protein, tillhörande anläggningstillgångar samt varumärkena Härkis® och Beanit® för bondböneprodukter. Affären gör Valio till en ännu mer betydande utvecklare och tillverkare av växtbaserade proteinprodukter och marknadsledare i ifrågavarande kategori.

År 2025 var PROfeel®-produkthelheten en av de främsta drivkrafterna för internationell tillväxt. Lanseringen av puddingarna i USA överträffade förväntningarna mångfaldigt. PROfeel®-affärsverksamhetens omsättning överskred 100 miljoner euro. Produkterna säljs på totalt 15 marknader, förutom i Finland och USA även till exempel i Sverige, Baltikum, Polen och Spanien.

Oddlygood producerar växtbaserade produkter och ägs av Valio och Mandatum Asset Management. Oddlygood växte åter snabbare än marknaden och nådde en omsättning på 83,4 miljoner euro i fjol (53,1). Marknaden i Storbritannien blev större än den finska marknaden mätt i omsättning. Bakgrunden var det lyckade företagsförvärvet av Rude Health som gjordes år 2024.

År 2025 var värdet på Valios export från Finland cirka 580,8 miljoner euro (525,2), vilket motsvarar

cirka en fjärdedel av Finlands hela livsmedelsexport. Valios största exportprodukter är fettfritt mjölkpulver och industriellt smör, som kunder inom livsmedelsindustrin använder i sin egen produktion. Världsmarknadspriserna på dessa produkter har därför en betydande inverkan på Valios lönsamhet. Valios strategi är att öka exporten av så kallade specialmjölkpulver och därmed öka mervärdet på exporten. Under 2025 ökade exporten av specialmjölkpulver bra. Valio fick nya kunder för specialmjölkpulver i Sydostasien.

Valio återupptog försäljningen av modersmjölkserättning i Kina i slutet av 2024 efter att ha fått exporttillstånd för två konsumentvarumärken. Valios exporttillstånd var hotat åren 2019–2023 när Kina skärpte sina importkrav. Tillståndet förnyades när Valio hade registrerat sina produkter på nytt och fått godkännande för dem i Kina. Efter lanseringen har försäljningen av modersmjölksersättning i Kina ökat i linje med våra förväntningar. Förutom barnmat ökade även försäljningen av andra specialmjölkpulver i Kina.

Affärsverksamheten Suomen Lantakaasu Oy utvecklades enligt planen mot målet att producera en terawattim fram till år 2030.

Under året fattade Suomen Lantakaasu ett investeringsbeslut för byggandet av de satellitanläggningar som ingår i projektet i Övre Savolax. Projektet i Övre Savolax består av en produktionsanläggning för flytande biogas av industriell storleksklass som byggs i Kiuruvesi samt två satellitanläggningar i Lapinlahti och Nurmes. Båda satellitanläggningarna beviljades miljötillstånd under året och färdigställs år 2026. Suomen Lantakaasus andra produktionsanläggning

för flytande biogas av industriell storleksklass, som byggs som bäst i Nurmo, ska också tas i bruk under 2026. I Österbotten pågår för närvarande en genomförandeutredning för två biogasanläggningsprojekt i Kronoby-Pedersöre och Nivala-Sievi-området.

Valios resultatförbättringsprogram som inleddes år 2022 avslutades enligt planen år 2025. I programmet genomfördes hundratals åtgärder för att minska kostnaderna, öka kostnadsmedvetenheten, få ytterligare intäkter, förbättra de dagliga processerna och minska svinnet. Programmet överträffade de mål som satts upp för att förbättra lönsamheten. Programmet stärker Valios konkurrenskraft på lång sikt. När programmet avslutades beslutade Valio inleda ett nytt resultatförbättringsprogram som sträcker sig till år 2028.

Under året främjade Valio också aktivt det storskaliga projektet inom affärssystem, VALUE. I projektet förnyas och förenhetligas Valios system och anknytande processer samt förbättras den kunskapsbaserade ledningen.

År 2025 främjade Valio också flera andra utvecklingsprojekt och investeringar kopplade till produktionen och fabrikerna, genom vilka fabrikernas produktionskapacitet ökar, verksamheten effektiviseras och energieffektiviteten förbättras.

Vid fabriken i Lapinlahti fortsatte man investeringen på 60 miljoner euro för att förnya osttillverkningsprocessen. Projektet avses bli klart år 2026. Även förnyelse- och renoveringsprojektet i Seinäjoki mjölkpulverfabrik fortsatte. Projektet avses stå klart år 2026. Det regionala laboratoriet blev klart och togs i bruk år 2025. Valio har investerat 100 miljoner euro i sin fabrik

i Seinäjoki under fyra år. Det nya mognadslagret för ost färdigställdes i Võru, Estland, vilket förbättrar konkurrenskraften och lönsamheten för den internationella ostverksamheten.

Under året förbereddes också tidigare beslutade produktionsöverflyttningar. Förändringarna syftar till att effektivisera produktionsstrukturen. Produktionen av juicer och bärsoppor flyttas från juicefabriken i Helsingfors till Riihimäki under år 2026. Produktionen av växtbaserade produkter flyttas från Åbo till Riihimäki under år 2026. Lagerfunktionerna i Sockenbacka flyttas till Riihimäki senast i slutet av år 2027. Ostproduktionen i Vanda upphör i slutet av 2027 och flyttas till Joensuu. Funktionerna vid fabriken i Kauhava, som Valio köpte av Raisio Oyj i mars 2025, avslutades i slutet av 2025 och produktionen startar i Joensuu i början av 2026. De moderna produktionslösningarna i Riihimäki och Joensuu stöder även utvecklingen av de produkter som överförs.

I maj 2025 genomförde Valio årliga förnyelser av sitt hållbarhetsprogram för mjölkgårdar. De prioriterade områdena i hållbarhetsprogrammet handlar även i fortsättningen om att förbättra djurens välfärd, öka djurens utevistelse, minska gårdarnas koldioxidavtryck och bedriva en mjölkproduktion som främjar den biologiska mångfalden. Som en ny åtgärd kommer programmet att omfatta anläggning och skötsel av våtmarker. Via hållbarhetsprogrammet betalades nästan 60 miljoner euro år 2025 till de mjölkgårdsföretagare som äger Valio. För alla åtgärder som förbinder gårdarna betalas 1 cent per liter mjölk. Dessutom kan gårdarna samla högst två cent extra per liter mjölk genom att välja frivilliga åtgärder, och få ytterligare en cent per liter mjölk från kolodling. Av Valios mjölk-

gårdsföretagare valde 94 procent frivilliga åtgärder för år 2025.

Forsknings- och utvecklingsprogrammet Food 2.0, som lanserades 2024 och delvis finansieras av Business Finland, har på två år vuxit till ett ekosystem med över 200 partner. Målet med det femåriga programmet är ett mer resurssmart och hållbart livsmedelssystem, där de olika formerna av livsmedelsproduktion stöder varandra och där värdekedjorna för livsmedel är hållbart anknutna även till andra värdekedjor. Samtidigt främjas konkurrenskraften för Finlands livsmedelsexport. År 2025 startades utöver de två tidigare projekten 19 forsknings- och utvecklingsprojekt inom ramen för Food 2.0.

Som en del av Food 2.0-programmet investerade Valio i december i startupföretaget Melt & Marble, som utvecklar lösningar för celljordbruk och vars mål är att genom precisionsfermentering producera fettbaserade råvaror för livsmedelsindustrin. Samarbetet stöder utvecklingen av växtbaserade produkter och stärker Valios position som en innovativ aktör.

År 2025 var Valios 120-årsjubileum, och detta firades effektivt runt om i Finland. Målet med jubileumsårets kampanj i flera kanaler var att stärka Valios betydelse i den finska matkulturen och väcka stolthet över Valios långa historia och framtidsinriktning. Kampanjen nådde nästan alla finländare och visade Valios resa från det förflutna mot en hållbar och innovativ framtid.

Tulevaisuuden Valiot, som startade våren 2025, är ett utbildningsprogram som arrangeras gemensamt av Valio och andelslagen, och som riktar sig till

unga mjölkproducenter eller personer intresserade av mjölkgårdsföretagande. Programmets mål är att stödja unga företagare att utveckla spetskompetens inom sitt område. I programmet deltog 100 unga, och det belönades som Europas bästa kooperativa innovation. Tulevaisuuden Valiot erbjuder en bred introduktion till teman för ledning av jordbruksföretag och hjälper att nätverka med andra unga företagare inom branschen.

Valios varumärke har byggts upp långsiktigt och målmedvetet redan i 120 år. Olika varumärkes- och intressentundersökningar berättar om utvecklingen av Valios anseende. I Brand Finances rapport som publicerades i september steg Valio till toppen av listan över världens starkaste varumärken inom mat- och mejerisektorerna. Valio tog förstaplatsen i en rapport som bedömer alla nordiska varumärken över branschgränser. Dessutom var Valio på andra plats i Sustainable Brand Index-jämförelsen, som mäter finländarnas uppfattningar om företagens ansvarstagande, och Finlands fjärde mest ansedda företag i Luottamus&Maine-undersökningen.

ÄNDRINGAR I KONCERNSTRUKTUREN

I början av 2025 blev PROfeel®-helheten ett helägt dotterbolag till Valio. Bolagiseringen av affärsverksamheten är en verksamhetsmodell genom vilken Valio stöder en snabbare internationell tillväxt.

Oddlygood Oy sålde dotterbolaget Oddlygood Inc till Profeel Oy, och det sålda bolagets namn ändrades till Profeel Inc. Aktierna i Rude Health Foods B.V överfördes från Rude Health Foods Ltd till Oddlygood Oy:s direkta ägande.

Profeel Oy grundade ett nytt dotterbolag i Storbritannien, Profeel UK, Ltd.

AKTIEÄGARE OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktieägare i Valio Ab var 13, dvs. samma som året innan. Valio Oy:s aktiekapital är 166 127 400 euro. Antalet aktier är 48 861. De är alla av samma kategori och har lika rätt till bolagets medel och utdelning, dock så att utdelningen delvis kan tillfalla Valios anskaffningsandelslag i förhållande till deras mjölmängder. För aktierna gäller inlösenklausul.

RISKHANTERING

Valio är ett internationellt livsmedelsföretag vars affärsverksamhet påverkas både av utvecklingen i den globala verksamhetsmiljön och på mejerimarknaderna samt av förändringar i den inhemska efterfrågan och konkurrenssituationen. Som en betydande mottagare av mjölk samt tillverkare och distributör av livsmedel är störningsfri verksamhet och hög driftsäkerhet för informationssystemen centrala förutsättningar för Valios affärsverksamhet. Genom att satsa på detta upprätthåller Valio en hög leveranssäkerhet och bidrar samtidigt till den nationella försörjningstryggheten i undantags- och störningssituationer.

Valios centrala fokusområden inom riskhantering är livsmedelssäkerhet, arbetssäkerhet samt kvaliteten på produkterna och verksamheten. Att lyckas inom dessa delområden är avgörande för att förebygga personskade- och ansvarsrisker som riktar sig mot konsumenter och kundföretag. Målet för arbetssäkerheten är noll olyckor. Lyckad riskhantering har också en betydande påverkan på Valios anseende och intressenternas förtroende.

Riskerna och osäkerhetsfaktorerna i anknytning till verksamhetsmiljön förblev betydande och delvis oförsäkrade under år 2025. Ur riskhanteringssynpunkt var de viktigaste osäkerhetsfaktorerna särskilt kopplade till den geopolitiska situationen, prisutvecklingen för råvaror och energi, funktionaliteten i leveranskedjorna, klimatrisker, cybersäkerhet samt den snabbt föränderliga internationella regleringsmiljön. Trots de identifierade osäkerhetsfaktorerna upprätthöll Valio sin leveranssäkerhet och konkurrenskraft på en god nivå.

