



VASTUULLISUUSRAPORTTI 2025

SISÄLLYS

VALION VASTUULLISUUSRAPORTTI 2025

Toimitusjohtajan katsaus..... 3

ESRS 2 YLEISET TIEDOT

Kestävyys selvityksen laatimisperusteet (BP-1, BP-2) 6

Valion omistajat, hallinto ja johto (GOV-1, G1-ESRS 2 GOV-1) 7

Vastuullisuuden hallintomalli ja johtamistapahtumat (GOV-2) 11

Johdon kannustinjärjestelmät (GOV-2, E1-GOV 3)..... 12

Due diligence -prosessi (GOV-4) 13

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta (GOV-5) 13

Valion strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (SBM-1) 14

Sidosryhmien edut ja näkemykset (SBM-2, S1- ESRS 2 SBM-2, S2- ESRS 2 SBM-2)..... 18

Olennot vaikuttukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (SBM-3) 20

Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi (IRO-1 , E1- ESRS 2 IRO-1, E2- ESRS 2 IRO-1, E3- ESRS 2 IRO-1, E4- ESRS 2 IRO-1, E5- ESRS 2 IRO-1, G1- ESRS 2 IRO-1) 23

Indeksitaulukot (IRO-2) 24

YMPÄRISTÖ

ESRS E1 Ilmastonmuutos 33

Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 33

Johdon ilmastonmuutokseen liittyvät kannustinjärjestelmät (E1-GOV 3)..... 33

Valion ilmasto-ohjelma (E1-1)..... 34

Olennot ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (E1-ESRS 2 SBM-3) 35

Ilmastonmuutokseen liittyvät toimintaperiaatteet (E1-2)..... 36

Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E1-3) 37

Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet (E1-4)..... 40

Energiankulutus (E1-5) 41

Kasvihuonekaasupäästöt (E1-6) 42

ESRS E2 Pilaantumisen 46

Pilaantumiseen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 46

Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet (E2-1) 46

Pilaantumiseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E2-2) 47

Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet (E2-3)..... 47

ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat 48

Vesivaroihin liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 48

Vesivaroihin liittyvät toimintaperiaatteet (E3-1)..... 48

Vesivaroihin liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E3-2)..... 49

Vesivaroihin liittyvät tavoitteet (E3-3)..... 49

Veden kulutus (E3-4) 49

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit 50

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet..... 50

Luonnon monimuotoisuuden kehitysohjelma (E4-1, E4-ESRS 2 SBM-3) 50

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimintaperiaatteet (E4-2)..... 50

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E4-3) 51

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet (E4-4)..... 52

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous 53

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet..... 53

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet (E5-1) 53

Kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E5-2)..... 54

Resurssitehokkuuteen ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet (E5-3) 54

Resurssien sisäänvirtaukset (E5-4)..... 55

Resurssien ulosvirtaukset (E5-5) 55

SOSIAALINEN VASTUU

ESRS S1 Oma työvoima 58

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 58

Sidosryhmien edut ja näkemykset (ESRS 2 SBM-2)..... 58

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3) 58

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet (S1-1)..... 59

Yhteydenpito työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa (S1-2)..... 60

Kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen ja korjaavat prosessit omalle työvoimalle (S1-3) 60

Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet (S1-4) 60

Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet (S1-5) 62

Henkilöstön määrä (S1-6)..... 62

Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu (S1-8) 63

Henkilöstön sukupuolijakauma (S1-9) 63

Työterveyden ja -turvallisuuden mittarit (S1-14) 64

Palkkaerot (S1-16)..... 64

Valitukset (S1-17) 64

ESRS S2 Arvoketjun työntekijät 65

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 65

Sidosryhmien edut ja näkemykset (ESRS 2 SBM-2)..... 65

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3) 65

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet (S2-1) 66

Arvoketjun hallintaprosessit (S2-2) 67

Kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen ja korjaavat prosessit arvoketjun työntekijöille (S2-3)..... 67

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet (S2-4) 67

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät vastuullisuuden tavoitteet (S2-5) 69

ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät 70

Kuluttajiin liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 70

Sidosryhmien edut ja näkemykset (ESRS 2 SBM-2)..... 70

Kuluttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3)..... 70

Kuluttajiin liittyvät toimintaperiaatteet (S4-1) 71

Yhteydenpito kuluttajiin (S4-2) 72

Kuluttajapalautekanavat ja korjaavat prosessit (S4-3)..... 72

Kuluttajiin liittyvät toimenpiteet (S4-4) 72

Kuluttajiin liittyvät tavoitteet (S4-5)..... 74

HYVÄ HALLINTOTAPA

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen 77

Liiketoiminnan harjoittamisen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 77

Toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri (G1-1)..... 77

Toimittajasuhteet (G1-2) 79

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen (G1-3) 80

Poliittinen vaikuttaminen (G1-5)..... 81

Maksukäytännöt (G1-6)..... 81

Riippumattoman varmentajan varmennusraportti 82

TOIMITUSJOHTAJALTA

Vuosi 2025 oli Valiolle vahva: liikevaihtomme ja kannattavuutemme nousivat ennätyskorkeiksi. Samalla jatkoimme tavoitteellista vastuullisuustyötämme omistajiemme ja koko arvoketjun kanssa. Yhdessä rakennamme kestävää tulevaisuuden ruokajärjestelmää.

ONNISTUIMME KASVUTAVOITTEISSA

Valio vietti 120-vuotisjuhlavuottaan vahvan kasvun merkeissä, vaikka Suomen heikko taloustilanne ja epävarmuudet maailmankaupassa haastoivat liike-toimintaa. Konsernin liikevaihto kasvoi 6,3 prosenttia 2 422,7 miljoonaan euroon (2 278,5). Ulkomaantoiminnoissamme liikevaihto kasvoi peräti 13,5 prosenttia (2,0). Myös kannattavuutta mittaava maitotuotto oli erittäin hyvällä tasolla.

Vientimme kattaa noin neljäsosan Suomen elintarvikeviennistä. Suurimmat vientituotteemme ovat teollisuusmaitojauhe ja teollisuusvoi, joita elintarviketeollisuuden asiakkaat käyttävät omassa tuotannossaan. Myös brändituotteiden kasvu vähittäiskauppariikinoille kehittyi hyvin. Vuonna 2025 Valion viennin arvo Suomesta kasvoi selvästi. Saimme uusia asiakkaita erikoismaitojauheillemme, joiden vientiä kasvatamme strategiamme mukaisesti.

Kotimarkkinoillamme Suomessa, Ruotsissa ja Virossa kasvua toivat erityisesti välipalatuotteet. Myös Valio Aimo -tukkuliiketoimintamme kasvoi. Kerromme

liiketoiminnan kehityksestä tarkemmin [hallituksen toimintakertomuksessa](#).

Noin 3 000 suomalaista maitotilaa omistaa Valion paikallisten osuuskuntien kautta. Toimintamme tarkoituksena on maitotilayrittäjien tuottaman maidon jalostaminen ja elinkeinon tukeminen maksamalla maidosta mahdollisimman korkeaa hintaa. Maksamme toimintamme tuotot osuuskuntien kautta tiloille. Vuonna 2025 pystyimme nostamaan osuuskunnille maksettavaa maidon tilityshintaa.

KESTÄVÄÄN RUOANTUOTANTOON TARVITAAN KOKO ARVOKETJU

Ruoantuotannon kautta ratkaisemme aikamme suuria haasteita: maailman väestönkasvu lisää ruoan tarvetta samalla, kun ilmastonmuutos edellyttää koko ruokajärjestelmän ja ruoantuotannon uudistumista. Valio on aktiivisesti mukana kehittämässä ruoantuotannon tulevaisuutta yhdessä koko arvoketjun toimijoiden kanssa. Tutkimuksen, tuotekehityksen ja innovaatioiden avulla kehitämme ratkaisuja kestäväen ruokajärjestelmän rakentamiseksi.

Valion ilmasto-ohjelman tavoite on hiilineutraali maidon arvoketju 2035 mennessä. Päästövähennystyömme perustuu uusimpaan kotimaiseen ja kansainväliseen tutkimustietoon ja yhdistyy käytännön toimiin. Vuonna 2025 edistimme tavoitettamme muun muassa vähentämällä tehtaiden energiankäytön ja kuljetuslogistiikan päästöjä. Jatkoimme alkutuotannon vastuullisuusohjelmassamme maitotilayrittäjiemme kannustamista päästövähennystyön, eläinten hyvinvoinnin ja luonnon monimuotoisuuden edistämässä. Kehitimme vastuullisuusohjelmaa tuomalla uudistavan viljelyn yhdeksi vapaavalintaiseksi toimenpiteeksi, minkä ansiosta uudistavan viljelyn peltohehtaarit nousivat valiolaisilla maitotiloilla yli 200 000 hehtaariin 160 000 hehtaarista. Yhteensä 2 150 tilaa laski maidontuotantonsa hiilijalanjäljen Suomen ilmastoon ja oloihin kehitetyn, sertifioidun Carbo® Ympäristölaskurin avulla. Tämä vastaa noin 80 prosenttia Valion koko maidonhankinnasta.

UUTTA, KESTÄVÄÄ LIKETOIMINTAA JA KILPAILUKYKYÄ

Yksi esimerkki kestäväen liiketoiminnan kehittämistä on Valion ja energiayhtiö St1 Biokraftin yhteisyritys Suomen Lantakaasu Oy, jonka tavoite on tuottaa lannasta uusiutuvaa energiaa terawattitunnin verran. Vuonna 2025 yhtiö keskittyi tuotantolaitosten rakentamiseen Nurmoon ja Ylä-Savoön.

Jatkoimme vuonna 2025 myös laajaa Food 2.0 -tutkimus- ja kehitysohjelmaamme. Se tähtää resursiiviisaampaan ja kestävämpään ruokajärjestelmään, jossa eri ruoantuotannon muodot tukevat toisiaan ja ruoan arvoketjut linkittyvät kestävästi muihin arvoketjuihin. Samalla edistetään Suomen ruokaviennin kilpailukykyä. Vuonna 2025 Food 2.0 -ohjelmassa käynnistettiin 19 tutkimus- ja kehityshanketta aiempien kahden lisäksi.

Lisäksi käynnistimme osuuskuntien kanssa Tulevaisuuden Valiot -koulutusohjelman nuorille maidontuottajille. Tavoitteena on tukea nuoria yrittäjiä kehittymään alansa huipposaajiksi.

Onnistumisemme pohjautuu vahvaan yhteistyöhön omistajayrittäjiemme, valiolaisten, asiakkaidemme ja kumppaniemme kanssa. Haluankin lämpimästi kiittää kaikkia heitä menestyksekkäästä yhteistyöstä vuoden aikana.