Fettfritt mjölkpulver och industriellt smör är Valios viktigaste exportprodukter, och deras prissättning baseras på internationella marknadsnoteringar. Växlingar i världsmarknadspriserna kan ha en betydande påverkan på Valios omsättning och ekonomiska resultat. För att hantera prisrisker kan Valio skydda priserna på industriprodukter med nyttighetsmodell i enlighet med koncernens fastställda säkerhetspolicy. Dessutom hanterar koncernen sina finansiella risker genom selektiv användning av valuta- och ränteskydd, med beaktande av marknadsförhållanden och affärsverksamhetens behov.

Målet med Valios riskhantering är att identifiera, bedöma och hantera risker som hotar uppnåendet av affärsmålen. Riskhantering är en del av koncernens dagliga ledning. Risk Management Office stödjer detta arbete på koncernnivå samt ansvarar för vägledning och utveckling av riskhanteringen. Riskerna klassificeras enligt koncernens riskhanteringspolicy som strategiska, operativa, ekonomiska och compliance-relaterade risker.

Risk Management Office ansvarar för förvaltningen av försäkringsprogrammen för Valio Oy och koncernen

samt styr försäkringsarbetet även i dotterbolagen. Genom försäkringar förbereder man sig för sådana skaderisker som skulle kunna ha en betydande påverkan på Valio-koncernens verksamhetsförmåga eller ekonomiska ställning. Täckningen och tillräckligheten för försäkringsskyddet bedöms regelbundet som en del av riskhanteringshelhet samt detaljerat i samband med riskkartläggningar på verksamhetsställena.

RÄTTSPROCESSER OCH MOTSVARANDE FÖRFARANDEN

Valio Oy eller dess dotterbolag har inga anhängiga rättsprocesser som kan ha en väsentlig påverkan på Valios resultat eller verksamhet.

Utredningen av dataintrånget i december 2024 och de eventuella ansvarsfrågorna i anslutning till detta pågår på bokslutsdagen för 2025 fortfarande hos dataskyddsmyndigheten.

Högsta förvaltningsdomstolen har i sitt beslut den 16 januari 2026 fastställt Marknadsdomstolens dom, enligt vilken det konkurrensrättsliga påföljdsbelopp som Valio ålagts i fråga om villkor vid företagsköpet av Heino Tukku sänktes från 900 000 euro, som Konkurrens- och konsumentverket föreslagit, till 600 000 euro. Ärendet är därmed slutbehandlat.

FORSKNING OCH PRODUKTUTVECKLING

Under 2025 lanserade Valio 119 nya produkter på den finländska marknaden (120 st.) och dessutom även nyheter på andra marknader. År 2025 lämnade Valio in tre patentansökningar (5 st.).

Kostnaderna för forskning och produktutveckling samt kvalitetskontroll uppgick till 36,3 miljoner euro (33,6 milj. euro), och 1,5 procent av omsättningen (1,5 procent). Forskningsprogrammet Valio Food 2.0 som är finansierat av Business Finland har fortskridit enligt planen både hos Valio och inom Food 2.0-ekosystemet som leds av Valio, och som som huvudsakligen består av företag, forskningsinstitut och universitet.

PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen under 2025 var 4 288 (4 297) och vid räkenskapsperiodens slut 4 226 (4 172). Det finländska moderbolaget satsade i genomsnitt 3 425 personer (3 451 personer) och de utländska dotterbolagen 863 personer (846 personer). I dotterbolaget Valionova Tukku- ja Logistiikkapalvelut Oy, som är en betydande aktör på den inhemska marknaden, arbetade i genomsnitt 194 personer (208 personer). Mest personal i utlandet fanns i Estland med 457 personer i genomsnitt (458 personer).

Personalen bestod av 55 procent män och 45 procent kvinnor (55 procent respektive 45 procent). Personalens medelålder var 43 år (43 år). Lönerna och arvoden inom Valio-koncernen år 2025 uppgick till 239,7 miljoner euro (228,6 milj. euro). Pensionskostnaderna uppgick till 23,8 miljoner euro (25,2 milj. euro).

MILJÖSKYDD

Valio Oy har ett miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14001-standarden och som täcker verksamheten i Finland och Estland. I samband med de interna granskningar som hör till systemet eller

de kontroller som utförts av ackrediterade externa företag har inga större avvikelser från miljölagstiftningen eller myndigheternas krav konstaterats. Vid tillståndskontroller som utförts av miljömyndigheterna konstaterades inte heller betydande avvikelser från tillståndsbestämmelserna.

Valios egen verksamhet har betydande miljöpåverkan: Produktionssvinnet orsakar avloppsvattenbelastning och sidoeffekten för upprätthållande av högklassig hygien är användning av vatten och energi. Avfallshanteringen av använda förpackningar orsakar också betydande miljöpåverkan.

Räkenskapsperiodens investeringar i syfte att minska miljökonsekvenserna uppgick i Finland till 0,3 miljoner euro, och de kostnadsförda miljöutgifterna i Finland till totalt 15,1 miljoner euro. De mest betydande investeringarna som påverkar hanteringen av miljöpåverkan var relaterade till kontrollen av dammutsläpp från en pulvertork samt deltagandet i saneringen det kommunala avloppsreningsverket vid ett verksamhetsställe. Kostnaderna inkluderar dessutom undersöknings- och rengöringskostnader för en markförrening som upptäcktes i samband med byggarbeten, och som inträffade före Valios ägartid. År 2025 fortsatte miljöutredningarna och tillståndsförfarandena i anknytning till de överflyttningar av Valios verksamhetsställen som slagits fast.

År 2025 förbrukade Valio-koncernens funktioner totalt 744 GWh energi. Mängden avloppsvatten uppgick till 6,0 miljoner kubikmeter och belastningen på avloppsreningsverket var 9 471 ton beräknat som kemisk syreförbrukning. Jämfört med året innan minskade energiförbrukningen med 5,1 procent främst på

grund av en exceptionellt varm period i början och slutet på året. Mängden avloppsvatten minskade med 0,3 procent och avloppsvattenbelastningen ökade med 2,5 procent.

Valio offentliggjorde sitt eget klimatprogram år 2018. Valios mål är en koldioxidneutral värdekedja för mjölk senast år 2035.

Valios vetenskapsbaserade Science Based Targets-klimatmål godkändes våren 2021. Målet är att halvera växthusgasutsläppen inom mjölkproduktionen per mottagen liter mjölk senast 2030 jämfört med nivån 2019. Målet är dessutom att halvera utsläppen från fabriksenergianvändningen och minska utsläppen från mjölkinsamlingens logistik med en tredjedel.

År 2025 påbörjade Valio uppdateringen av SBTi-klimatmålen för att svara på kraven i det nya växt-husgasprotokollet. Enligt protokollet ska SBTi-målen också fastställas för markanvändning och förändringar i markanvändningen. Dessa har ingått i Valios klimat-program från början, men det fanns inget mål för dem år 2021.

År 2025 ökade vikten av kolodlingsåtgärder i Valios frivilliga hållbarhetsprogram, och antalet hektar åkermark som omfattas av kolodling ökade. År 2024 var åkerarealen för kolodling 160 000 hektar och under år 2025 ökade den till 200 000 hektar (inkluderar både mineraljordar och andra jordarter). Valio fortsatte utbildningarna i användning av Carbo®-kalkylatorn. År 2025 minskade totalt 2 150 gårdar koldioxidavtrycket för sin mjölkproduktion. Det motsvarar cirka 80 procent av hela Valios mjölkupphandling. Utvecklingen av den modell som Carbo®-kalkylatorn bygger på

fortsatte i ett samarbetskonsortium tillsammans med Naturresursinstitutet (Luke) och Atria. Under år 2024 etablerades användningen av Carbo®-kalkylatorn som verktyget för nästan hela den nationella nötdjurs-sektorn. Förutom Valio ingår Atria, HK, Snellman och Juustoportti i konsortiet.

Valio och energibolaget St1 Biokraft har det gemensamma företaget Suomen Lantakaasu Oy, som fortsätter sin verksamhet 2025 i enlighet med affärsplanen. Fokus för verksamheten låg på utveckling av den operativa organisationen och beredskapen samt på byggandet av anläggningen i Nurmo och hybridan-läggningshelheten i Kiuruvesi.

Planeringen av de två följande anläggningshelheterna i Österbotten fortsatte enligt affärsplanen. Fokus i planeringen har varit att undersöka genomförbarheten och utveckla affärsmodellen. Ur synpunkten för investeringsbesluten för de nya anläggningarna är tillgången till investeringsstöd väsentlig.

År 2025 fortsatte Valio att sälja utsläppsminskingsenheter till sina industrikunder. Carbo®-partnerskapsprogrammet var fortfarande i pilotfasen år 2025, men åtgärderna under 2025 koncentrerades till stor del på att skapa strukturer och beredskap för att utvidga affärsverksamheten under de kommande åren. I partnerskapsprogrammet såldes utsläppsminskningar tillsammans med industriellt smör till samma kund. Målet är att utöka försäljningen av utsläppsminskningar även för andra produktgrupper och kundrelationer.

Mer detaljerade miljönyckeltal publiceras som en del av Valios hållbarhetsrapportering på Valio Oy:s webbplats www.valio.fi.

OMSÄTTNING

Koncernen omsatte 2 422,7 miljoner euro (2 278,5 milj. euro). Omsättningen i Finland var 1 522,1 miljoner euro (1 484,6 milj. euro). Den internationella verksamheten omsatte 900,7 miljoner euro (793,9 milj. euro). Valio Ab:s omsättning var 2 034,6 miljoner euro (1 992,6 milj. euro).

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar uppgick till 135,1 miljoner euro (120,0 milj. euro), vilket motsvarar 5,6 procent (5,3 procent) av omsättningen.

De största färdigställda produktionsinvesteringarna var pulvertvättcentralen i Seinäjoki, den nya portionsförpackningslinjen i Jyväskylä, mognadslagret för ostar i Estland och förpackningslinjen för ost i Joensuu. Dessutom ersatte Valio produktionsutrustning och IT-system samt förnyade sortiment och förpackningar i Finland och Estland.

De största påbörjade investeringarna var flytten av produktionen från Kauhava till Joensuu, den nya förpackningslinjen i Seinäjoki samt processförändringar kopplade till pulverproduktionen i kapaciteten för Valio Eila®-produktionen i Seinäjoki. Bland pågående investeringar fortsatte Valio med de största investeringarna inom produktion och logistik kopplade till de flyttar av Valios enheter som fastslagits, byggandet av förbehandlingsanläggningen i Suonenjoki samt förnyelsen av insamlingsautomationen, affärssystemet och ostlinjen i Lapinlahti.

Suomen Lantakaasu Oy:s investeringar i genomförandet av två biogasanläggningsprojekt fortsatte. Bolaget ägs delvis av Valio. Dessutom investerade

Valio i det svenska startupföretaget Melt&Marble inom celljordbruksbranschen.

FINANSIERING

Koncernens och moderbolagets likviditet var god under hela räkenskapsperioden. Kassa och banktillgodohavanden samt insättningar uppgick vid räkenskapsårets slut till 280,1 miljoner euro (201,0 milj. euro). Omsättningstillgångarna utgjorde vid räkenskapsårets slut 238,9 miljoner euro och i början av perioden 231,1 miljoner euro. De räntebärande skulderna var vid räkenskapsårets slut 310,2 miljoner euro och i början av perioden 261,9 miljoner euro. Skulder till kreditinstitut ökade med 47,6 miljoner euro. Av skulderna till kreditinstitut var 77,7 miljoner euro (72,4 milj. euro) kortfristiga och 145,7 miljoner euro (103,4 milj. euro) långfristiga.

Moderbolaget breddade sin finansieringsbas för investeringsprogrammet genom att ingå långfristiga leasingavtal, och leasingåtagandena ökade med totalt 65,0 miljoner euro.

Moderbolaget har tillgång till bindande kreditlimiter på totalt 130 miljoner euro (110 milj. euro).

Koncernens finansiella nettokostnader uppgick till 9,8 miljoner euro (3,7 milj. euro), vilket motsvarar 0,4 procent (0,2 procent) av koncernens omsättning. Bolaget skyddade finansieringen av investeringsprogrammet mot ränterisker med hjälp av ränteswappar.

Moderbolaget har ett kapitallån enligt aktiebolagslagen, kapitel 12, på totalt 116 066 000 euro. Av detta är 30 000 000 euro upptaget i det egna kapitalet i enlighet med bokföringslagen 5:5c. Den andel av kapitallånet som bokförts i eget kapital är utan förfallodag.

Räntan betalas en gång per år. Den andra andelen på 86 066 000 euro består av fem kapitallånsposter som de ägare, som har en affärsrelation med Valio, har tecknat. Dessa kapitallån har förfallodagar och betalas som en engångsbetalning på förfallodagarna. Räntan betalas en gång per år. Lånens kapital och ränta betalas med en lägre prioritet än andra borgenärer vid bolagets likvidation och konkurs. Kapitalet får annars återbetalas och ränta betalas endast i den mån bolagets fria eget kapital och summan av alla kapitallånefordringar vid betalningstillfället överstiger det belopp som framgår av bolagets balansräkning för den senaste avslutade räkenskapsperioden eller ett nyare bokslut, motsvarande fastställd förlust. Ingen säkerhet lämnas för betalning av kapital eller ränta. Om ränta inte kan betalas, skjuts den upp till betalning baserat på det första bokslut för vilken betalning kan ske. På lånen har ingen obetald ränta som inte bokförts som kostnad uppkommit.

RESULTAT

Koncernens resultat före skatt var 91,8 miljoner euro (79,5 milj. euro). Räkenskapsperiodens skatter uppgick till -21,5 miljoner euro (-17,2 milj. euro). Räkenskapsperiodens resultat för koncernen var 75,2 miljoner euro (66,6 milj. euro).

Moderbolagets resultat före skatt och bokslutsdispositioner var 59,6 miljoner euro (80,7 milj. euro). Räkenskapsperiodens inkomstskatter var -16,7 miljoner euro (-15,7 milj. euro). Räkenskapsperiodens resultat för moderbolaget var 64,8 miljoner euro (70,4 milj. euro).

Koncernens mjölmarginal uppgick till 1 045,3 miljoner euro (982,5 miljoner euro) och mjölkavkastningen till 56,0 cent per liter (52,2 cent/l).

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den förvärrade säkerhetssituationen i Mellanöstern skapar osäkerhet för Valios kommande räkenskapsår. Om konflikten fortsätter eller utvidgas förväntas energipriserna, fraktkostnaderna samt andra därav följande kostnader stiga. Valio analyserar de möjliga effekterna av konflikten och utarbetar planer för alternativa logistikvägar och andra nödvändiga åtgärder.

ÅR 2026

När världens befolkning ökar fördubblas behovet av mat fram till år 2050. Ett hållbart matsystem är en kombination av flera olika former av livsmedelsproduktion, såsom växtbaserad mat, hållbart producerad mjölk och kött samt innovationer inom celljordbruk. Valio är med i alla dessa.

Verksamhetsmiljön verkar fortfarande osäker under vårvintern 2026, men konsumenternas efterfrågan verkar gradvis återhämta sig, särskilt på hemmamarknaden. På andra håll i världen har det redan skett en förbättring. Under de senaste fem åren har Valio visat sin förmåga att främja sin strategi även mitt i globala omvälvningar. Marknadens svängningar är oundvikliga även under de kommande åren, och till exempel utvecklingen av råvaru- och energipriser samt geopolitiska risker kan fortsatt påverka kostnadsnivån och efterfrågan.

Under 2026 fokuserar Valio i sin strategi på områden där man vill skapa ny tillväxt, förbättra den operativa effektiviteten och öka lönsamheten. På så sätt förblir Valio konkurrenskraftigt även på en föränderlig marknad.

Den aktiva utvecklingen av verksamheten på hemmamarknaden, i Finland, Estland och Sverige, är fortfarande ett centralt mål. Valio Aimo®-grossisten strävar efter att vara en föregångare på den finska Food Service-marknaden.

Valio fokuserar i sin strategi allt mer på internationell tillväxt, eftersom befolkningstillväxten och den ekonomiska tillväxten är liten i Finland och på de andra hemmamarknaderna, medan de internationella marknaderna erbjuder möjligheter till ökad efterfrågan på mervärdesprodukter. På de internationella marknaderna vill Valio framför allt växa inom specialmjölkpulver och varumärkena Oddlygood® och PROfeel®.

År 2026 betonas också förbättring av effektiviteten. Den främjas genom resultatförbättringsprogrammet #2028 och genom att använda artificiell intelligens vid utvecklingen av processer och arbetssätt. Resultatförbättringsprogrammet fram till 2028 fokuserar på åtgärder som stärker konkurrenskraften och ökar mjölkproduktionen. Utbudet av metoder inkluderar affärsutveckling, kostnadskontroll samt effektivisering av verksamheten både vid produktionsanläggningar och kontorsarbete.

De stora projekten i investeringsprogrammet fortsätter. Centrala helheter är att stärka produktionskapaciteten för ostar och pulver samt modernisera logistiska lösningar. Investeringarna stöder Valios långsiktiga konkurrenskraft.

Även arbetet för att bygga framtidens livsmedelsystem och arbeta för att få ner mjölkens koldioxidavtryck till noll fram till 2035 fortsätter. Food

2.0-projektet och Suomen Lantakaasus första färdiga biogasanläggningar för Valio mot dessa mål.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Moderbolagets utdelningsbara medel uppgår till 421 826 292,26 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 64 794 212,25 euro och de ackumulerade vinstmedlen uppgår till 357 032 080,01 euro. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att sammanlagt 6 960 738,06 euro delas ut som utdelning enligt följande:

- av det totala utdelningsbeloppet på 6 645 096,00 euro, som delas ut som grundutdelning lika för varje aktie, dvs. 136,00 euro per aktie; samt
- av det totala utdelningsbeloppet på 315 642,06 euro som extrautdelning, vilken fördelas på följande sätt:
 - andelen av denna aktieutdelning som tillfaller de av Valios aktieägare som vid tidpunkten för utdelningsbeslutet har ett gällande mjölkleveransavtal med Valio motsvarar den sammanlagda ägarandelen i Valio (98,63 %), och uppgår således till totalt 311 307,40 euro, vilket fördelas mellan dessa andelsägare i förhållande till de mjölmängder de levererar till Valio år 2025 enligt andra stycket i andra meningen i § 7 i Valios bolagsordning; och
 - andelen av denna utdelning som tillfaller övriga aktieägare i Valio motsvarar deras sammanlagda ägarandel i Valio (1,37 %) av totalbeloppet, dvs. 4 334,66 euro, vilket fördelas mellan dem i proportion till deras ägarandelar i Valio.

VALIO-KONCERNENS FEMÅRSÖVERSIKT

	2025	2024	2023	2022	2021
Av ägarna mottagen mjölmängd milj. l	1 635	1 641	1 664	1 682	1 723
Betalt till ägarna milj. € ¹⁾	895	844	902	883	736
Valio Ab:s avräkningspris till andelslagen totalt, cent/l ²⁾	54,1	50,9	53,7	52,1	42,3
Omsättning*, milj. €	2 423	2 278	2 278	2 236	1 934
Förändring %	6,3	0,0	1,9	15,6	7,0
- Finland milj.	1 522	1 485	1 499	1 404	1 194
Förändring %	2,5	-1,0	6,8	17,6	12,4
- Internationell verksamhet milj.	901	794	778	832	740
Förändring %	13,5	2,0	-6,5	12,4	-0,7
Omsättning/av ägarna mottagen mjölkliter €/l	1,48	1,39	1,37	1,33	1,12
Rörelsevinst	102	83	25	45	66
Rörelsevinst %	4	4	1	2	3
Medelantal anställda	4 288	4 297	4 360	4 457	4 518
Löner och arvoden milj. €	240	229	222	215	202
Forsknings- och produktutvecklingskostnader milj. €	24	21	21	18	22
Bokföringsresultat milj. €	75	67	21	26	37
Balansomslutning milj. €	1 465	1 341	1 272	1 328	1 309
Omsättningstillgångar milj. €	239	231	235	254	210
Investeringar milj. €	135	120	79	55	56
Avskrivningar och nedskrivningar enligt plan milj. €	90	85	85	90	89
Soliditet % ³⁾	55	56	53	50	48
Avkastning på eget kapital %	10	9	3	4	6
Mjölmarginal milj. € ⁴⁾	1 045	982	983	1 008	862
Mjölktäkt, cent/l ⁵⁾	56,0	52,2	51,6	52,5	43,7

¹⁾ Avräkningspris, efterlikvid, dividend och ränta utbetalt till ägarna.

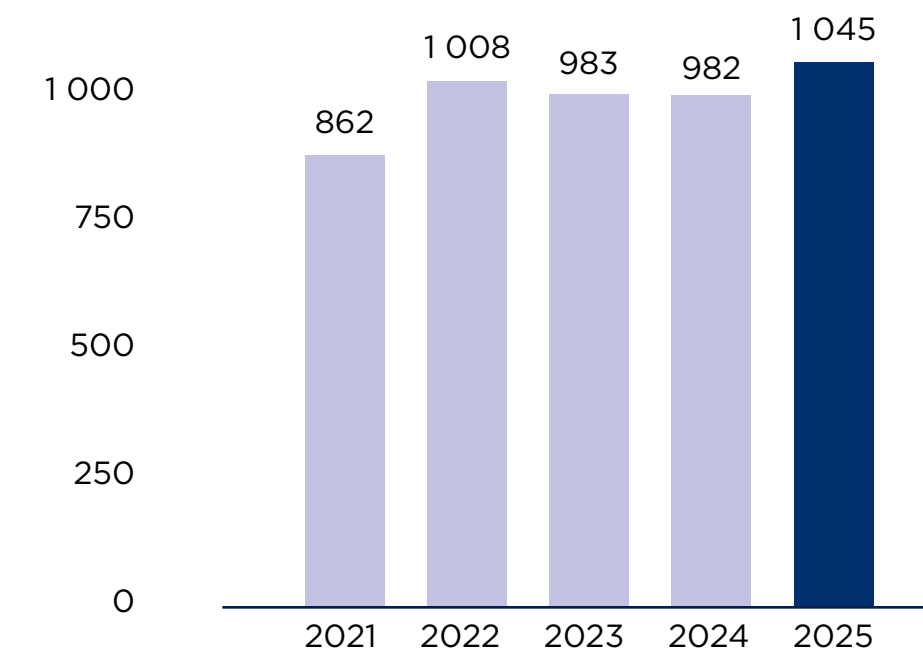
²⁾ Inkluderar baspris, tillägg baserat på sammansättning och kvalitet, ekologiskt tillägg samt efterlikvid.