Annikka Hurme
Toimitusjohtaja



YLEISET TIEDOT



YLEISET TIEDOT

Kestävyyselityksen laatimisperusteet (BP-1, BP-2)6
 Valion omistajat, hallinto ja johto (GOV-1, G1-ESRS 2 GOV-1)..... 7
 Vastuullisuuden hallintomalli ja johtamistapahtumat (GOV-2)11
 Johdon kannustinjärjestelmät (GOV-2, E1-GOV 3).....12
 Due diligence -prosessi (GOV-4)13
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta (GOV-5)13
 Valion strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (SBM-1) 14
 Sidosryhmien edut ja näkemykset
 (SBM-2, S1- ESRS 2 SBM-2, S2- ESRS 2 SBM-2)18
 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden
 vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (SBM-3) ... 20
 Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi (IRO-1 ,
 E1- ESRS 2 IRO-1, E2- ESRS 2 IRO-1, E3- ESRS 2 IRO-1,
 E4- ESRS 2 IRO-1, E5- ESRS 2 IRO-1, G1- ESRS 2 IRO-1)23
 Indeksitaulukot (IRO-2) 24

ESRS 2

YLEISET TIEDOT

KESTÄVYYSELVITYKSEN LAATIMISPERUSTEET BP-1, BP-2

Uusi EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukainen lainsäädäntö velvoittaa Valioa raportoimaan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti tilikaudesta 2027 alkaen. Valion vuoden 2025 raportti on laadittu vapaaehtoisesti ESRS-vaatimusten mukaan. Raportin rakenne ja sisältö noudattavat voimassa olevien ESRS-standardien vaatimuksia. Vuoden 2025 loppupuolella olevien standardiluonnosten vaatimuksia on saatettu soveltaa muissa kuin E1-osiossa. EU:n taksonomian raportointivaatimuksia ei raportissa ole huomioitu. ESRS E1 -standardin vaatimukset on varmentanut rajoitetun varmuuden tasolla ulkoinen varmentaja.

Vastuullisuusraportti on laadittu Valio-konsernin näkökulmasta. Se on laajuudeltaan konsernitilinpäätöstä vastaava eli raportti sisältää kaikki Valion määräysvallassa olevat konserniyritykset tilinpäätöksessä olevan taseen liitetietojen mukaisesti. Tämä tarkoittaa kaikkia niitä yrityksiä, joissa on liiketoimintaa ja jotka ovat Valio-konsernin omistus- ja määräysvallassa yli 50 prosentin osuudella.

Raportti on toteutettu vastaavalta aikaväliltä kuin Valio-konsernin tilinpäätös 1.1.2025–31.12.2025. Raportissa esitettyjen lukujen ja muiden tietojen yhteydessä on eritelty tarkemmin tietojen kattavuus, mikäli ne eroavat tästä määritelmästä.

Vastuullisuusraportti kattaa Valion arvoketjun tunnistetut oleelliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

AIKAVÄLIT

Raportoinnissa käytettävät lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin määritelmät ovat standardivaatimusten mukaiset. Lyhyt aikaväli tarkoittaa kalenterivuotta, keskipitkä aikaväli tarkoittaa 1–5 vuotta ja pitkä aikaväli tarkoittaa yli 5 vuoden aikajännettä.

ARVOKETJUN ESTIMOINTI

Raportin tiedot perustuvat Valio Oy:n, sen tytäryhtiöiden ja Valion osaomistusyritysten jo olemassa oleviin toimintaperiaatteisiin, politiikkoihin, toimenpiteisiin ja tavoitteisiin sekä todennettaviin ensisijaisiin lähtötietoihin. Tästä poiketen osa kasvihuonekaasupäästöjä koskevasta tiedosta on arvioitu käyttämällä epäsuoria tietolähteitä. Laskennassa käytettyjä estimaatteja koskevat tiedot on annettu esitettyjen tietojen yhteydessä. Kasvihuonekaasupäästöjen arvioinnissa merkittävän epävarmuus liittyy arvoketjun alavirran lähtötietoihin.

ESTIMOINNISSA KÄYTETYT LÄHTEET JA TULOKSEN EPÄVARMUUS

Kaikki raportin numeeriset tiedot perustuvat Valion sisäisten tai ulkopuolisten järjestelmien kautta saatuun dataan ja laskentoihin.

MUUTOKSET KESTÄVYYSTIETOJEN VALMISTELUSSA JA ESITTÄMISESSÄ

Vuoden 2025 raportti ja sen rakenne perustuvat voimassa oleviin ESRS-standardeihin. Muiden kuin E1-standardivaatimukset täyttävän osion sisällössä on sovellettu osin uusia joulukuussa 2025 julkaistuja ESRS-standardiluonnoksia.

Valio on vuodesta 2019 aktiivisesti kehittänyt scope 3 -luokan raakamaidon hiilijalanjäljen laskentaa systemaattisesti vastaamaan entistä paremmin kasvihuonekaasuprotokollan (KHK-protokolla) -ohjeistusta. Vuonna 2025 laskentaan on sisällytetty uutta, laadukkaampaa ensisijaista dataa sekä aiempaa kattavammin scope 3 -päästölähteitä, kuten maankäytön muutoksen päästöt. Koska laskentamenetelmät ja päästökattavuus ovat olennaisesti tarkentuneet, olemme KHK Protokollan mukaisesti käynnistäneet baseline-vuoden uudelleenlaskennan sekä tarkistaneet viime vuosien tuloksia. Tällä varmistetaan, että raportoidut tulokset ja saavutukset ovat vertailukelpoisia, läpinäkyviä ja metodologisesti johdonmukaisia.

Ero aiemmin raportoituihin lukuihin johtuu ensisijaisesti laskennan tarkentumisesta ja laajentumisesta, ei yksinomaan toiminnallisista muutoksista.

MUUHUN LAINSÄÄDÄNTÖÖN TAI YLEISESTI HYVÄKSYTTYIHIN KESTÄVYYSRAPORTOINTIA KOSKEVIIN SÄÄNNÖKSIIN PERUSTUVA TIETOJEN ANTAMINEN

Vastuullisuusraporttiin ei ole sisällytetty tietoja muusta lainsäädännöstä. Metsäkatoasetuksen soveltamisesta on lyhyt kuvaus kappaleessa: [Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimenpiteet ja resurssit](#) E4-3.

TIETOJEN SISÄLLYTTÄMINEN VIITTAUKSINA

Vastuullisuusraportissa on käytetty raportin sisäisiä viittauksia luettavuuden helpottamiseksi ja toistaisen tiedon vähentämiseksi. Intensiteettiluvuissa on viitattu Valio-konsernin tilinpäätöksen mukaiseen liikevaihtoon.

SIIRTYMÄSÄÄNNÖSTEN KÄYTTÖ ESRS 1:N LISÄYKSEN C MUKAISESTI

Valio on hyödyntänyt siirtymäsäännöksiä ESRS 1:n lisäyksen C mukaisesti, vaikka ESRS E1:n, ESRS E2:n, ESRS E3:n, ESRS E4:n, ESRS E5:n ja ESRS S1:n kattamat kestävyysaiheet on arvioitu olennaisiksi Valion kaksoisolennaisuuden arvioinnin perusteella. Tarkempi tieto arvioinnista on kohdassa [Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoiminnan kanssa](#) SBM-3. Valiolla on yli 750 työntekijää. Raportissa esitetyt ESRS-standardivaatimusten mukaisia mittareita ei ole varmennettu ulkoisen toimijan puolesta, mikäli mittarin kohdalla ei toisin mainita.

VALION OMISTAJAT, HALLINTO JA JOHTO GOV-1, G1-ESRS 2 GOV-1

VALION HALLINNON KOKOONPANO

Valio on osakeyhtiö. Sen omistaa 13 osuuskuntaa, joista viiden kanssa Valiolla on hankintasopimus. Näihin viiteen osuuskuntaan kuuluu yhteensä noin 3 000 suomalaista maitotilaa, jotka toimittavat maidon Valiolle. Samat viisi hankintaosuuskuntaa omistavat Valio-konsernista yli 99 prosenttia. Muut kahdeksan omistajaosuuskuntaa ovat Valion kilpailijoita.

Valion päättävät elimet ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja Valion johtoryhmä.

Yhtiökokous on Valion korkein päättävä elin. Valion varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa. Kaikilla osakasosuuskunnilla on puhe- ja äänioikeus yhtiökokouksessa riippumatta osakkaan toiminnallisista suhteista Valioon. Yhtiökokous hyväksyy tilinpäätöksen, päättää hallin-

non ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta sekä valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja tilintarkastajat.

Hallintoneuvoston tehtävänä on valita Valion hallitus ja valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa. Valion hallintoneuvosto muodostuu maidontuottajista tai heidän aviopuolisoistaan siten, että maan eri osat tulevat hallintoneuvostossa edustetuiksi mahdollisuuksien mukaan. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet kolmeksi vuodeksi kerrallaan.

Valion hallintoneuvostoon kuuluu tällä hetkellä 27 jäsentä. Heistä 23 on maitotilayrittäjiä ja neljä Valion henkilöstön edustajia. Hallintoneuvoston jäsenet kuuluvat niihin viiteen osuuskuntaan, jotka toimittavat maidon Valiolle. Valiolla ei ole riippumattomia hallintoneuvoston jäseniä. Hallintoneuvoston jäsenistä naisia on tällä hetkellä 26 prosenttia ja miehiä 74 prosenttia (seitsemän naista ja 20 miestä).

Hallitus nimittää Valion toimitusjohtajan ja hänen esityksestään Valion johtoryhmän jäsenet. Hallitus valvoo Valion operatiivisen johdon toimintaa ja liiketoimintaa ilman omistajaroolia. Vuonna 2025 Valion hallituksessa oli viisi jäsentä, jotka olivat kaikki maitotilayrittäjiä. Valiolla ei ole riippumattomia hallituksen jäseniä. Hallituksen jäsenistä 20 prosenttia oli naisia ja 80 prosenttia miehiä (yksi nainen ja neljä miestä).

Hallituksella on kokonaisuutena laaja-alainen kokemus hyvästä hallintotavasta sekä syvällistä osaamista ja kokemusta meijerialasta. Hallituksen jäsenillä on myös kokemusta hallitustyöskentelystä ja muista Valion ulkopuolisista luottamustoimista.

Valion johtoryhmä vastaa liiketoiminnan päivittäisestä johtamisesta ja käyttää toiminnallista päätösvaltaa. Vastuu yhtiön liiketoiminnasta ja konsernin yhteisistä palveluista on jaettu johtoryhmän jäsenten kesken. Vuonna 2025 johtoryhmän jäsenistä 38 prosenttia on naisia ja 62 prosenttia miehiä (kolme naista ja viisi miestä).

Valio-konsernin johtoryhmällä on kokonaisuutena laaja-alainen kokemus kansainvälisestä liiketoiminnasta, johtamisesta ja hyvästä hallinnosta elintarviketeollisuudessa. Usealla johtoryhmän jäsenellä on kokemusta myös muilta toimialoilta ja hallitustyöskentelystä sekä muista Valion ulkopuolisista luottamustoimista. Johtoryhmän jäsenillä on laaja-alaista osaamista ja kokemusta kestävyys- ja vastuullisuusasioiden johtamisesta sekä niihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnista.