³⁾ Eget kapital dividerat med balansomslutningen minus erhållna förskott. I eget kapital är även minoritetsintresset inräknat. Skulder i form av långfristiga kapitallån ingår inte i eget kapital.

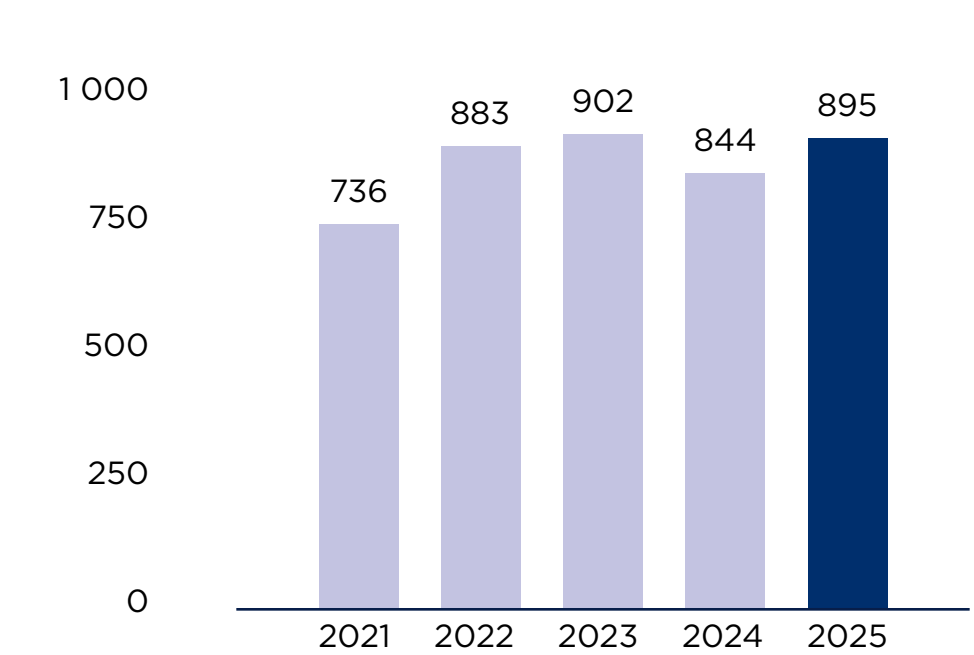
⁴⁾ Alla övriga kostnader med undantag av producentpris för mjölken, ränta på delägarlån, avskrivningar enligt plan, extra understödsavgifter till pensionskassan, återbetalningar av pensionsavgifter och poster som avviker från den ordinarie verksamheten som exempelvis reavinsten på bolagsaffärer och obligatoriska avsättningar. I mjölmarginalen beaktas skatter i bokslutsdispositioner samt skatteeffekten av Valio Ab:s resultat efter avdrag av skatteandelen på resultatet beräknat enligt den genomsnittliga procentuella utdelningen på aktiekapitalet.

⁵⁾ Från mjölmarginalen görs avdrag för det uppskattade finansieringsbehovet för investeringar, och den siffra som erhållits divideras med den mjölkvolym som mottagits från Valio Ab:s ägare.

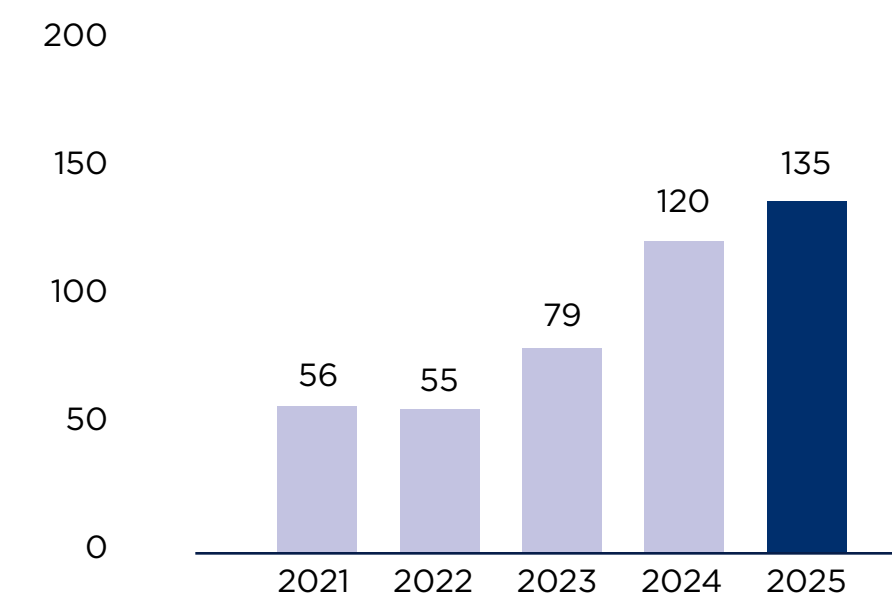
VALIO-KONCERNENS MJÖLMARGINAL MILJ. €



BETALT TILL ÄGARNA MILJ. €



VALIO-KONCERNENS INVESTERINGAR MILJ. €





BOKSLUT

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Alla siffror i 1 000 euro	NOT	2025	2024
Omsättning	1	2 422 744	2 278 466
Ökning (+) / minskning (-) av lager av färdiga varor och varor under tillverkning		12 546	-11 460
Tillverkning för eget bruk		1 026	883
Övriga rörelseintäkter	2	34 743	38 477
Material och tjänster			
Material, förnödenheter och varor			
Inköp under räkenskapsperioden	3	-1 508 896	-1 417 317
Ökning (+) / minskning (-) av lager		-2 525	3 910
Externa tjänster		-25 707	-23 480
		-1 537 128	-1 436 887
Personalkostnader	7,8		
Löner och arvoden		-239 708	-228 650
Lönebikostnader			
Pensionskostnader		-23 769	-25 188
Övriga lönebikostnader		-14 134	-12 996
		-277 611	-266 835
Avskrivningar och nedskrivningar			
Avskrivningar enligt plan		-82 884	-80 630
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva		-627	-700
Avskrivning av koncerngoodwill		-6 799	-3 668
		-90 311	-84 998
Övriga rörelsekostnader	5	-464 393	-434 393
Rörelsevinst/-förlust		101 616	83 254
Finansiella intäkter och kostnader			
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter			
Från övriga		6 452	8 304
Andel av intresseföretagens resultat		-224	295
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader			
Till övriga		-16 009	-12 328
		-9 781	-3 729

Alla siffror i 1 000 euro	NOT	2025	2024
Vinst/förlust före bokslutsdispositioner och skatter		91 835	79 525
Inkomstskatt			
Inkomstskatt		-20 586	-17 029
Latenta skatter		-956	-206
		-21 542	-17 234
Minoritetsandel av räkenskapsperiodens resultat		4 893	4 266
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		75 186	66 557

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Alla siffror i 1 000 euro	NOT	31.12.2025	31.12.2024
Aktiva			
Bestående aktiva			
Immateriella tillgångar	10		
Immateriella rättigheter		8 841	9 161
Goodwill		2 976	4 487
Koncerngoodwill		93 875	102 034
Andra immateriella tillgångar		38 531	31 821
		144 223	147 503
Materiella tillgångar	11		
Mark- och vattenområden		24 976	25 281
Byggnader och konstruktioner		240 876	241 089
Maskiner och inventarier		202 142	191 730
Övriga materiella tillgångar		289	339
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar		79 235	63 362
		547 518	521 799
Placeringar	14	22 631	16 210
Rörliga aktiva			
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter		41 681	43 863
Varor under tillverkning		8 623	9 839
Färdiga produkter/varor		185 272	173 635
Övriga omsättningstillgångar		3 255	3 608
Förskottsbetalningar		20	105
		238 851	231 050
Fordringar			
Långfristiga			
Lånefordringar		1 404	1 588
Övriga fordringar		158	207
		1 563	1 795
Kortfristiga			
Kundfordringar		180 854	170 186
Latenta skattefordringar	21	1 405	1 740
Övriga fordringar		22 584	28 783
Resultatregleringar	17	24 950	21 286
		229 793	221 995
Finansiella värdepapper	18	46 631	5 887
Kassa och bank		233 481	195 116
Aktiva totalt		1 464 691	1 341 335

Alla siffror i 1 000 euro	NOT	31.12.2025	31.12.2024
Passiva			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		166 127	166 127
Övriga fonder			
Övriga fonder		5 984	5 984
Omräkningsdifferenser		-30 717	-27 988
Kapitallån		30 000	30 000
Balanserad vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder		554 382	496 071
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		75 186	66 557
		800 962	736 752
Minoritetsandel		10 805	15 587
Avsättningar	20	1 986	1 941
Främmande kapital			
Långfristigt			
Kapitallån		71 600	77 300
Skulder till kreditinstitut		145 700	103 400
Latent skatteskuld	21	29 509	28 868
		246 809	209 568
Kortfristigt			
Kapitallån		15 200	8 766
Skulder till kreditinstitut		77 657	72 400
Erhållna förskott		1 808	2 373
Leverantörsskulder		191 212	194 841
Skulder till ägarintresseföretag	25	387	226
Övriga skulder		33 693	23 980
Resultatregleringar	22	84 170	74 920
		404 128	377 507
Passiva totalt		1 464 691	1 341 355

KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS

Alla siffror i 1 000 euro	2025	2024
Kassaflöde från verksamheten		
Rörelsevinst	101 616	83 254
Korrektivposter		
Avskrivningar och nedskrivningar enligt plan	89 683	84 298
Övriga intäkter och kostnader som inte medfört betalning	571	-2 626
Övriga korrektivposter	-104	-15
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	191 766	164 911
Förändring av rörelsekapital:		
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	-11 745	-18 136
Ökning (-) / minskning (+) av omsättningstillgångar	-7 301	6 306
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	539	33 634
Kassaflöde från verksamheten före finansiella poster och skatter	173 259	186 715
Betalda räntor och betalningar för affärsverksamhetens övriga finansiella kostnader	-15 977	-14 956
Erhållen utdelning	0	1
Erhållna räntor och övriga finansiella intäkter	6 480	8 536
Betalda direkta skatter	-15 579	-22 233
Kassaflöde från verksamheten	148 183	158 063
Kassaflöde från investeringar		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-121 822	-108 769
Erhållna investeringsbidrag	-	64
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	13 608	72
Investeringar i dotterbolags- och intressebolagsaktier	-6 400	-40 765
Investeringar i övriga placeringar	-245	-495
Företagsförvärv	-6 880	-
Återbetalning av lånefordringar	233	116
Övrigt	-2 720	855
Kassaflöde från investeringar	-124 226	-148 922

Alla siffror i 1 000 euro	2025	2024
Kassaflöde från finansiering		
Kontantemissioner	325	1 810
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån	18 145	5 470
Upptagna långfristiga lån	89 500	43 300
Återbetalning av långfristiga lån	-46 166	-81 266
Betald utdelning	-6 828	-5 532
Räntor på lån i form av eget kapital	-1 425	-1 425
Kassaflöde från finansiering	53 551	-37 643
Förändring av likvida medel	77 508	-28 502
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	201 003	229 505
Förändring av likvida medel	-1 602	
Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut	280 112	201 003
Likvida medel omfattar, förutom kontanter och bankfordringar, även finansiella värdepapper:		
Finansiella värdepapper	46 631	5 887
Kassa och bank	233 481	195 116
Likvida medel i finansieringskalkylen	280 112	201 003

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Alla siffror i 1 000 euro	NOT	2025	2024
Omsättning	1	2 034 608	1 992 610
Ökning (+) / minskning (-) av lager av färdiga varor och varor under tillverkning		9 267	-9 482
Tillverkning för eget bruk		1 026	883
Övriga rörelseintäkter	2	58 776	51 063
Material och tjänster			
Material, förnödenheter och varor			
Inköp under räkenskapsperioden	3	-1 299 687	-1 238 252
Ökning (+) / minskning (-) av lager		-2 671	3 511
Externa tjänster		-40 942	-41 150
		-1 343 300	-1 275 891
Personalkostnader	7,8		
Löner och arvoden		-200 254	-194 328
Lönebikostnader			
Pensionskostnader		-21 022	-22 489
Övriga lönebikostnader		-6 672	-6 420
		-227 948	-223 237
Avskrivningar och nedskrivningar			
Avskrivningar enligt plan		-80 176	-78 205
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva		-533	-657
		-80 709	-78 863
Övriga rörelsekostnader	5	-384 307	-376 303
Rörelsevinst/-förlust		67 413	80 780
Finansiella intäkter och kostnader			
Intäkter från övriga placeringar bland bestående aktiva			
Från företag inom samma koncern		1 532	6 588
Från övriga		0	1
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter			
Från företag inom samma koncern		118	248
Från övriga		4 543	6 825

Alla siffror i 1 000 euro	NOT	2025	2024
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader			
Till företag inom samma koncern		-1 283	-2 013
Till övriga		-12 681	-11 746
		-7 771	-96
Vinst/förlust före bokslutsdispositioner och skatter		59 642	80 684
Bokslutsdispositioner			
Ökning (-) / minskning (+) av avskrivningsdifferens		1 786	2 437
Mottagna (+) och givna (-) koncernbidrag		20 105	3 040
		21 891	5 477
Inkomstskatt			
Inkomstskatt för räkenskapsperioden		-16 773	-15 770
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder		-	762
Latenta skatter		34	-725
		-16 739	-15 733
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		64 794	70 427

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Alla siffror i 1 000 euro	NOT	31.12.2025	31.12.2024
Aktiva			
Bestående aktiva			
Immateriella tillgångar	10		
Immateriella rättigheter		6 027	5 793
Goodwill		58 278	62 413
Andra immateriella tillgångar		37 075	30 563
		101 380	98 769
Materiella tillgångar	11		
Mark- och vattenområden		22 224	22 224
Anslutningsavgifter		2 645	2 949
Byggnader och konstruktioner		223 309	229 751
Maskiner och inventarier		179 116	171 856
Övriga materiella tillgångar		157	157
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar		78 605	57 509
		506 055	484 446
Placeringar	13	184 159	169 145
Rörliga aktiva			
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter		38 212	40 389
Varor under tillverkning		7 023	8 317
Färdiga produkter/varor		127 936	117 374
Övriga omsättningstillgångar		989	1 483
Förskottsbetalningar		20	105
		174 180	167 669
Fordringar			
Långfristiga			
Fordringar hos företag inom samma koncern	15	9 688	9 937
Övriga fordringar		63	63
		9 751	10 000
Kortfristiga			
Kundfordringar		128 429	116 601
Fordringar hos företag inom samma koncern	16	60 239	37 887
Latenta skattefordringar	21	397	363
Övriga fordringar		20 043	23 691
Resultatregleringar	17	23 021	19 732
		232 129	198 275
Finansiella värdepapper	18	46 631	5 887
Kassa och bank		209 140	151 406
Aktiva totalt		1 463 424	1 285 597

Alla siffror i 1 000 euro	NOT	31.12.2025	31.12.2024
Passiva			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		166 127	166 127
Övriga fonder			
Reservfond		5 984	5 984
Kapitallån		30 000	30 000
Balanserad vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder		357 032	294 858
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		64 794	70 427
		623 938	567 396
Ackumulerade bokslutsdispositioner			
Avskrivningsdifferens		140 425	142 216
Avsättningar	20	1 986	1 817
Främmande kapital			
Långfristigt			
Kapitallån		71 600	77 300
Skulder till kreditinstitut		145 700	103 400
Skulder till företag inom samma koncern	23	955	955
		218 255	181 655
Kortfristigt			
Kapitallån		15 200	8 766
Skulder till kreditinstitut		67 700	67 400
Erhållna förskott		22	39
Leverantörsskulder		170 813	170 439
Skulder till företag inom samma koncern	24	132 665	68 064
Skulder till ägarintresseföretag	25	387	226
Övriga skulder		29 786	18 726
Resultatregleringar	22	62 248	58 853
		478 821	392 512
Passiva totalt		1 463 424	1 285 597

MODERBOLAGETS FINANSIERINGSANALYS

Alla siffror i 1 000 euro	2025	2024
Kassaflöde från verksamheten		
Rörelsevinst	67 413	80 780
Korrektivposter:		
Avskrivningar enligt plan	80 176	78 205
Övriga intäkter och kostnader som inte medfört betalning	725	-2 793
Övriga korrektivposter	15	-5
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	148 329	156 187
Förändring av rörelsekapital:		
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	-21 985	-20 656
Ökning (-) / minskning (+) av omsättningstillgångar	-6 633	5 867
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	21 456	23 506
Kassaflöde från verksamheten före finansiella poster och skatter	141 168	164 904
Betalda räntor och betalningar för affärsverksamhetens övriga finansiella kostnader	-13 921	-16 511
Erhållen utdelning	1 532	6 589
Erhållna räntor och övriga finansiella intäkter	4 689	7 307
Betalda direkta skatter	-11 553	-19 114
Kassaflöde från verksamheten	121 915	143 175
Kassaflöde från investeringar		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-112 176	-100 583
Erhållna investeringsbidrag	-	64
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	13 709	17
Investeringar i dotterbolags- och intressebolagsaktier	-6 400	-42 720
Investeringar i övriga placeringar	-245	-495
Företagsförvärv	-6 880	-
Nettofinansiella tillgångar från överlåtna affärsverksamheter	-6 300	-
Beviljade lån	-1	-
Återbetalning av lånefordringar	2 679	900
Kassaflöde från investeringar	-115 614	-142 817

Alla siffror i 1 000 euro	2025	2024
Kassaflöde från finansiering		
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån	57 095	-2 538
Upptagna långfristiga lån	89 500	43 300
Återbetalning av långfristiga lån	-46 166	-81 266
Betald utdelning	-6 828	-5 532
Räntor på lån i form av eget kapital	-1 425	-1 425
Kassaflöde från finansiering	92 176	-47 461
Förändring av likvida medel	98 478	-47 103
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	157 293	204 397
Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut	255 771	157 293
Likvida medel omfattar, förutom kontanter och bankfordringar, även finansiella värdepapper:		
Finansiella värdepapper	46 631	5 887
Kassa och bank	209 140	151 406
Likvida medel i finansieringskalkylen	255 771	157 293

NOTER TILL KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS BOKSLUT

REDOVISNINGSPRINCIPER

KONCERNBOKSLUTETS OMFATTNING

I koncernbokslutet ingår de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar över 50 procent av rösterna. I koncernbokslutet har dessutom intressebolagen medtagits, och de är konsoliderade enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat för räkenskapsperioden som motsvarar koncernens ägarandel redovisas bland finansiella poster. Siffrorna för Nurmon Bioenergia har inte konsoliderats eftersom konsolideringen inte anses ha någon väsentlig påverkan på Valio-koncernens siffror. Nurmon Bioenergia är ett dotterbolag till Suomen Lantakaasu, ett samriskföretag som ägs av Valio-koncernen. Profeel Oy:s dotterbolag Profeel Inc och Profeel UK, Ltd har inte bedrivit verksamhet under 2025 och bolagen har inte konsoliderats i koncernbokslutet.

PRINCIPERNA FÖR GEMENSAMT BESTÄMMANDE INFLYTANDE I SAMRISKFÖRETAG

Det bestämmande inflytandet i Valios samriskföretag, Suomen Lantakaasu och Pakastamo, grundas på aktieägaravtal enligt vilka ingendera parten ensam kontrollerar företaget, utan bestämmanderätten utö-

vas tillsammans i enlighet med avtalsvillkoren. Det genomsnittliga antalet personer i Suomen Lantakaasu är 8. Det genomsnittliga antalet personer i Pakastamo är 29.

KONCERNINTERNA HÄNDELSER

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. Koncernintern omsättning, interna intäkter och kostnader, intern vinstutdelning, internt bidrag av lager, interna realisationsvinster av anläggningstillgångar samt inbördes fordringar och skulder har eliminerats vid upprättandet av bokslutet. Minoritetsandelar har särredovisats från koncernens eget kapital och räkenskapsperiodens resultat, och redovisas som en egen post.

VALUTAPOSTER

Resultaträkningarna för de utländska koncernbolagen har omräknats till euro till räkenskapsperiodens medelkurs och balansräkningarna till bokslutsdagens kurs. De kursdifferenser som uppstått vid omräkningen liksom de omräkningsdifferenser som uppstått vid omräkningen av de utländska dotterbolagens eget kapital redovisas under posten "Övriga fonder".

BESTÅENDE AKTIVA

Immateriella och materiella tillgångar under bestående aktiva har i balansräkningen upptagits till anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar och nedskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats linjärt och är baserade på objektets ekonomiska livslängd. Placeringar under bestående aktiva har i balansräkningen upptagits till anskaffningspris eller till ett lägre gängse värde.

AVSKRIVNINGSTIDERNÄR: ÄR:

Koncerngoodwill	10–25 år
Goodwill	20–25 år
Immateriella rättigheter och övriga utgifter med lång verkningstid	5–10 år
Byggnader och konstruktioner	10–25 år
Maskiner och inventarier	5–20 år
Datautrustning och programvara	3–5 år
Transportutrustning och vissa kylanläggningar	3–15 år
Övriga materiella tillgångar	5 år

Under räkenskapsåret har Valio Oy ändrat avskrivningsplanen för vissa tillgångar på grund av ERP-projektet och nedläggningen av ett verksamhetsställe.

Ändringen av avskrivningsplanen har genomförts så att de aktuella tillgångarna skrivs av helt fram till slutet av deras planerade användningstid. Effekten av ändringen på årets avskrivningar var 0,9 miljoner euro.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel inkluderar kontanter samt banktillgodo-havanden som vid behov kan realiseras

DERIVAT

I enlighet med sin riskhanteringspolicy använder koncernen olika derivat för att skydda sig mot ränte-, valuta- och råvaruprisrisker. Redovisningen av derivat sker enligt 5 kap. 2 § i bokföringslagen. Ränte-, valuta- och råvaruderivat omfattas av säkringsredovisning och netto-redovisning enligt bokföringsnämndens utlåtande 1912/2014. Orealiserade derivat redovisas som säkringsposter utanför balansräkningen. Koncernen dokumenterar och följer upp effektiviteten för säkringsförhållandena när säkring påbörjas samt minst vid varje bokslut. Interna valutaderivat har eliminerats i koncernbokslutet.