Vuoden 2025 aikana Valion johtoryhmässä tehtiin vastuualueiden muutoksia sekä maaliskuussa että lokakuussa. Maaliskuussa henkilöstöjohtaja Katja Lindholm nimitettiin johtoryhmän jäseneksi. Lokakuussa Valion liiketoiminnot jaettiin kahteen eri liiketoiminta-alueeseen: maitopohjaisiin liiketoimintoihin (Milk-Based Businesses) ja kasvu- ja uudistumishiiketoimintoihin (Expansion Businesses & Renewal), joista ensimmäisen johtajaksi nimettiin Marianne Tammela ja toisen Tuomas Salusjärvi. Samassa yhteydessä myyntiorganisaatio keskitettiin omaksi kokonaisuudekseen, jonka johtajana ja johtoryhmän jäsenenä aloitti Timo Pajari. Muutosten keskeisinä tavoitteina oli selkeyttää tulosjohtamismallia ja johtamisen rakenteita sekä vauhdittaa Valion strategian toteutusta lisäämällä ketteryyttä ja tehokkuutta.

VALION HALLITUS VUONNA 2025



VESA KAUNISTO
HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

maanviljelijä, Veteli
Hallituksen jäsen alkaen 2013

KOULUTUS
Maatalous- ja metsätieteiden maisteri,
agronomi

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Maitotilayrittäjä vuodesta 1994 alkaen
- Valion hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2013- , puheenjohtaja 2015-
- Osuuskuntien Keskusjärjestö Pellervon hallituksen jäsen 2017-
- Hilla Group Oyj hallituksen puheenjohtaja 2020- (jäsen 2018-)
- Useita muita luottamustehtäviä osuuskuntien ja maatalousyhdistysten hallinnossa vuodesta 1996 alkaen



PENTTI SUOKANNAS
HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA

maanviljelijä, Askola
Hallituksen jäsen alkaen 2015

KOULUTUS
Maanviljelysteknikko

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Maitotilayrittäjä vuodesta 1988 alkaen
- Askolan Osuuspankin hallituksen jäsen yli 20 vuoden ajan



JARNO KÄMÄRÄINEN
HALLITUKSEN JÄSEN

maanviljelijä, Kiuruvesi
Hallituksen jäsen alkaen 2017

KOULUTUS
Maatalous- ja metsätieteiden maisteri,
agronomi

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Maitotilayrittäjä vuodesta 1997 alkaen
- Valion hallintoneuvoston jäsen 2010-2016
- Valion eläkekassan ja Keskinäisen Vakuutusyhtiön hallituksen jäsen 2024-, hallituksen puheenjohtaja 2025-
- Useita muita luottamustehtäviä osuuskuntien ja maatalousyhdistysten hallinnossa vuodesta 1998 alkaen



MATTI LEIKKANEN
HALLITUKSEN JÄSEN

maanviljelijä, Sastamala
Hallituksen jäsen alkaen 2025

KOULUTUS
Konetekniikan insinööri

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Maitotilayrittäjä vuodesta 1997 alkaen
- Valion hallintoneuvoston jäsen 2016-2024
- Osuuskunta Länsi-Maidon hallinnossa 2007-
- Osuuskunta Länsi-Maidon hallituksen jäsen 2012-, puheenjohtajana 2022-2024, varapuheenjohtajana 2025-
- Valion Eläkekassan hallituksen varajäsen 2025-
- Useita muita luottamustehtäviä vuodesta 2024 alkaen



SATU PULKKA
HALLITUKSEN JÄSEN

maanviljelijä, Vieremä
Hallituksen jäsen alkaen 2025

KOULUTUS
Filosofian maisteri

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Maitotilayrittäjä vuodesta 1998 alkaen
- Valion hallintoneuvoston jäsen 2018-2024, varapuheenjohtajana 2020-2024
- Osuuskunta (ItäMaidon) Maitosuomen hallituksen jäsen 2017-
- Ravitsemuksen tutkimussäätiön hallituksen jäsen 2023 alkaen

VALION JOHTORYHMÄ VUONNA 2025



ANNIKKA HURME
TOIMITUSJOHTAJA

Johtoryhmän jäsen alkaen 2004
Valio Oy:ssä vuodesta 1989

KOULUTUS

Elintarviketieteiden maisteri

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Valio Oy vuodesta 1989,
 - toimitusjohtaja 10/2014 alkaen
 - useita johtotehtäviä myynnin, markkinoinnin ja tuoteryhmien parissa
- ETL:n hallituksen jäsen 2015- (pj 2019-2024)
- Valion Eläkekassan ja Valion Keskinäisen Vakuutusyhtiön hallitusten varapuheenjohtaja 2018-
- Suomen messusäätiön hallituksen jäsen 2024-
- Sydäntutkimussäätiön hallituksen jäsen 2018-
- Useita aikaisempia luottamustehtäviä merkittävässä yrityksissä ja järjestöissä



JYRI VIRRANTUOMI
TALOUSJOHTAJA (CFO)

Johtoryhmän jäsen alkaen 2018
Valio Oy:ssä vuodesta 2018

KOULUTUS

Kauppätieteiden maisteri

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Oras Group, talousjohtaja (CFO) 2017-2018
- Fiskars, Senior Vice President, Finance 2011-2017
- Useita taloushallinnon johto- ja asiantuntijatehtäviä vuodesta 1993 alkaen



KATJA LINDHOLM
HENKILÖSTÖJOHTAJA

Johtoryhmän jäsen alkaen 2025
Valio Oy:ssä vuodesta 2023

KOULUTUS

Tradenomi, Ylempi AMK

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Valio Oy:n HR Business Partner 2023-2024
- Useita henkilöstöjohton tehtäviä Stora Enso Paper Oy:ssä 2019-2022
- Useita asiantuntija tehtäviä Stora Enso Oyj:ssä 2006-2018



TIMO PAJARI
JOHTAJA, SALES AND COMMERCIAL OPERATIONS

Johtoryhmän jäsen alkaen 2025
Valio Oy:ssä vuodesta 2018

KOULUTUS

Diplomi-insinööri, DI

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Useita johtotehtäviä Valiolla kansainvälisen myynnin ja liiketoiminnan parissa 2018 alkaen
- Aiemmin yli kymmenen vuotta kasvupohjaisten elintarvikkeiden ja teollisuuden raaka-aineiden liiketoiminnan parissa, joista useita vuosia kansainvälisen myynnin johtotehtävissä

VALION JOHTORYHMÄ



JUHA PENTTILÄ
JOHTAJA,
OPERATIONS

Johtoryhmän jäsen alkaen 2018
Valio Oy:ssä vuodesta 1992

KOULUTUS
Meijeritekniikko

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Johtotehtävissä 2008 alkaen, mm. tehtaanjohtaja, Supply Chain Management -kehitysjohtaja, tietohallintojohtaja ja Operations-toiminnon johtaja
- Ennen vuotta 2008 useissa eri asiantuntija- ja esihenkilötehtävissä
- Valionova Oy hallituksen puheenjohtaja
- Suomen Lantakaasu Oy hallituksen jäsen



TUOMAS SALUSJÄRVI
JOHTAJA,
EXPANSION BUSINESSES AND RENEWAL

Johtoryhmän jäsen alkaen 2014
Valio Oy:ssä vuodesta 2007

KOULUTUS
Filosofian tohtori

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Useita johtotehtäviä Valiolla 2011 alkaen, vastuualueina mm. kansainvälinen vienti, kasvuliiketoiminta, T&K, tuoteryhmät ja brändi sekä liiketoiminnan kehitys
- Linkosuo Oy, hallituksen jäsen 12/2023-
- Suomen Lantakaasu Oy hallituksen puheenjohtaja 05/2023-05/2025, hallituksen jäsen 06/2025-
- Oddlygood Oy hallituksen puheenjohtaja 2021-
- Pro Luomu ry hallituksen jäsen 2015-2021
- HKScan Oyj, hallituksen jäsen 2017-2018
- Profeel Oy, hallituksen jäsen 2024-01/2025, hallituksen puheenjohtaja 02/2025-
- Luonnonvarakeskus, hallituksen puheenjohtaja 2021-



MARIANNE TAMMELA
JOHTAJA,
MILK BASED BUSINESSES

Johtoryhmän jäsen alkaen 2021
Valio Oy:ssä vuodesta 2019

KOULUTUS
Kauppatieteiden maisteri

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Useita johtotehtäviä Valiolla vuodesta 2019, mm. PROfeel® -liiketoiminnan tulosvastuu Profeel Oy -tytäryhtiön toimitusjohtajana, konsernin strategia- ja innovaatiotoiminnot, People-toiminto sekä turvallisuustoiminto
- Valmet Oyj, johtaja, 2016-2019
- Useita asiantuntija- ja esihenkilötehtäviä Valio Oy:ssä vuosina 2009-2016
- Oddlygood Oy hallituksen jäsen 2022-



ISMO NIKKOLA
JOHTAJA,
BUSINESS ENABLING FUNCTIONS

Johtoryhmän jäsen alkaen 2023
Valio Oy:ssä vuodesta 2022

KOULUTUS
Kauppatieteiden maisteri

RELEVANTTI TYÖKOKEMUS JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Valion globaali brändijohtaja 2022-2023
- Avidly varatoimitusjohtaja ja strategiajohtaja 2015-2022
- Aikaisemmin useita markkinoinnin ja myynnin tehtäviä Huhtamäki Oyj, Leaf, Oy Gustav Paulig Ab ja Fazer Leipomot Oy sekä strategiatehtäviä eri mainostoimistoissa
- Marketing Finland, hallituksen jäsen 2023-
- Profeel Oy, hallituksen jäsen 2024-

VASTUULLISUUDEN HALLINTOMALLI JA JOHTAMISTAPAHTUMAT GOV-2

Valio on määrittänyt vastuullisuuden vuosikellon ja hallintomallin. Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet huomioidaan vuosikellon mukaisesti strategiakatsauksissa. Vastuullisuustyön sisäisestä johtamisesta, koordinoinnista ja yhteistyöstä vastaa Valion ESG-johtaja.

Riittävä kestävyystiedon saatavuus ajankohtaisista ja olennaisista kestävyysaiheista hallitukselle ja johtoryhmälle varmistetaan vastuullisuuden hallintomallin mukaisesti ja tarvittavilla koulutuksilla. Vuoden 2025 aikana ylimmän johdon vastuullisuuden johtamistapahtumissa käsiteltiin muun muassa seuraavia olennaisiin aiheisiin liittyviä teemoja: ilmastovaikutukset ja päästövähennykset, metsäkatot, pakkaukset, resurssitehokkuus ja ESG-data. Tämän lisäksi Valion johtoryhmä ja hallitus hyväksyivät päivitetyn Yhteistyökumppaneiden Code of Conductin.