KAPITALLÅN

Valio Oy har kapitallån enligt aktiebolagslagen, kapitel 12, på totalt 116 066 000 euro. Av detta är 30 000 000 euro upptaget i det egna kapitalet i enlighet med bokföringslagen 5:5c. Den andel av kapitallånet som bokförts i eget kapital är utan förfallodag. Räntan betalas en gång per år. Den andra andelen på 86 066 000 euro består av fem kapitallånsposter som de ägare, som har en affärsrelation med Valio, har tecknat. Dessa kapitallån har förfalldagar och betalas som en engångsbetalning på förfalldagarna. Räntan betalas en gång per år. Lånens kapital och ränta betalas med en lägre prioritet än andra borgenärer vid bolagets likvidation och konkurs. Kapitalet får annars återbetalas och ränta betalas endast i den mån bolagets fria eget kapital och summan av alla kapitallånefordringar vid betalningstillfället överstiger det belopp som framgår av bolagets balansräkning för den senaste avslutade räkenskapsperioden eller ett nyare bokslut, motsvarande fastställd förlust. Ingen säkerhet lämnas för betalning av kapital eller ränta. Om ränta inte kan betalas, skjuts den upp till betalning baserat på det första bokslut för vilken betalning kan ske. På lånen har ingen obetald ränta som inte bokförts som kostnad uppkommit.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Egentillverkade produkter värderas till den direkta anskaffningsutgiften eller till ett lägre sannolikt försäljningspris. Inköpta produkter, råvaror och förpackningsmaterial värderas till anskaffningsutgiften eller till ett lägre återanskaffningspris eller det sannolika försäljningspriset. Anskaffningsutgiften bestäms med hjälp av vägd medelkostnad eller FIFO-metoden.

LATENTA SKATTER

Latent skatteskuld eller -fordran har beräknats på den temporära differensen mellan beskattning och bokslut, inklusive skatt på outdelade vinstmedel, samt på den förlust som fastställs med användning av den skattesats som fastställts på bokslutsdagen.

UTSLÄPPSRÄTTER

I bokföringen av utsläppsrätter iakttas bokföringsnämndens utlåtande 1767/2005. Om de realiserade utsläppsvolymererna överstiger erhållna rättigheter, kostnadsförs de överskjutande volymer till bokslutsdagens marknadspris med avsättningarna som motkonto. Om de realiserade volymererna understiger erhållna rättigheter, upptas tillgångarna utanför balansräkningen i noterna. Å andra sidan upptas inköp och försäljning av utsläppsrätter som transaktioner enligt prestationsprincipen.

JÄMFÖRBARHET MED UPPGIFTER FRÅN FÖREGÅENDE RÄKENSKAPSÅR

Vid jämförelse av uppgifterna för räkenskapsåret 2025 med föregående räkenskapsår bör det noteras att Valio Oy:s siffror inte är helt jämförbara. I början av 2025 blev affärshelheten PROfeel® ett helägt dotterbolag till Valio. PROfeel®-affärsverksamhetens omsättning överskred 100 miljoner euro år 2025.

Siffrorna i bokslutet anges i 1 000 euro.

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
1. Omsättningens fördelning				
1.1. Omsättning per affärsområde				
Färska mejeriprodukter	832 195	784 293	644 314	661 119
Matfett	404 148	363 949	389 315	350 015
Ost	504 187	502 872	390 303	391 949
Pulver	243 705	234 741	221 237	218 925
Övrigt	438 509	392 612	389 439	370 601
	2 422 744	2 278 466	2 034 608	1 992 610
1.2. Geografisk fördelning				
Finland	1 522 053	1 484 612	1 470 706	1 479 237
Övriga länder	900 691	793 854	563 902	513 373
	2 422 744	2 278 466	2 034 608	1 992 610
2. Övriga rörelseintäkter				
Logistik	15 536	21 398	29 208	25 752
Hyoror	1 937	2 105	7 106	7 519
Försäljningsintäkter för laboratorietjänster	3 057	3 060	3 057	3 060
Försäljning av anläggningstillgångar	17	9	3	6
Övriga intäkter	14 195	11 905	19 402	14 726
	34 743	38 477	58 776	51 063
3. Inköp under räkenskapsperioden				
Inköp av råmjölk från upphandlingsandelslag	884 716	835 170	884 716	835 170
Andra inköp	624 180	582 147	414 970	403 082
	1 508 896	1 417 317	1 299 687	1 238 252
4. Förändring i avsättningar				
Ökning (-) / Minskning (+)				
Självriskavgift	-110	-87	-110	-87
Rättsprocesser	-	900	-	900
Kostnader för omorganisation	279	2 646	279	2 813
Övriga avsättningar	-124	124	-	-
	45	3 582	169	3 626

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
5. Övriga rörelsekostnader				
Produktion	120 835	119 477	111 253	110 112
Transport	131 845	129 420	115 221	117 408
Hyror	23 807	22 787	20 661	19 968
Marknadsföring	69 398	56 976	36 429	35 944
Administration	80 066	69 203	63 766	57 798
Övriga kostnader	38 442	36 530	36 977	35 073
	464 393	434 393	384 307	376 303
6. Medelantal anställda				
	4 288	4 297	3 425	3 451
7. Personalkostnader				
Löner och arvoden	239 708	228 650	200 254	194 328
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	23 769	25 188	21 022	22 489
Övriga lönebikostnader	14 134	12 996	6 672	6 420
	277 611	266 835	227 948	223 237
8. Ledningens löner och arvoden				
Förvaltningsråd	192	113	192	113
Styrelse	311	299	311	299
Valios ledningsgrupp och verkställande direktörer	5 390	4 498	3 536	2 854
	5 893	4 910	4 039	3 266
9. Revisorns arvoden				
PwC, James Cowper Kreston & MHA Audit				
Revision	788	573	481	325
Revisorns utlåtanden	19	31	10	28
Skattetjänster	561	245	285	54
Övriga tjänster	590	558	426	398
	1 958	1 407	1 202	805

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
10. Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1	25 430	23 345	19 708	19 206
Ökningar 1.1.-31.12	1 489	2 275	1 337	579
Minskningar 1.1.-31.12	-621	-190	-149	-77
Anskaffningsutgift 31.12.	26 297	25 430	20 896	19 708
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-16 269	-15 138	-13 915	-12 999
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	222	174	71	61
Avskrivning under räkenskapsperioden	-1 409	-1 305	-1 025	-977
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-17 456	-16 269	-14 869	-13 915
Bokföringsvärde 31.12.	8 841	9 161	6 027	5 793
Goodwill				
Anskaffningsutgift 1.1.	30 738	30 738	74 551	74 551
Ökningar 1.1.-31.12	-	-	-	-
Minskningar 1.1.-31.12	-	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.	30 738	30 738	74 551	74 551
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-26 251	-24 740	-12 138	-8 004
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	-	-	-	-
Avskrivning under räkenskapsperioden	-1 511	-1 511	-4 134	-4 134
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-27 762	-26 251	-16 273	-12 138
Bokföringsvärde 31.12.	2 976	4 487	58 278	62 413
Koncerngoodwill				
Anskaffningsutgift 1.1.	112 992	72 995	-	-
Kursdifferens 1.1.	-1 382	-	-	-
Ökningar 1.1.-31.12	-	39 997	-	-
Minskningar 1.1.-31.12	-	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.	111 610	112 992	-	-
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-10 958	-7 920	-	-
Kursdifferens 1.1.	23	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	-	-	-	-
Avskrivning under räkenskapsperioden	-6 799	-3 668	-	-
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-17 734	-10 958	-	-
Bokföringsvärde 31.12.	93 875	102 034	-	-



	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
Andra immateriella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1.	95 668	88 079	93 797	86 853
Kursdifferens 1.1.	-17	-	-	-
Ökningar 1.1.-31.12	11 631	14 196	11 030	13 373
Minskningar 1.1.-31.12	-100	-6 607	-96	-6 429
Anskaffningsutgift 31.12.	107 182	95 668	104 731	93 797
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-63 847	-65 832	-63 234	-65 389
Kursdifferens 1.1.	15	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	100	6 427	96	6 331
Avskrivning under räkenskapsperioden	-4 918	-4 442	-4 518	-4 176
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-68 650	-63 847	-67 656	-63 234
Bokföringsvärde 31.12.	38 531	31 821	37 075	30 563
Immateriella tillgångar totalt	144 223	147 503	101 380	98 769

11. Materiella tillgångar

Mark- och vattenområden				
Anskaffningsutgift 1.1.	25 281	25 016	25 173	24 909
Ökningar 1.1.-31.12	-	271	-	270
Minskningar 1.1.-31.12	-304	-6	-304	-6
Anskaffningsutgift 31.12.	24 976	25 281	24 868	25 173
Bokföringsvärde 31.12.	24 976	25 281	24 868	25 173
Byggnader och konstruktioner				
Anskaffningsutgift 1.1.	848 260	826 957	822 862	803 182
Ökningar 1.1.-31.12	34 294	27 759	27 111	26 115
Minskningar 1.1.-31.12	-5 320	-6 456	-5 304	-6 435
Anskaffningsutgift 31.12.	877 234	848 260	844 670	822 862
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-607 171	-584 539	-593 111	-571 269
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	927	6 348	912	6 328
Avskrivning under räkenskapsperioden	-30 114	-28 829	-29 162	-28 019
Nedskrivningar	-	-151	-	-151
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-636 358	-607 171	-621 361	-593 111
Bokföringsvärde 31.12.	240 876	241 089	223 309	229 751

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
Maskiner och inventarier samt övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1.	976 302	971 492	904 682	902 498
Kursdifferens 1.1.	-222	-	-	-
Ökningar 1.1.-31.12	65 049	47 667	58 102	44 603
Minskningar 1.1.-31.12	-38 593	-42 857	-37 346	-42 419
Anskaffningsutgift 31.12.	1 002 536	976 302	925 437	904 682
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-784 233	-782 261	-732 669	-733 899
Kursdifferens 1.1.	198	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	28 858	42 571	27 842	42 128
Avskrivning under räkenskapsperioden	-44 928	-44 543	-41 337	-40 898
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-800 105	-784 233	-746 165	-732 669
Bokföringsvärde 31.12.	202 431	192 069	179 273	172 013
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar				
Anskaffningsutgift 1.1.	63 362	45 555	57 509	41 930
Kursdifferens 1.1.	-1	-	-	-
Ökningar 1.1.-31.12	77 785	52 619	70 371	46 878
Minskningar 1.1.-31.12	-8	-9	-	-
Överföring till färdiga	-61 903	-34 803	-49 275	-31 299
Överföring till kostnad	-	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.	79 235	63 362	78 605	57 509
Bokföringsvärde 31.12.	79 235	63 362	78 605	57 509
Materiella tillgångar totalt	547 518	521 799	506 055	484 446
Planenliga avskrivningar under räkenskapsåret totalt	-89 683	-84 298	-80 176	-78 205
Andelen inventarier som används i produktionen av bokföringsvärdet 31.12.	182 839	174 829	160 865	156 288

	KONCERNENS ANDEL AV AKTIER OCH RÖSTRÄTT %	MODERFÖRETAGETS ANDEL AV AKTIER OCH RÖSTRÄTT %
12. Företag i koncernens och moderbolagets ägo		
Koncernföretag		
Valio USA Inc., USA	100	100
Meijeri USA LLC	100	0
Tuonti USA LLC	100	0
Voi USA LLC	100	0
SIA Valio International, Lettland	100	100
UAB Valio International, Litauen	100	100
Nordic Dairy Holding Oy, Finland	100	100
Valio Eesti AS, Estland	100	0
Valio Shanghai Ltd, Kina	100	100
Valio Sverige AB, Sverige	100	100
Oddlygood Global Oy, Finland	74	74
Oddlygood Sweden AB, Sverige	74	0
Oddlygood Estonia Oü, Estland	74	0
Oddlygood Netherlands B.V., Nederländerna	74	0
Oddlygood UK Ltd, Storbritannien	74	0
Rude Health Foods Ltd, Storbritannien	74	0
Rude Health Foods B.V, Nederländerna	74	0
Valionova tukku- ja logistiikkapalvelut Oy, Finland	100	100
Profeel Oy, Finland	100	100
Profeel UK, Ltd, Storbritannien **	100	0
Profeel USA, Inc., USA **	100	0
Jäätelöyhtymä Oy, Finland *	100	100
Smeds & Co Oy, Finland *	100	100

* Ingen affärsverksamhet

** Bolaget har inte bedrivit verksamhet under räkenskapsåret 2025, och bolaget har inte konsoliderats i koncernbokslutet 2025

Intresseföretag och gemensamma företag		
Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy, Finland	40,5	40,5
Pakastamo Oy, Finland	50,0	50,0
Suomen Lantakaasu Oy, Finland	50,0	50,0
Nurmon Bioenergia Oy, Finland	43,6	0,0

Intressebolaget Majakka Voima Oy, Finland har avvecklats räkenskapsåret 2025

	AKTIER KONCERNFÖRETAG	AKTIER ÄGANDE- OCH GEMENSAMMA FÖRETAG	AKTIER, ÖVRIGA
13. Placeringar i moderbolaget			
Anskaffningsutgift 1.1.2025	159 147	21 150	4 010
Ökningar	8 368	6 400	245
Minskningar	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.2025	167 515	27 550	4 254
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.2025	-9 983	-10 055	-
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.2025	-9 983	-10 055	-
Ackumulerad återföring av nedskrivningar 1.1.2025	4 877	-	-
Ackumulerad återföring av nedskrivningar 31.12.2025	4 877	-	-
Bokföringsvärde 31.12.2025	162 409	17 495	4 254
14. Placeringar i koncernen			
Anskaffningsutgift 1.1.2025	-	22 635	4 010
Ökningar	-	6 176	245
Minskningar	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.2025	-	28 812	4 254
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.2025	-	-10 435	-
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.2025	-	-10 435	-
Bokföringsvärde 31.12.2025	-	18 377	4 254

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
15. Långfristiga fordringar hos företag inom samma koncern				
Lånefordringar	-	-	-	2 600
Övriga fordringar	-	-	9 688	7 337
	-	-	9 688	9 937

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
16. Kortfristiga fordringar hos företag inom samma koncern				
Lånefordringar	-	-	2 601	1 200
Kundfordringar	-	-	31 655	33 335
Övriga fordringar	-	-	25 983	3 352
	-	-	60 239	37 887

Närståendelån

Valio Oy har beviljat ett lån till Oddlygood, som ägs av Valio och Mandatum Asset Management, med ett obetald kapitalbelopp i bokslutet per 31.12.2025 på 2 600 000 euro. Lånet är utan säkerhet och förfaller till betalning den 31.12.2026. Låneräntan är 3 månaders euribor + marginal 1,50 %.

17. Resultatregleringar				
Personalposter	16 060	13 403	15 234	12 753
Beviljade rabatter	1 133	997	1 133	997
Dataadministrationens resultatregleringar	1 601	1 385	1 557	1 385
Forsknings- och utvecklingsbidrag	1 913	1 174	1 913	1 174
Övriga resultatregleringar	4 243	4 327	3 183	3 423
	24 950	21 286	23 021	19 732

18. Finansiella värdepapper				
Övriga värdepapper	46 631	5 887	46 631	5 887
	46 631	5 887	46 631	5 887

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
19. Förändringar i eget kapital				
Aktiekapital 1.1.	166 127	166 127	166 127	166 127
Aktiekapital 31.12.	166 127	166 127	166 127	166 127
Övriga fonder / reservfond 1.1.	5 984	5 984	5 984	5 984
Övriga fonder / reservfond 31.12.	5 984	5 984	5 984	5 984
Kapitallån 1.1.	30 000	30 000	30 000	30 000
Kapitallån 31.12.	30 000	30 000	30 000	30 000
Kursdifferens i utländska dotterbolags eget kapital 1.1.	-27 988	-28 928	-	-
Kursdifferens i utländska dotterbolags eget kapital 31.12.	-30 717	-27 988	-	-
Vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder 1.1.	562 628	498 695	365 284	301 102
Räntebokföring på lån i form av eget kapital	-1 425	-713	-1 425	-713
Kursdifferens vid intern utdelning	7	140	-	-
Utdelning	-6 828	-5 532	-6 828	-5 532
Korrigeringar via vinstmedel	-	3 481	-	-
Vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder 31.12.	554 382	496 071	357 032	294 858
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	75 186	66 557	64 794	70 427
Eget kapital 31.12.	800 962	736 752	623 938	567 396

Den andel av ackumulerad avskrivningsdifferens som redovisades i koncernens eget kapital 2025 uppgick till 112 847 tusen euro (114 058 tusen euro).

Moderbolagets fria egna kapital

Vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder 31.12.	357 032	294 858
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	64 794	70 427
Fritt eget kapital 31.12.	421 826	365 285

Innehavarna av kapitallånet har rätt till 30 000 tusen euro av moderbolagets utdelningsbara fria egna kapital.

20. Avsättningar				
Självriskavgift	232	342	232	342
Rättsprocesser	178	178	178	178
Kostnader för omorganisation	1 577	1 297	1 577	1 297
Övriga avsättningar	-	124	-	-
	1 986	1 941	1 986	1 817

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
21. Latenta skattefordringar och -skulder				
Latenta skattefordringar				
Avvikelser avseende tidpunkt	878	1 174	397	363
För övriga temporära skillnader mellan bokföring och beskattning	518	541	-	-
För förlust som fastställs vid beskattningen	9	25	-	-
	1 405	1 740	397	363
Latenta skatteskulder				
För övriga temporära skillnader mellan bokföring och beskattning	988	-	-	-
För bokslutsdispositioner	28 521	28 868	-	-
	29 509	28 868	-	-
22. Resultatregleringar				
Räntor	112	68	112	68
Personalkostnader	51 425	48 135	44 553	42 948
Beviljade rabatter	12 693	11 074	6 097	6 847
Skatter	8 136	3 409	5 423	949
Övriga resultatregleringar	11 804	12 234	6 062	8 041
	84 170	74 920	62 248	58 853
23. Långfristiga skulder till företag inom samma koncern				
Övriga lån	-	-	955	955
	-	-	955	955
24. Kortfristiga skulder till företag inom samma koncern				
Leverantörsskulder	-	-	12 932	59
Övriga skulder	-	-	119 733	68 005
	-	-	132 665	68 064
25. Kortfristiga skulder till ägarintresseföretag				
Leverantörsskulder	387	226	387	226
	387	226	387	226

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
26. Säkerheter och ansvarsförbindelser				
För egen verksamhet				
Beviljade inteckningar	208 238	217 139	208 238	217 139
Inteckningssäkerheter	8	8	8	8
Borgensförbindelser	3 222	3 227	3 222	3 227
Hysesåtaganden	125 193	49 366	118 269	42 656
För egen verksamhet totalt	336 661	269 740	329 737	263 030
För koncernföretagen				
	10 000	10 000	10 000	10 000
För övriga				
	38 288	52 542	38 288	52 542
	384 949	332 282	378 025	325 572
Skulder mot vilka inteckningar och panter ställs som säkerhet				
Lån från penninginrättningar	30 000	30 000	30 000	30 000
Kreditlimitavtal				
Totalt belopp för beviljad limit	140 000	120 000	130 000	110 000
I bruk	8 000	5 000	-	-
27. Utsläppsrätter				
Utsläppsrätter som erhållits utan vederlag t CO ₂	11 840	27 903	11 840	27 903
Andra ökningar/minskningar tCO ₂	-12 000	-14 000	-12 000	-14 000
Årliga utsläppsvolymer t CO ₂	10 845	10 024	10 845	10 024
Utsläppsrätter som innehas t CO ₂	14 655	24 840	14 655	24 840
Bolaget har utsläppsrättstillgångar utanför balansräkningen t€	327	1 067	327	1 067
<p>Alla gratisallokeringar för 2025 har ännu inte krediterats kontot per 31.12.2025 och därför är uppgifterna om utsläppsrätter inte jämförbara med år 2024. Ytterligare 14 000 tCO i utsläppsrätter förväntas erhållas utan vederlag och deras värde är cirka 1,2 miljoner euro.</p>				

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
28. Derivat				
Derivat som skyddar mot prisrisker för råvaror				
Råvaruderivat				
Derivatens nominella värde	8 778	3 393	8 778	3 393
Derivatens verkliga värde	2 743	-149	2 743	-149
Syftet med skyddet är att skydda mot prisrisken för smör i enlighet med koncernens policy för råvaruskydd. Beräkningsmodellen för skyddet är skydd av kassaflöde för förväntad affärsverksamhet. Råvaruderivat förfaller under år 2026. Skyddets effektivitet har kunnat fastställas på ett tillförlitligt sätt och skyddet förväntas vara effektivt under hela skyddsperiodens giltighetstid.				
Valutaderivat				
Valutaterminskontrakt				
Derivatens nominella värde	5 317	103	-	-
Derivatens verkliga värde	117	-124	-	-
Syftet med skyddet är att skydda kassaflöden och resultat i svenska kronor från valutakursförändringar. Valutaterminer och -swappar fungerar som skyddsinstrument. Derivatavtal har ingåtts med ett externt finansinstitut. Det kan anses finnas en omvänd överensstämmelse mellan den risk som ska skyddas mot och skyddsinstrumentet både vad gäller den skyddade mängden och skyddets tidsmässiga varaktighet. Valutaderivat förfaller under år 2026.				
Räntederivat				
Ränteswapavtal				
Derivatens nominella värde	120 000	-	120 000	-
Derivatens verkliga värde	1 226	-	1 226	-
Valio Oy har ränteswapavtal kopplade till de lån som har ingåtts för att skydda räntekostnaderna mot ränteförändringar. Den rörliga räntan på långfristiga lån är kopplad till en fast ränta genom ett ränteswapavtal. När det gäller skyddsobjektet och skyddsinstrumentet överensstämmer avtalsvillkoren med varandra och skyddets effektivitet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Skyddet förväntas vara effektivt under hela skyddsperioden. Effekten av derivat på resultatet förväntas realiseras under lånets giltighetstid. Av det verkliga värdet på ränteswapparna förfaller 696 000 euro år 2030 och 529 000 euro år 2031.				

29. Andra ekonomiska ansvar

Fastighetsinvesteringar

Bolaget har gjort momsavdrag för fastighetsinvesteringar som kan medföra en skyldighet att justera den avdragna skatten om lokaler tas i bruk för ändamål som inte berättigar till momsavdrag. En sådan förändring är emellertid inte i sikte.

Inlösenplikter för energiavtal

Valio Oy har ingått ett flertal, delvis långvariga, avtal om energileveranser till produktionsanläggningar. Avtalen innehåller inlösenförpliktelser för värmeverk om Valio frånträder avtalen under avtalsperioden. Inlösenförpliktelsernas maximibelopp 31.12.2025 uppgick till 31,58 miljoner euro.

Minsta beställningsansvar

Oddlygood Oy, som ingår i Valio-koncernen, har åtagit sig att beställa en överenskommen mängd produkter från kontraktstillverkaren under åren 2023–2028. Det uppskattade avtalsansvaret är 13,5 miljoner euro. Dessutom har Oddlygood ett villkorat investeringsansvar som inträder om de förutbestämda volymnivåerna uppfylls. Sannolikheten för att förpliktelsen uppfylls har bedömts vara under 50 %, varför ingen avsättning har bokförts och ett eventuellt ekonomiskt ansvar inte kan bedömas på ett tillförlitligt sätt.

Inlösenplikter för leasingavtal

Finansieringsleasingavtalen för fabriksinvesteringen i Lapinlahti är förknippad med inlösenvillkor. Valio har möjlighet att använda ett köption inom ramen för den förkortade leasingperioden och den egentliga leasingperioden. Om Valio inte utnyttjar inlösenoptionen ska Valio utse en köpare för objekten. Det uppskattade avtalsansvaret är maximalt 14,5 miljoner euro.