VASTUULLISUUDEN vuosikello



Hallituksen vastuullisuuskatsaus

Hallituksen tehtävänä on varmistaa kestävä liiketoiminnan ja vaatimustenmukaisuuden edellytykset. Valion hallitus hyväksyy olennaisuusarvioinnin katselmoinnin tuloksen ja vastuullisuusraportin sisällön.

Hallituksen vastuullisuuskatsaus pidetään kaksi kertaa vuodessa.

Hallituksen ESG-toimikunta

Hallituksen ESG-toimikunta valmistelee hallituksen vastuullisuuskatsaukset, validoi vastuullisuuden olennaiset aiheet ja keskustelee ajankohtaisista vastuullisuusteemoista hallituksen kokousta laajemmin. Toimikunnassa on kaksi hallituksen jäsentä, vastuullisuudesta johtoryhmässä vastaava johtaja ja Valion ESG-johtaja.

Hallituksen ESG-toimikunta kokoontuu kolme kertaa vuodessa.

Valion johtoryhmän Sustainability Forum

Valion johtoryhmän tehtävänä on varmistaa kestävä ja vaatimusten mukainen liiketoiminta ja ohjata liiketoiminnan vastuullisuustyötä. Valion johtoryhmä valvoo ylläpitäen yhtiön vastuullisuusvaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia ja varmistaa, että organisaatiossa on saatavilla riittävät ja osaavat resurssit olennaisiin kestävyysaiheisiin liittyen. Valion johtoryhmä on hyväksynyt olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja niiden määrittämisessä käytettävät raja-arvot. Johtoryhmä hyväksyy Valio-konsernin vastuullisuuden painopisteet sekä vastuullisuustavoitteet ja -mittarit.

Valion johtoryhmän *Sustainability Forum* pidetään kaksi kertaa vuodessa, minkä lisäksi olennaisuusarvioinnin, vastuullisuuden painopisteiden ja tavoitteiden katselmoinnista pidetään erillinen tilaisuus. Valion johtoryhmälle pidetään erillinen *Johdon katselmus HSEQ-aiheista* ja niihin liittyvistä johtamisjärjestelmistä kerran vuodessa.

Vastuullisuuden johtotiimi

Vastuullisuuden johtotiimi koostuu vastuullisuuden näkökulmasta oleellisten toimintojen johtajista. Johtotiimissä valvotaan vastuullisuusperiaatteiden ja huolellisuusprosessien toimivuutta, seurataan vastuullisuustavoitteiden edistymistä ja käsitellään ajankohtaisia kestävyysaiheita.

Vastuullisuuden johtotiimi kokoontuu noin kuusi kertaa vuodessa.

ESG-yhteistyöryhmät ja aihekohtaiset matriisikokoukset

Valiolla on kolme olennaisten aiheiden ympärille koostettua matriisissa toimivaa yhteistyöryhmää. Matriisissa toimivat ESG-työryhmät on muodostettu ympäristön (Environment), sosiaalisen vastuun (Social) ja hyvän hallintotavan (Governance) aiheiden ympärille. Ryhmät kokoontuvat säännöllisesti sekä jakavat tietoa ja edistävät aiheita matriisissa.

ESG-yhteistyöryhmien lisäksi Valiolla on myös muutama muu olennaisten aiheiden, kuten tuotteiden vastuullisuus, eläinten hyvinvointi ja hankintaketjun vastuullisuus, ympärille matriisissa kokoontuva ryhmä.

Operatiivinen vastuullisuustyö

Operatiivinen vastuullisuustyö on Valion eri toimintojen vastuulla. Toimintojen johtotiimit vastaavat vastuullisuustavoitteiden edistämisestä osana toimintasuunnitelmiaan ja tarkempia operatiivisia tavoitteitaan.

JOHDON KANNUSTINJÄRJESTELMÄT GOV-2, E1-GOV 3

Valion johtoryhmän palkitsemisessa on käytössä sekä lyhyen aikavälin kannustinohjelma (STI, short term incentive) että kolmen vuoden kannustinohjelma, jossa määritellään pitkän aikavälin tavoitteet (LTI, long term incentive). Tavoitteet koskevat kaikkia johtoryhmän jäseniä. Toimitusjohtajan palkitsemismallissa lyhyen tähtäimen tavoitteet ja niiden painoarvot poikkeavat hieman muusta johtoryhmästä.

Valion palkitsemistoimikunta ehdottaa ja hallitus hyväksyy jokaisen vuoden alussa kyseisen vuoden mittarit ja kriteerit ylimmän johdon ohjaavalle palkitsemiselle. Samassa yhteydessä hallitus vahvistaa edellisen vuoden mittareiden toteumat ja toteumien perusteella maksettavat palkkiot.

VUONNA 2025 SEURAAVAT TAVOITTEET LIITTYVÄT VASTUULLISUUTEEN:

TAVOITE	KUVAUS	PALKKION OSUUS
Maitotuotto*	Valion liiketoiminnan menestystä ei mitata perinteisellä liikevoiton määrällä, sillä voiton sijaan Valio maksimoi osuuskunnille maksamaansa maidon tilityshintaa. Maidosta maksettavan hinnan kautta Valiolla on olennainen vaikutus maidontuottajien riittäviin tuloihin. Valion tehtävänä on luoda maitotiloilta saadulle maidolle paras mahdollinen maitotuotto. Tämä vaikuttaa maidon tilityshintaan eli siihen, paljonko Valiolla on varaa maksaa maidosta osuuskunnille. Osuuskunnat puolestaan maksavat tuottajille tuottajahinnan, jonka osuuskunnat päättävät itsenäisesti.	STI (2025) Painoarvo: 50 %
Ilmasto-ohjelman eteneminen eli maitopohjaisten tuotteiden arvoketjuun sisältyvien päästöjen prosentuaalinen vähenemä	Hiilineutraali maidon arvoketju 2035 on osa Valion strategiaa. Se tukee Valion liiketoimintaa ja vastaa asiakkaiden ilmastovaatimuksiin. Palkitsemisen tavoitteena on päästövähennysten vauhdittaminen.	LTI (2025-2027) Painoarvo: 20 %
Metsäkatoasetuksen valmius - Valion toiminta täyttää EUDR-vaatimukset	Metsäkatoasetuksen (EUDR) vaatimusten mukaisuuden varmistaminen 30.12.2025 mennessä. Loppuvuodesta päätetty EU:n metsäkatoasetuksen muutos ja lykkäys aiheutti merkittäviä muutoksia Valion tilanteeseen. Käyttöönottoa jatketaan vuoden 2026 aikana uusien vaatimusten näkökulmasta.	STI (2025) Painoarvo: 10 %
#2025 Maitoraaka-ainehävikin vähentäminen	#2025-toimintaohjelmassa resurssitehokkuuteen pyritään erilaisilla hankkeilla ja konkreettisilla toimilla, kuten maitoraaka-ainehävikkiä vähentämällä.	LTI (2023-2025) Painoarvo: 30 %
Työturvallisuus	Työturvallisuuteen liittyvällä tavoitteella keskitytään vähentämään konsernin työtaturmien määrää ja varmistamaan jokaiselle työntekijälle turvallinen työympäristö.	LTI (2023-2025), LTI (2024-2026) Painoarvo: 20 %

$$\text{Maitotuotto*} = \frac{\text{(Maitokate - käyttöomaisuuden poistotarve eli investointien rahoitustarve)}}{\text{omistajien toimittama maitomäärä}}$$

$$\text{Maitokate} = \text{liikevaihto - muut kulut, paitsi poistot ja omistajille maksettu maidon tuottajahinta ja osakaslainan korko}$$

DUE DILIGENCE -PROSESSI GOV-4

DUE DILIGENCE -PROSESSIN KESKEISET OSATEKIJÄT	KOHDAT VASTUULLISUUSRAPORTISSA
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	Vastuu olennaisuusarvioinnin perusteella määriteltyjen olennaisten aiheiden hallinnasta on Valion johtoryhmällä ja sen alaisuudessa toimivilla johtotiimeillä. Olennaiset aiheet huomioidaan strategiaproessin mukaisesti ja ne sisällytetään tätä kautta liiketoimintamalliin. Aihe raportoitu kohdassa Vastuullisuuden johtamistapahtumat GOV-2
Yhteydenpito vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa	Valio osallistaa vaikutusten kohteena olevia sidosryhmiä olennaisuusarvioinnin tulosten katselmoinnin lisäksi useissa muissa vaiheissa. Aihe raportoitu kohdassa Sidosryhmien edut ja näkemykset SBM-2
Ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien kielteisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	Ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvat kielteiset vaikutukset tunnistetaan ja arvioidaan olennaisuusarvioinnin osana. Aihe raportoitu kohdassa Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi IRO-1
Toimien toteuttaminen ihmisiin ja ympäristöön kohdistuviin kielteisiin vaikutuksiin puuttumiseksi	Olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin puuttuvat toimet määritellään Valion vastuullisuuden painopistealueiden tai erillisten toimintokohtaisten kehitysohjelmien kautta. Toimenpiteitä on kuvattu tarkemmin jokaisen olennaisen aiheen yhteydessä.
Toimien tuloksellisuuden seuranta	Toimien tuloksia seurataan osana niiden toteutusta, tavoitteiden seurannan yhteydessä ja olennaisuusarvioinnin katselmoinnin kautta.

RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN VALVONTA GOV-5

Valion liiketoiminnan, prosessien ja tietojärjestelmien jatkuvuus on tärkeää, sillä olemme merkittävä maidon vastaanottaja sekä elintarvikkeiden valmistaja ja jakelijä. Valio huolehtii, että päivittäinen toimitusvarmuus asiakkaille on korkealla tasolla ja samalla Valio turvaa osaltaan valtakunnallista huoltovarmuutta.

Valion riskienhallinnan keskiössä ovat elintarviketurvallisuus, työturvallisuus ja tuotteiden sekä toiminnan laatu. Näillä osa-alueilla onnistuminen on tärkeää niin kuluttajia kuin Valion asiakasyrityksiä koskevien henkilövahinkojen ja vastuuriskien välttämiseksi.

Valiossa tehdään sisäistä valvontaa, jonka tavoitteena on varmistaa, että Valion toiminnot saavuttavat strategiset ja operatiiviset tavoitteensa hyväksytyllä riskitasolla. Sisäinen valvonta toimii myös kehittämistyökaluna johdolle, prosesseille, toiminnoille ja operatiiviselle toiminnalle. Sisäistä tarkastustoimintaa koordinoidaan Valiossa, mutta itse tarkastusten toteutus on ulkoistettu kolmannelle osapuolelle. Sisäinen valvonta pyytää säännöllisesti Valion riskienhallintatiimin näkemystä tarkastukseen otettavista asioista, jotka ovat nousseet esiin yrityksen liiketoimintariskien hallintaprosessista (ERM, Enterprise Risk Management).

RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMÄ

Valion riskienhallinnan periaatteet perustuvat COSO ERM- ja ISO 31000 -standardeihin. Liiketoimintariskit luokitellaan hallituksen hyväksymän konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti strategiaan, operatiivisiin, taloudellisiin tai vaatimustenmukaisuus- eli compliance-riskeihin. Olennaisuusarvioinnin kautta

tunnistetut merkittävät kestävyysliittävät liiketoimintariskit luokitellaan samoin periaattein Valion ERM-riskienarviointijärjestelmässä. Vuosittaisen riskienhallintaproessin tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja hallita Valion liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavia merkittävimpiä riskejä. Riskien vaikutavuutta ja todennäköisyyttä arvioidaan kolmen eri osa-alueen avulla. Nämä osa-alueet ovat taloudellinen vaikutus, operatiivinen vaikutus ja vaikutus maineeseen. Riskienhallinta on organisaation kaikkien toimintojen vastuulla ja sitä tukee Risk Management Office (RMO) -tiimi. Kokonaisvastuu riskienhallinnasta on Valion johtoryhmällä. Riskienhallinnan linjauksista vastaa Valion hallitus. Valion strategiatyössä tutkitaan riskien lisäksi myös mahdollisuuksia.

KESTÄVYYTEEN LIITTYVIEN RISKIEN HALLINTA

Katselmoimme kestävyysaiheisiin liittyvät riskit ja mahdollisuudet osana olennaisuusarviointia. Olennaiset taloudelliset riskit kirjataan Valion ERM-riskienarviointijärjestelmään, johon määritellään riskin omistaja Valion johtoryhmäläisille raportoivien henkilöiden tasolla ja riskiin liittyvät hallintatoimet omistajineen. Olennaiset riskit huomioidaan valittaessa sisäisen valvonnan vuosisuunnittelun yhteydessä sisäisen tarkastuksen kohteita. Valvonnan tuloksena koostetaan havainnot ja korjaustarpeet auditoiduille organisaation toiminnoille. Toiminnot vastaavat korjaavien toimenpiteiden toteutuksesta.

Valion RMO-tiimi raportoi ERM-järjestelmästä saatujen tietojen perusteella Valion johtoryhmälle ja hallitukselle vuosittain yrityksen merkittävimmistä riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista. Myös sisäisen valvonnan tuloksista raportoidaan hallitukselle vuosittain.

VALION STRATEGIA, LIIKETOIMINTAMALLI JA ARVOKETJU SBM-1

LIIKETOIMINTAMALLI

Valion omistaa 13 osuuskunnan kautta noin 3 000 suomalaista maitotilaa. Valio on Suomen johtava maito- ja ruokatalo ja Suomen suurin elintarvikkeiden viejä, joka valmistaa ja myy maito- ja kasvipohjaisia tuotteita ja toimii tukkukaupassa. Valio valmistaa Suomessa tuotteita 13 tehtaassa ympäri maan. Lisäksi Valiolla on kaksi tehdasta Virossa ja myyntikonttorit Baltiassa, Ruotsissa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa.

Valio omistaa 100-prosenttisesti proteiinivälipalojen myyntiin keskittyvän Profeel Oy:n sekä toimii enemmistöomistajana kasvipohjaisten tuotteiden myyntiin keskittyvässä Oddlygood-yhtiössä. Oddlygood-yhtiön vähemmistöomistaja on Mandatum Asset Management. Lisäksi Valio omistaa 50 prosenttia Suomen Lantakaasu Oy:stä, jonka tavoitteena on edistää kiertotaloutta tuottamalla biokaasua maatilojen lannasta ja maatalouden sivuvirroista. Yhtiön toinen omistaja 50 prosentin osuudella on St1 Biokraft.

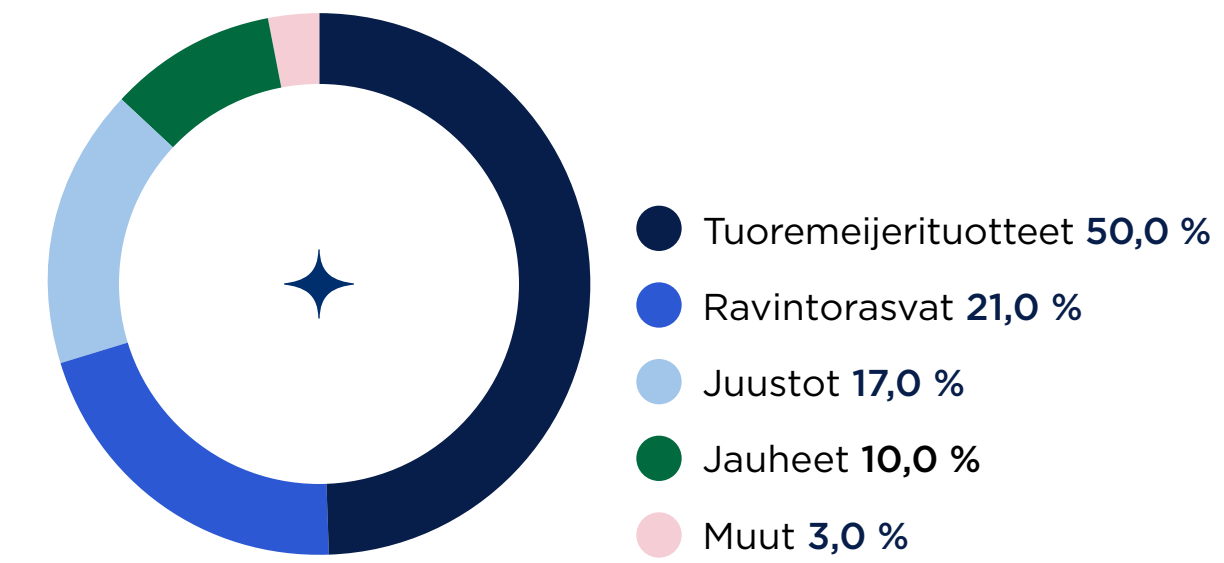
Valio vie kuluttaja- ja teollisuustuotteita noin 60 maahan: esimerkiksi voita ja maitojauheita elintarviketeollisuuden käyttöön ja välipaloja, juustoja sekä kasvipohjaisia tuotteita kuluttajille. Valion vienti kattaa noin neljänneksen koko Suomen elintarvikeviennistä.

STRATEGIA

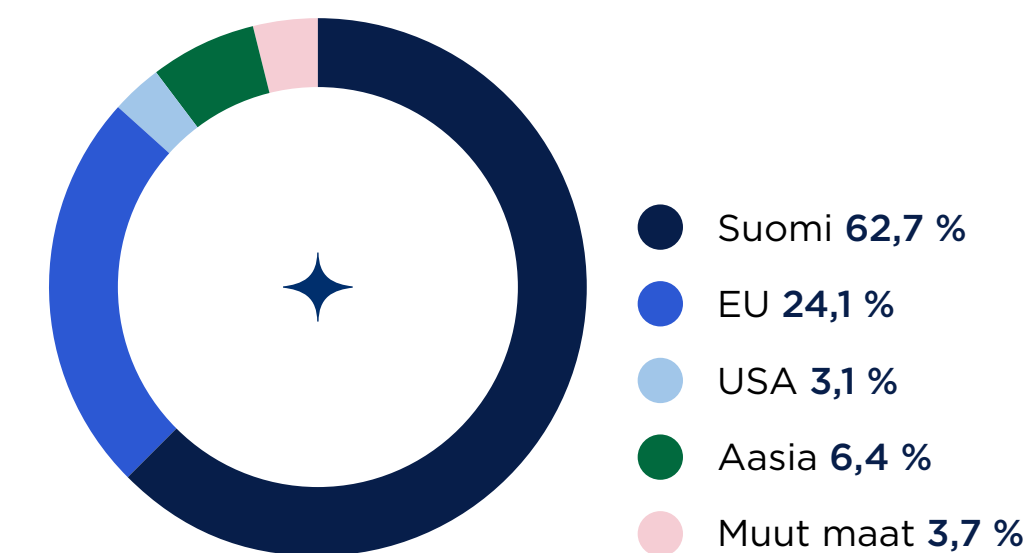
Valion visio on olla johtava maito- ja ruokatalo, joka tarjoaa rakastetut brändit ja innovatiiviset ratkaisut. Yhtiön arvot ovat asiakaskeskeisyys, vastuullisuus, uudistuminen ja yhteistyö, ja sen missio on toimia paremman elämän palveluksessa. Valion tärkein voimavara ovat sitoutuneet ja osaavat valiolaiset, jotka toteuttavat yhtiön strategiaa päivittäisessä työssään.

Valion omistajastrategian mukainen tehtävä on mahdollistaa maitotilayrittäjien elinkeino maan eri osissa. Tavoitteena on maksaa maitotiloille parhaiden eurooppalaisten osuustoiminnallisten meijeriyritysten tasoista tuottajahintaa. Tuottajahinta maksetaan maitotilayrittäjille osuuskuntien kautta. Valion ylin johto ja eri toiminnot päivittävät ja toteuttavat strategiaa yhteistyössä. Strategian hyväksyy Valion hallitus.

VALIO-KONSERNIN LIIKEVAIHTO TUOTERYHMITÄIN 2025



VALIO-KONSERNIN LIIKEVAIHTO ALUEITTAIN 2025



VALION ARVOKETJU

Valion arvoketjussa on monta vaihetta, jotka vaikuttavat ihmisten, ympäristön ja eläinten hyvinvointiin. Valion arvoketjuun liittyvä vastuullisuustyö pohjautuu ketjusta tunnistettuihin, Valiolle olennaisiin vastuullisuusaiheisiin.

- **Alkutuotanto:** Useimpien Valion tuotteiden pääraaka-aine on maito. Valio valmistaa myös kasvipohjaisia tuotteita ja toimittaa erilaisia elintarvikkeita tukkunsä kautta. Alkutuotannon erilaiset vastuullisuusnäkökulmat ovat osa Valion tuotteiden arvoketjua.
- **Oma toiminta:** Valiolla on 13 tehdasta Suomessa ja kaksi Virossa. Tuotantolaitokset ovat erikoistuneet eri tuotteiden valmistamiseen. Tehtaissa, varastoissa ja Valio Aimo® -tukussa vastuulliseen toimintaan kuuluvat ihmisistä ja ympäristöstä huolehtiminen, resurssitehokkuus sekä toiminnan ja tuotteiden elintarviketurvallisuuden ja laadun varmistaminen.
- **Jakelu, jatkojalostus ja kuluttaminen:** Valio jakaa tuotteita suoraan päivittäistavarakauppoihin, ravintoloihin, hotelleihin ja ruokapalveluja tarjoaviin yrityksiin sekä huolehtii ruoan saataavuudesta ja toimitusvarmuudesta. Valio kehittää ravitsemusta, hyvinvointia ja terveyttä edistäviä tuotteita ja ruokareseptejä, tarjoaa koti- ja ammattikeittiöille tietoa ravitsemuksesta sekä markkinoi tuotteitaan vastuullisesti. Valion teollisuustuotteista jatkojalostetaan erilaisia maitopohjaisia tuotteita useille eri kuluttajamarkkinoille.



VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUEET JA TAVOITTEET

Valio-konsernin vastuullisen liiketoiminnan painopistealueet perustuvat sen liiketoiminta- ja omistajastrategiaan, sidosryhmille merkityksellisiin teemoihin sekä olennaisuusarviointiin. Valion yritysasiakkaat (vähittäiskauppa, tukkuasiakkaat, teollisuusasiakkaat) ja kuluttajat kaikilla markkinoilla vaativat enenevässä määrin kestäviä ratkaisuja ja tuotteita. Valion vastuullisuustyö keskittyy teemoihin, jotka perustuvat vastuullisen liiketoiminnan painopistealueisiin ja tavoitteisiin ja joiden kautta haetaan erityisesti positiivista vaikuttavuutta.

Painopisteet ja tavoitteet katselmoidaan vuosittain olennaisuusarvioinnin katselmuksen jälkeen. Niiden mahdolliset muutostarpeet koordinoi ESG-johtaja, ja ne hyväksytään Valion johtoryhmässä.

Jokaisella Valion maayhtiöllä sekä Valion tukkuliiketoiminnalla on omat operatiiviset vastuullisuusohjelmansa ja tavoitteensa, jotka perustuvat Valio-konsernin painopistealueisiin ja huomioivat maayhtiöiden sekä tukkuliiketoiminnan erityispiirteet.

VALION VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUEET EDISTÄVÄT KESTÄVÄÄ

RUOKAJÄRJESTELMÄÄ

- ◆ Kestävää ruokajärjestelmää tukevat innovaatiot ja tutkimus
- ◆ Ravitsevat ja maukkaat tuotteet
- ◆ Jäljitettävät tuotetiedot

- ◆ Hiilineutraali maidon arvoketju 2035
- ◆ Resurssitehokkuus
- ◆ Eläinten hyvinvointi

- ◆ Arvonluonti omistajien raaka-aineelle ja työlle
- ◆ Sitoutuneet ja hyvinvoivat työntekijät
- ◆ Huoltovarmuus

ILMASTOTYÖN EDELLÄKÄVIJYYS

HYVINVOINTIA EDISTÄVÄT TUOTTEET JA PALVELUT

RUOANTUOTANNON ELINVOIMAISUUS

VASTUULLISUUSTYÖN PERUSTA

Elintarviketurvallisuus, työturvallisuus sekä toiminnan ja hankintaketjun vaatimustenmukaisuus

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEISIIN LIITTYVÄT TAVOITTEET JA AVAINMITTARIT 2025

PAINOPISTEALUE/TAVOITE (Yhteys SDG-tavoitteeseen)	TAVOITE	VERTAILU- VUOSI	TAVOITE- VUOSI	MITTARI	KPI-MITTARIN TULOS 2025	STATUS	ESRS STANDARDI
ILMASTOTYÖN EDELLÄKÄVIJYYS <ul style="list-style-type: none"> • Hiilineutraali maidon arvoketju 2035 • Resurssitehokkuus • Eläinten hyvinvointi 	Hiilineutraali maidon arvoketju 2035 Hiilineutraali maidon arvoketju -tavoite ei sisällä seuraavia päästötyyppejä: tukkutuotteet, pääomainvestoinnit, myytyjen tuotteiden prosessointi, käyttö ja hävitys	2019	2035	Päästövähennykset % (päästöjen prosentuaalinen vähenemä hiilensidonta huomioiden)	Päästövähennys 26 % 2019–2025 (2024: päästövähennys 23 % 2019–2024)	➔	E1
	Science Based Targets -ilmastotavoite: Valiolaisten maitotilojen ilmasto vaikutukset vähenevät 50 %. Tämä tavoite koskee raakamaidon keskimääräistä hiilijalanjälkeä Valion tiloilla Suomessa	2019	2030	Päästövähennykset %	Tavoitteesta saavutettu 22 % (päästövähennys 11 %) (2024: tavoitteesta saavutettu 16 %, päästövähennys 8 %)	➔	E1
	Science Based Targets -ilmastotavoite: Valion tuotantolaitosten sähkön ja lämmön (scopet 1 ja 2 Suomi ja Viro) kasvihuonekaasupäästöjä vähennetään 47 %	2019	2030	Päästövähennykset %	Tavoitteesta saavutettu >100 % (päästövähennys 60 %) (2024: tavoitteesta saavutettu 93 %, päästövähennys 44 %)	✓	E1
	Science Based Targets -ilmastotavoite: Valion maidonkeräilylogistiikan ja tehtaiden välisten siirtojen (scope 3, kategoria 4) kasvihuonekaasupäästöjä vähennetään 28 %	2019	2030	Päästövähennykset %	Tavoitteesta saavutettu >100 % (päästövähennys 40 %) (2024: tavoitteesta saavutettu 100 %, päästövähennys 29 %)	✓	E1
	Uusiutuvat tai kierrätetyt pakkausmateriaalit 80 % ja kierrätettävät pakkausmateriaalit 100 %	2024	2030	Kierrätetyt ja kierrätettävät pakkausmateriaalit %	Uusiutuvat tai kierrätetyt pakkausmateriaalit 73 % (2024: 73 %) Uusiokäytön raaka-aineeksi sopivat (eli kierrätettävät) pakkausmateriaalit 86 % (2024: 84 %)	➔	E5
	Nautojen hyvinvoinnin mittaamisen mahdollistaminen maitotilojen kaikille eläinryhmille	2025	2026	Animal welfare verification system (AWVS) eläinten hyvinvointihankkeen läpivienti %	25 % projektista valmiina	➔	G1
HYVINVOINTIA EDISTÄVÄT TUOTTEET JA PALVELUT <ul style="list-style-type: none"> • Kestävää ruokajärjestelmää tukevat innovaatiot ja tutkimus • Ravitsevat ja maukkaat tuotteet • Jäljitettävät tuotetiedot 	Valio Veturi Food 2.0 -tutkimusohjelman edistäminen	2024	2028	Food 2.0 -tutkimusohjelman Valion ekosysteemiprojektien lukumäärä (kpl)	17 hanketta, joissa Valio oli mukana tutkimuksessa tai osarahoittajana	➔	S4
RUOANTUOTANNON ELINVOIMAISUUS <ul style="list-style-type: none"> • Arvonluonti omistajien raaka-aineelle ja työlle • Sitoutuneet ja hyvinvoivat työntekijät • Huoltovarmuus 	Tulevaisuuden Valiot -koulutusohjelman toteuttaminen maitotilayrittäjille	2025	2025	Osallistujien määrä (hlö)	96 henkilöä (Tavoite ohjelman ensimmäisen ryhmän osallistujamääräksi oli 50 hlö)	✓	S2
	Valio Voice -henkilöstökyselyn sitoutumisen tulos toimialan parhaan kymmenyksen joukossa (yli 7,9 globaali)	2025	2025	Voice-henkilöstökyselyn tulos	7,6 (2024: 7,6)	—	S1
	Tapaturmataajuus 5 tai alle (Suomi ja Viro)	2025	2025	Tapaturmataajuus	7,6 kpl miljoonaa työtuntia LTIF (Lost time injury frequency) (2024: 8,3 kpl miljoonaa työtuntia LTIF)	➔	S1

TULEVAISUUDEN RUOKAJÄRJESTELMÄ

Valion näkemys on, että kestävä ruokajärjestelmä on yhdistelmä useita eri ruoantuotannon muotoja, kuten kasvipohjaista ruokaa, kestävästi tuotettua maitoa ja lihaa sekä solumaatalouden innovaatioita. Nämä kaikki ruoantuotannon muodot tarvitsevat ja tukevat toisiaan: eläintilat tuottavat esimerkiksi kasvinviljelytiloille lannoitteita, kasvinviljelyn sivuvirroista syntyy eläinten rehua ja elintarviketeollisuuden sivuvirroista syntyy raaka-aineita solumaatalouden käyttöön. Esimerkiksi Valion tehtaan tuottama laktoosi voi toimia kasvualustana soluille, jotka tuottavat proteiineja ja rasvaa.

FOOD 2.0 -TUTKIMUSOHJELMA

Business Finland myönsi Valiolle vuonna 2024 viisivuotisen veturihjelmarahoituksen, jonka voimin kehitetään Suomeen tulevaisuuden ruokajärjestelmää ja edistetään Suomen ruokaviennin kilpailukykyä. Valio tekee hankkeen puitteissa omaa, kestävään ruoantuotantoon liittyvää tutkimusta ja johtaa suomalaista ruokajärjestelmämurrosta hankkeen kumppaniverkoston kautta. Ruokajärjestelmämurroksen tärkeimpänä toteutusmuotona ovat Valion ja kumppaneiden yhteiset tutkimus- ja kehitysprojektit, joita on tällä hetkellä käynnissä jo yli 20. Business Finland on myöntänyt Food 2.0 -tutkimusohjelmalle kymmenen miljoonan euron rahoituksen ja on lisäksi varautunut rahoittamaan Food 2.0 -kumppaniverkoston hankkeita 20 miljoonalla eurolla. Vuonna 2025 Maa- ja metsätalousministeriö avasi tutkimusrahoitushaun tukemaan Food 2.0 -ohjelman kestävä ruokajärjestelmän tiekarttaa. Haun kautta rahoitettiin yhdeksää hankkeen kumppanien projektia, joissa tarkastellaan ravinteiden kierron tehostamista, luonnon monimuotoisuuden ja pellon

kasvukunnon parantamista, kasvinjalostustekniikoiden kehittämistä ja maatilojen riskinhallintaan muutuvassa toimintaympäristössä. Food 2.0 -ohjelman tavoitteena oli saada mukaan vähintään sata ruokajärjestelmään kytkeytyvää kumppania viiden vuoden aikana. Vuonna 2025 ohjelman ekosysteemin jäsenmäärä nousi jo 200:een.

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET SBM-2, S1- ESRS 2 SBM-2, S2- ESRS 2 SBM-2

VALION KESKEISET SIDOSRYHMÄT

Valion keskeisimpiä sidosryhmiä ovat maitotilayrittäjät eli Valion omistajat, henkilöstö, asiakkaat, kuluttajat, tavarantoimittajat ja palvelujen toimittajat sekä yhteiskunnalliset päättäjät ja vaikuttajat. Sidosryhmien erilaisten odotusten tunnistaminen ja huomioiminen ovat toiminnan kulmakiviä.