Kovenantvillkor för låne- och leasingavtal

Valio Oy:s leasing- och låneavtal innehåller kovenantvillkor som gäller koncernens soliditet. Kovenantvillkoren har uppfyllts och följs upp.

30. Viktiga händelser efter räkenskapsåret

Den förvärrade säkerhetssituationen i Mellanöstern skapar osäkerhet för Valios kommande räkenskapsår. Om konflikten fortsätter eller utvidgas förväntas energipriserna, fraktkostnaderna samt andra därav följande kostnader stiga. Valio analyserar de möjliga effekterna av konflikten och utarbetar planer för alternativa logistikvägar och andra nödvändiga åtgärder.

MODERBOLAGETS FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Enligt bokslutet uppgår de utdelningsbara medlen till 421 826 292,26 euro. Efter räkenskapsårets slut har bolagets ekonomiska ställning inte ändrats väsentligt, och det solvenstest som avses i 13 kap. 2 § aktiebolagslagen inverkar inte på beloppet av de utdelningsbara medlen. Styrelsen föreslår bolagsstämman att de utdelningsbara medlen används på följande sätt:

Vinstmedel från tidigare räkenskapsperioder	357 032 080,01
Räkenskapsperiodens resultat	64 794 212,25
Totalt	421 826 292,26

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om:

som grundutdelning 4,00 % av aktiens nominella värde, det vill säga 136,00 € per aktie; och	6 645 096,00
som extrautdelning totalt	315 642,06

Extrautdelningen fördelas enligt följande:

andelen av denna aktieutdelning som tillfaller de av Valios aktieägare som vid tidpunkten för utdelningsbeslutet har ett gällande mjölkleveransavtal med Valio motsvarar den sammanlagda ägarandelen i Valio (98,627 %), och uppgår således till totalt 311 307,40 euro, vilket fördelas mellan dessa andelsägare i förhållande till de mjölmängder de levererar till Valio år 2025 enligt andra stycket i andra meningen i § 7 i Valios bolagsordning; och

andelen av denna utdelning som tillfaller övriga aktieägare i Valio motsvarar deras sammanlagda ägarandel i Valio (1,373 %) av totalbeloppet, dvs. 4 334,66 euro, vilket fördelas mellan dem i proportion till deras ägarandelar i Valio.

Om bolagsstämman godkänner ovanstående vinstutdelningsförslag, är företagets eget kapital efter utdelningen följande:

Aktiekapital	166 127 400,00
Reservfond	5 984 101,53
Vinstmedel från tidigare räkenskapsperioder	414 865 554,20
Kapitallån	30 000 000,00
Eget kapital totalt	616 977 055,73

UNDERTECKNANDE AV STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT

den 24 mars 2026

Vesa Kaunisto
styrelseordförande

Pentti Suokannas
styrelseledamot

Annikka Hurme
verkställande direktör

Jarno Kämäräinen
styrelseledamot

Matti Leikkanen
styrelseledamot

Satu Pulkka
styrelseledamot

REVISIONSANTECKNING

En berättelse över utförd revision har i dag avgetts.

den 24 mars 2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Revisionsammanslutning

Mikko Nieminen
CGR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Valio Ab

REVISION AV BOKSLUTET UTLÅTANDE

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Revisionens omfattning

Vi har utfört en revision av bokslutet för Valio Ab (FO-nummer 0116297-6) för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2025. Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionsledning i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionsledning beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Oberoende

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR BOKSLUTET

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV BOKSLUTET

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen

garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsledning alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionsledning använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av den interna kontrollen som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen för moderbolagets eller koncernens del.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för vårt revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

ÖVRIGA RAPPORTERINGSSKYLDIGHETER

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi

rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Övriga uttalanden som grundar sig på lag

Vår skyldighet är att utgående från den av oss utförda revisionen ge ett uttalande om registreringen och offentliggörandet av den rapport om inkomstskatteuppgifter som förutsätts av 7 b kap. i bokföringslagen.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för registreringen och offentliggörandet av rapporten om inkomstskatteuppgifter.

Enligt vår uppfattning har bolaget inte, varit skyldigt att registrera och offentliggöra en i 7 b kap. i bokföringslagen avsedd rapport om inkomstskatteuppgifter för den räkenskapsperiod som omedelbart föregick den räkenskapsperiod som avslutats.

Övriga utlåtanden

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av den vinst som balansräkningen utvisar beaktar bestämmelserna i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för medlemmarna i moderbolagets förvaltningsråd och styrelseledamöterna samt verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors 24.3.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Revisionssammanslutning

Mikko Nieminen

CGR

FÖRVALTNINGSRÅDETS UTLÅTANDE

Vi har tagit del av Valio Ab:s bokslut, koncernbokslut och verksamhetsberättelse för perioden 1.1–31.12.2025 samt revisionsberättelsen.

Vi förordar att bokslutet och koncernbokslutet fastställs och bifaller styrelsens förslag till vinstdisposition.

Helsingfors den 25 mars 2026.

På Valio Ab:s förvaltningsråds vägnar,

Mikko Heikkinen

ordförande

VALIO AB:S ÄGARE 31.12.2025

Valio Ab är de finska mjölkproducenternas företag. Valios ägare är de finska mjölkproducenternas företag eller sammanslutningar som förädlar mjölk. Råvaran för förädling får Valio främst från mjölkproducenterna i de andelsföreningar som är engagerade i företaget.

Valios ägarförvaltning utövas av bolagsstämman, förvaltningsrådet och styrelsen.

AKTIEÄGARENS NAMN	HEMORT	AKTIER Å 3 400 €/ST.
Evijärven Osuusmeijeri	Evijärvi	72
*Hirvijärven Osuusmeijeri	Jalasjärvi	78
*Hämeenlinnan Osuusmeijeri	Tavastehus	1
*Kaustisen Osuusmeijeri	Kaustby	1
*Kuusamon Osuusmeijeri	Kuusamo	1
*Laaksojen Maitokunta	Ylivieska	54
Osuuskunta Länsi-Maito	Tammerfors	6 336
*Osuuskunta Maitokolmio	Toholampi	245
*Osuuskunta Maitomaa	Suonenjoki	290
Osuuskunta Maitosuomi	Lappviken	20 849
Osuuskunta Pohjolan Maito	Haapavesi	8 496
*Osuuskunta Satamaito	Björneborg	1
Osuuskunta Tuottajain Maito	Riihimäki	12 437
Totalt		48 861
Aktieägare totalt 31.12.2025		13
Aktiekapital totalt		166 127 400 €

*Har inte affärsförbindelser med Valio

FÖRVALTNINGSRÅDET 31.12.2025

	FRÅN ÅR	I TUR ATT AVGÅ
Mikko Heikkinen, ordförande jordbrukare, Lapinlax Osuuskunta Maitosuomi	2017	2027
Jari Hekkala, vice ordförande jordbrukare, Kalajoki Osuuskunta Pohjolan Maito	2012	2028
Mats Broända jordbrukare, Kronoby Osuuskunta Maitosuomi	2021	2026
Hannu Gröhn jordbrukare, Nurmes Osuuskunta Maitosuomi	2020	2026
Pekka Halinen Jordbrukare, S:t Michels Osuuskunta Tuottajain Maito	2023	2028
Arto Heikkinen jordbrukare, Pyhäntä Osuuskunta Maitosuomi	2013	2027
Petri Hovi jordbrukare, Villmanstrand Osuuskunta Tuottajain Maito	2024	2026
Mikko Huuskonen ¹⁾ expert, Suonenjoki	2017	2028
Veikko Jokitalo jordbrukare, Sievi Osuuskunta Pohjolan Maito	2025	2026

	FRÅN ÅR	I TUR ATT AVGÅ
Hanna Kaihoniemi jordbrukare, Kides Osuuskunta Maitosuomi	2024	2027
Ari Kantonen jordbrukare, Taipalsaari Osuuskunta Tuottajain Maito	2022	2028
Otto Kokkila jordbrukare, Petäjävesi Osuuskunta Maitosuomi	2022	2027
Ritva Kokkonen ¹⁾ livsmedelsarbetare, Suonenjoki	2023	2028
Hanna Laitinen ^{1) 2)} marknadsföringschef, Helsingfors	2024	2025
Katariina Lampela jordbrukare, Tervola Osuuskunta Pohjolan Maito	2012	2028
Lassi Mäkinen jordbrukare, Leto Osuuskunta Länsi-Maito	2015	2027
Petri Natunen jordbrukare, Jorois Osuuskunta Maitosuomi	2019	2026
Markus Ojanperä ¹⁾ produkttilverkare, Seinäjoki	2020	2028



	FRÅN ÅR	I TUR ATT AVGÅ
Päivi Pakarainen jordbrukare, Tavastehus Osuuskunta Länsi-Maito	2025	2028
Jari Pitkämäki jordbrukare, Kauhava Osuuskunta Maitosuomi	2024	2028
Jukka Rahja jordbrukare, Kalajoki Osuuskunta Pohjolan Maito	2021	2027
Marko Räsänen jordbrukare, Hyvinge Osuuskunta Tuottajain Maito	2025	2027
Antti Saari jordbrukare, Lappo Osuuskunta Maitosuomi	2020	2026
Vesa Seppä jordbrukare, Sastamala Osuuskunta Länsi-Maito	2023	2028
Mika Tervo jordbrukare, Buckila Osuuskunta Tuottajain Maito	2024	2028
Anna-Saara Tikka jordbrukare, Kiuruvesi Osuuskunta Maitosuomi	2025	2028
Päivi Ylä-Outinen jordbrukare, Villmanstrand Osuuskunta Tuottajain Maito	2008	2027

¹⁾ personalrepresentant

STYRELSE 31.12.2025

	FRÅN ÅR	I TUR ATT AVGÅ
Vesa Kaunisto, ordförande jordbrukare, Vetil Osuuskunta Pohjolan Maito	2013	2028
Pentti Suokannas, vice ordförande jordbrukare, Askola Osuuskunta Tuottajain Maito	2015	2026
Jarno Kämäräinen jordbrukare, Kiuruvesi Osuuskunta Maitosuomi	2017	2027
Matti Leikkanen jordbrukare, Sastamala Osuuskunta Länsi-Maito	2025	2027
Satu Pulkka jordbrukare, Vieremä Osuuskunta Maitosuomi	2025	2026

REVISOR

PricewaterhouseCoopers Oy
Revisionsammanslutning, Helsingfors

Mikko Nieminen, CGR

LEDNINGSGRUPP 31.12.2025

	MEDLEM I LEDNINGSGRUPPEN SEDAN ÅR	PÅ VALIO AB SEDAN ÅR
Verkställande direktör Annikka Hurme	2004	1989
Direktör Verkställande direktörens ställföreträdare Jyri Virrantuomi Finance	2018	2018
Direktör Ismo Nikkola Business Enabling Functions	2023	2022
Direktör Katja Lindholm People	2025	2023
Direktör Tuomas Salusjärvi Expansion Businesses and Renewal	2014	2007
Direktör Timo Pajari Sales and Commercial Operations	2025	2018
Direktör Juha Penttilä Operations	2018	1992
Direktör Marianne Tammela Milk Based Businesses	2021	2019

Chefen för Legal, Compliance and Risk Management, Juha Hölttä, samt chefen för Primary Production-funktionen, Ulf Jahnsson, rapporterar direkt till verkställande direktören. Rollen ingår dock inte i koncernens ledningsgrupp.

Waldio