Valion strategian keskiössä ovat työntekijät. Valion tärkein voimavara ovat sitoutuneet ja osaavat työntekijät, jotka luovat kilpailuetua muihin yrityksiin verrattuna. Valion strategia ja liiketoiminnan tavoitteet muuttuvat käytännön toiminnaksi arjen vuorovaikutuksen sekä tavoite- ja kehityskeskustelujen avulla. Valiolaisten ääntä saadaan kuuluville Valio Voice -henkilöstökyselyllä, jossa painotetaan Valiolle strategisesti tärkeitä asioita, kuten työntekijöiden sitoutumista, terveyttä ja hyvinvointia sekä Valion arvoja. Valion johtoryhmätasolla käsitellään keskimäärin joka toinen kuukausi organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä teemoja, kuten työvoiman suunnittelua, valmentavaa johtamista, tulevaisuuden kyvykkyyksiä ja palkitsemista.

Omistajastrategiansa mukaisesti Valion tehtävänä on mahdollistaa maitotilayrittäjien elinkeino eri puolilla maata. Valion omistavat osuuskuntien kautta suomalaiset maidontuottajat, jotka tuovat äänensä kuuluville Valion hallintomallin mukaisesti. Muuhun arvoketjuun kohdistuvien vaikutusten osalta Valio huomioi työntekijöiden näkemykset riskiperusteisesti osana toimittajien hallintakäytäntöjä. Valiolla on useita kanavia kuluttajien osallistamiseen. Kuluttajien osallistamista kuvataan kohdassa [Kuluttajakanavat](#) S4.

Valio toimii vuorovaikutuksessa paikallisten, kansallisten ja kansainvälisten sidosryhmien kanssa. Yhtiö pyrkii edistämään toimintansa läpinäkyvyyttä käymällä vuoropuhelua laajasti eri sidosryhmien kanssa. Yhteydenpidon tapoja ovat esimerkiksi henkilökohtaiset tapaamiset, tilaisuudet ja tapahtumat, Valion verkkopalvelu ja sosiaalisen median kanavat, kuluttajapalvelu, asiakas- ja omistajalehdet sekä uutiskirjeet. Lisäksi Valio on yhdessä esimerkiksi yliopistojen, tutkimuslaitosten, järjestöjen ja muiden yritysten kanssa mukana erilaisissa tutkimus- ja yhteistyöhankkeissa.

Valio järjesti lokakuussa 2025 merkittävimpiin vastuullisuuden teemoihinsa liittyvän sidosryhmätilaisuuden. Tilaisuuteen kutsuttiin keskeisten kansalaisjärjestöjen edustajia sekä ilmaston, eläinten hyvinvoinnin ja hankintaketjun vastuullisuuden asiantuntijoita. Tilaisuuden tavoitteena oli keskustella kestävä liiketoiminnan eri näkökulmista ja saada palautetta sidosryhmiltä Valion tämänhetkisestä vastuullisuustyöstä. Saatu palaute tukee Valion kaksoisolennaisuusarviointia ja vastuullisuuden painopisteiden kehittämistä.

SIDOSRYHMIEN VAIKUTUS STRATEGIAPROSESSIIN

Valion strategiaprosessi perustuu elävän strategian periaatteeseen. Se tarkoittaa, että Valion strategia ja sen ajantasaisuutta arvioidaan säännöllisesti suhteessa Valion ulkoiseen toimintaympäristöön ja kykyyn toteuttaa strategiaa. Arvioinnin yhteydessä huomioidaan myös keskeisten sidosryhmien odotukset Valion liiketoimintaa kohtaan. Strategiaa päivitetään säännöllisesti vastaamaan toimintaympäristöstä ja sidosryhmistä nousevia tarpeita. Vuoden 2025 aikana Valion strategiaan tehtiin päivitys, jonka tavoitteena on vahvistaa yhtiön kilpailukykyä tulevinä vuosina ja siten edistää Valion omistajien eli suomalaisten maidontuottajien elinkeinoa lyhyellä ja pitkällä tähtäimellä. Strategiapäivityksessä huomioitiin myös muiden Valion keskeisten sidosryhmien odotukset.

Valion asiantuntijat antavat yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimille säännöllisiä katsauksia taulukossa kuvatuista Valion keskeisten sidosryhmien näkemyksistä ja odotuksista yhtiön kestävyysliittävien vaikutusten osalta. Katsaukset käsitellään osana elinten säännöllisiä kokouksia. Lisäksi hallinto-, johto- ja valvontaelimille järjestetään sidosryhmien näkemyksiin ja odotuksiin liittyviä koulutuksia.

VALION KESKEISET SIDOSRYHMÄT	SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET	SIDOSRYHMIEN ODOTUKSIIN VASTAAMINEN	SIDOSRYHMIEN OSALLISTAMINEN JA VUOROVAIKUTUS
Omistajat (osuuskunnat ja maitotilayrittäjät)	Maidon hinta Taloudellisten toimintaedellytysten turvaaminen Vastuullisuustyössä tukeminen (mm. ilmasto ja eläinten hyvinvointi) Paikallinen tuotanto ja työllisyysvaikutukset	Osuustoiminnallinen omistajastrategia, Hyvä hallinto Kestävä taloudellinen toiminta ja mahdollisimman korkea, eurooppalaisten osuustoiminnallisten meijeriyriyten tasoinen maidon hinta, Alkutuotannon palvelut Ilmasto- ja luonto-ohjelma, Alkutuotannon vastuullisuusohjelma, Vastuullisuuslisä	Osuuskunnan kokous-, hallitus- ja hallintoneuvostotyöskentely Tapaamiset, yhteistyöfoorumit, tilaisuudet ja webinaarit Valma-intranet, Maito ja me -lehti
Tavaran- ja palveluntoimittajat	Toimitussuhde, pitkäaikainen ja reilu kumppanuus Toiminnan kehittäminen Työolosuhteet	Hankintapolitiikka ja -periaatteet Toimittajan kilpailutus- ja hankintakäytännöt	Tapaamiset ja yhteistyö Toimittajahallinnan menettelyt: Elintarviketurvallisuus ja laatuauditoinnit, Vastuullisuusarviointit ja -auditoinnit
Henkilöstö (nykyinen ja tuleva)	Hyvä johtaminen Henkilöstön hyvinvointi, työterveys ja -turvallisuus Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja tasa-arvoiset mahdollisuudet Osaamisen kehittäminen, Merkityksellinen työ Reilu palkitseminen	Valmentava johtaminen, Code of Conduct (Tapamme toimia – One Valio) Henkilöstöstrategia, esimiestyö ja johtaminen Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, Rekrytointiprosessi Kilpailukykyinen palkitseminen, Vastuullinen yrityskulttuuri	Henkilöstötyytyväisyyskysely (Valio Voice), Henkilöstöinfot Luottamushenkilöt ja työsuojeluvaltuutetut Tavoite- ja kehityskeskustelut, Rekrytointitapaamiset Työnantajakuva-tutkimukset, Toyme ja Valio Whistle-ilmoituskanava
Rahoittajat	Kestävä taloudellinen toiminta Näkemyks tulevaisuudesta Kestävyyksriskien ja -vaikutusten hallinta ja pienentäminen (kasviuonekaasut, hävikki) Uudet liiketoimintamahdollisuudet	Kestävä rahoitus Toiminnan vastuullisuusvaikutusten ja -riskien hallintaprosessit Vastuullisuuden painopistealueet ja tieteelliseen tietoon pohjautuvat päästöjen vähentämistavoitteet (SBTi) ja -toimenpiteet, Vastuullisuusraportointi, Tuotteiden ja toiminnan sertifikaatit	Rahoittajien tapaamiset Vastuullisuusraportointi
Asiakkaat	Tuotteiden toimitusvarmuus ja saatavuus Tuotteiden elintarviketurvallisuus ja jäljitettävyys Monipuolinen valikoima ja tarpeisiin räätälöidyt ratkaisut sekä läpinäkyvät tuotetiedot Toiminnan ilmastopäästöjen pienentäminen ja tuotekohtaiset päästötiedot Työntekijöiden ihmisoikeuksien toteutuminen Kiertotalouteen sopivat pakkausmateriaalit ja ruokahävikin vähentäminen	Toiminnan vastuullisuusvaikutusten ja -riskien hallintaprosessit Vastuullisuuden painopistealueet, tavoitteet ja toimenpiteet Tuotteiden ja toiminnan hallintajärjestelmät ja sertifioinnit Ilmasto- ja luonto-ohjelma Huolellisuuspolitiikat ja -prosessit sekä niihin liittyvät auditoinnit, Vapaaehtoiset sitoumukset, Vastuullisuusraportointi	Jatkuva vuorovaikutus ja tapaamiset Asiakaspalautte ja -tutkimukset Vastuullisuusraportointi Asiakasportaalit ja verkkosivut
Kuluttajat	Laadukkaat, ravitsevat ja maukkaat tuotteet, Elintarviketurvallisuus Ruoan saatavuus, Eläinten hyvinvointi ja eläinperäisten raaka-aineiden eettisyys Ruokahävikin vähentäminen, Ruoan kohtuuhintaisuus ja kotimaisuus Läpinäkyvät tuotetiedot ja raaka-aineiden alkuperä Tuotteiden ilmastovaikutukset, Pakkaukset ja kierrätys	Vastuullinen brändi, Innovaatiot ja tuotekehitys Ravitsemissitoumukset, Tuotemerkinät, tuotetieto ja reseptiikka Vastuullisuuden painopistealueet, tavoitteet ja toimenpiteet Vastuullisuusraportointi, Tuotteiden ja toiminnan sertifikaatit	Kuluttajapalvelu, Kuluttajapalautte ja -tutkimukset Kuluttajatieto, Vastuullinen markkinointipolitiikka Vastuullisuusraportointi Verkkosivut ja somekanavat
Järjestöt (ammattiyhdistys, kansalaisjärjestöt) ja toimialajärjestöt	Taloudelliset toimintaedellytykset Kotimainen tuotanto ja toimintaympäristön kehittäminen Vastuulliset toimintatavat mm. ilmastopäästöjen pienentäminen, ihmisoikeuksien kunnioittaminen Eläinten hyvinvointi, Elintarviketurvallisuus	Toiminnan vastuullisuusvaikutusten ja -riskien hallintaprosessit Vastuullisuuden painopistealueet, tavoitteet ja toimenpiteet Huolellisuuspolitiikat ja -prosessit sekä niihin liittyvät auditoinnit Edunvalvonta- ja yhteistyöprosessit	Tapaamiset ja yhteistyöryhmät Aktiivinen osallistuminen Jäsenyydet Vastuullisuusraportointi, Verkkosivut
Yhteiskunnalliset päättäjät	Ruoan saatavuus ja huoltovarmuus, Kotimainen työllistyvyys Vastuulliset toimintatavat mm. ilmastopäästöjen pienentäminen, Ihmisoikeuksien kunnioittaminen, Eläinten hyvinvointi, Elintarviketurvallisuus	Vastuullisuuden painopistealueet, tavoitteet ja toimenpiteet Huolellisuuspolitiikat ja -prosessit sekä niihin liittyvät auditoinnit Vapaaehtoiset sitoumukset Yhteistyöprosessit	Informointi ja tapaamiset Alueelliset tapaamiset
Media	Yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja ratkaisut Näkemykset toimialasta ja tulevaisuudesta Avoin vuorovaikutus	Johdonmukainen, säännöllinen ja rehellinen viestintä Asiantuntija saatavilla	Tiedotteet Mediatapaamiset ja haastattelut Mediadesk
Viranomaiset	Vastuulliset toimintatavat mm. elintarviketurvallisuus, ravitseminen, eläintaudit, ympäristövaikutukset, ihmisoikeusvaikutukset, markkinointikäytännöt	Lupien mukainen toiminta ja ennakoiti Huolellisuuspolitiikat ja -prosessit sekä niihin liittyvät auditoinnit	Tapaamiset Lupaprosessit, Valvonta
Tutkimuslaitokset, yliopistot ja tiedeyhteisö	Ravitsemustieto Elintarvikkeiden ympäristövaikutukset Tiedon jakaminen Harjoittelu- ja työmahdollisuudet	Tutkimusyhteistyö Tieteellisen tiedon hyödyntäminen tuotekehityksessä, innovoinnissa ja toiminnan kehittämisessä	Yhteistyö ja osallistuminen hankkeisiin Vierailut Valiolla Puheenvuorot Opinnäytetyöt

OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ NIIDEN VUOROVAIKUTUS STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KANSSA SBM-3

Kaksoisolennaisuusarviointin tulos määrittää Valiolle olennaiset kestävyiden teemat yhtiön omien ihmisoikeus- ja ympäristövaikutusten sekä yhtiöön kohdistuvien, kestävyteen liittyvien taloudellisten vaikutusten näkökulmasta. Kaksoisolennaisuusarviointi ohjaa Valion vastuullisuustyötä ja raportointia. Arvioinnin tulosten perusteella määritellään raportoitavat teemat ja standardit.

Kaksoisolennaisuusarviointin toteutustapaa kuvataan kohdassa: [Kaksoisolennaisuusarviointin prosessi](#) IRO-1.

VALION LIIKETOIMINNAN OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ RAPORTOITAVAT STANDARDIT

Ruoankulutuksella ja -tuotannolla on globaalisti merkittäviä vaikutuksia ympäristöön, ihmisiin ja yhteiskuntaan. Valion toiminnan keskeiset kielteiset vaikutukset liittyvät luonnonvarojen käyttöön, ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen ja syntyvät erityisesti maidontuotannossa. Ympäristövaikutusten lisäksi Valion toiminnalla on vaikutuksia ihmisiin koko arvoketjuna ja lopputuotteidensa kautta. Valiolaiset maitotilayrittäjät tuottavat noin 80 prosenttia suomalaisesta maidosta, joten Valiolla on merkittävä rooli kotimaisen ruoantuotannon turvaamisessa ja maitotilojen elinvoimaisuuden ylläpidossa. Valio on myös merkittävä työllistäjä Suomessa sekä omalla toiminnallaan että välillisesti maidontuotannossa ja muualla arvoketjussaan.

Kaksoisolennaisuusarviointin perusteella Valiolle olennaiset raportoitavat standardit ja näihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu taulukossa seuraavalla sivulla.

OLENNAISTEN VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN VAIKUTUS STRATEGIAAN

Valion pyrkimyksenä on turvata omistajayrittäjiensä toimeentulo ja mahdollisuudet menestyä maitotilayrittäjinä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä varmistaa, että suomalainen maidontuotanto säilyy elinvoimaisena. Valion tehtävänä on luoda maitotiloilta saadulle maidolle paras mahdollinen maitotuotto.

Valio pyrkii huomioimaan olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien nykyiset ja ennakoitavat vaikutukset liiketoimintamallissaan ja strategiassaan. Tämän yhtiö varmistaa ympäristö- ja ihmisoikeusvaikutusten hallinnalla ja niihin liittyvillä toimenpiteillä, investoinneilla uusiutuvaan energiaan (Suomen Lantakaasu Oy), päästöjen vähentämiseen ja innovaatioihin (Food 2.0 -tutkimusohjelma) sekä riskienhallintaprosessien ja jatkuvan toimintatapojen kehityksen avulla.

OLENNAISTEN RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

Valion liiketoiminta on hajautettu useaan eri liiketoiminta-alueeseen usealle eri markkinalle kansainvälisesti. Valio investoi aktiivisesti liiketoimintansa kehittämiseen kestävämmäksi, panostaa nykyisten tuotteidensa, prosessiensa ja toimintatapojensa kehittämiseen sekä uusien kestävien liiketoimintamahdollisuuksien tutkimiseen ja kehittämiseen.

Vuonna 2025 Valio teki merkittäviä investointeja olennaisiin riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviin osa-alueisiin:

- Energia- ja vesitehokkuusinvestointeja toteutettiin vuoden 2025 aikana noin kaksi miljoonaa euroa. Investointien lisäksi suoritettiin käyttötekniisiä tehostustoimenpiteitä, jotka eivät vaatineet suoria investointeja.
- Hallituksen toimintakertomuksessa esitettävät kirjanpitolain määritelmän mukaiset muut suorat ympäristöön tai ympäristönsuojeluun liittyvät investoinnit Suomessa olivat 0,3 miljoonaa euroa.
- Maitotiloille maksettiin vastuullisuuslisää lainsäädännön vaatimukset ylittävistä vastuullisuustoimenpiteistä yhteensä 60 miljoonaa euroa.
- Valion ilmasto-ohjelmaan liittyviä taloudellisia vaikutuksia kuvataan kohdassa [Valion ilmasto-ohjelma](#) E1-1.

Valio odottaa taloudellisten vaikutusten näkyvän keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä investointien kautta:

- Biokaasulaitoksiin tehdään yli 160 miljoonan euron investoinnit Kiuruvedelle ja Nurmoon sekä kahteen vuonna 2026 valmistuvaan satelliittilaitokseen.
- Food 2.0 -tutkimusohjelmassa tehdään 25 miljoonan euron investointi viiden vuoden aikana. Lisäksi Business Finland rahoittaa ohjelmaa kymmenellä miljoonalla eurolla.
- Ilmasto-ohjelman päästövähennystoimet, uudet vähähiiliset tuotteet ja muut kaupalliset innovaatiot tukevat kilpailukykyä ja asiakasarvoa.

VUODEN 2025 AIKANA TOTEUTUNEET RISKIT:

- Vuonna 2024 tapahtuneen tietoturvahyökkäyksen selvitykset aiheuttivat vielä vuonna 2025 kustannuksia, mutta niillä ei ollut Valion tulokseen merkittävää vaikutusta.
- Suomen Lantakaasu Oy:n tulevien laitosten investointipäätösten näkökulmasta investointitukien saatavuus on oleellista. Vuonna 2025 haettavana ei kuitenkaan ollut yhtään teollisen mittaluokan biokaasulaitosinvestoinneille sopivaa suoraa investointitukea.

OLENNAISET AIHEET JA RAPORTOITAVAT STANDARDIT

STANDARDI / OSA-AIHE	OMA TOIMINTA	ARVO-KETJU	TUNNISTETUT NEGATIIVISET (→) JA POSITIIVISET VAIKUTUKSET (+)	TUNNISTETUT RISKIT (■) JA MAHDOLLISUUDET (▶)
ESRS E1 Ilmastonmuutos				
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen Ilmastonmuutoksen hillintä Energia	✓ ✓ ✓	✓ ✓ ✓	<ul style="list-style-type: none"> – Maidon ja raaka-aineiden alkutuotannon sekä tuotteiden valmistuksen ja kuljetusten kasvihuonekaasupäästöt + Päästöjen vähentäminen luomalla hiilinieluja ja ennallistamalla soita 	<p>Fyysiset riskit</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Raaka-aineiden saatavuusongelmat ■ Sään ääriolosuhteiden aiheuttamat riskit tuotteiden saatavuuteen ja tuotantolaitosten toimintaan <p>Siirtymäriskit</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Kuluttajakäyttäytymisen muutos ja maitopohjaisten tuotteiden kulutuksen vähentyminen ■ Rahoituksen ja vakuuttamisen lisääntyvät vastuullisuusvaatimukset ■ Kestävyyssääntelyn kiristyminen ■ Käyttöhyödykkeiden kustannusten nousu <p>Mahdollisuudet</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Eläintuotannon painottuminen maailman pohjoisille alueille ▶ Ilmastotyö liiketoiminnan edistäjänä ja vähäpäästöiset tuotteet ▶ Kuluttajakäyttäytymisen muutos ja kasvipohjaisten tuotteiden kulutuksen kasvaminen ▶ Rahoituksen edullisempi hinta
ESRS E2 Pilaantuminen				
Ilman pilaantuminen Veden pilaantuminen Maaperän pilaantuminen Elävien organismien ja elintarvikkeiden pilaantuminen Ongelma-aineet Erityistä huolta aiheuttavat aineet Mikromuovit		✓	<ul style="list-style-type: none"> – Lannan ja lannoitteiden epäoptimaalinen käyttö ja niiden vaikutus vesistöjen rehevöitymiseen – Ravinnevalumia ja rehevöitymistä aiheuttavat viljelytoimenpiteet 	Ei oleelliseksi arvioituja riskejä tai mahdollisuuksia
ESRS E3 Vesivarat ja Merten luonnonvarat				
Vesi Merten luonnonvarat	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> – Tuotannon aikainen ja raaka-aineiden tuottamiseen liittyvä veden kulutus 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kuivuudesta johtuvat raaka-aineiden saatavuushaasteet ■ Veden kulutukseen liittyvä lainsäädännön kiristyminen ■ Veden alueellinen saatavuus ja vesiriskit pitkällä aikavälillä ▶ Säästöt vedenkulutuksen tehostamisesta
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit				
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät Vaikutukset lajien tilaan Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä		✓	<ul style="list-style-type: none"> – Maidontuotannon ilmastovaikutukset – Perinnebiotooppien ja luonnonlaitumien määrän vähentyminen – Luonnon monimuotoisuuden väheneminen lehmien laiduntamattomuuden seurauksena 	Ei oleelliseksi arvioituja riskejä tai mahdollisuuksia
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous				
Resurssien sisäänvirtaukset Tuotteisiin tai palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset Jäte	✓ ✓ ✓	✓ ✓ ✓	<ul style="list-style-type: none"> – Luonnonvarojen kulutus – Uusiutumattomien ja neitseellisten pakkausmateriaalien käyttö – Kiertotalouteen sopimattomien pakkausmateriaalien käyttö ja pakkausjätteet – Hävikki (raaka-aineet, ruoka) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pakkausmateriaaleihin kohdistuva kiristynyt sääntely ja investointitarpeet ■ Tuotannon hävikki ja tästä aiheutuvat kustannukset ▶ Kiertotalouden uudet innovaatiot ▶ Säästöt tuotannon hävikin pienentämisestä

STANDARDI / OSA-AIHE	OMA TOIMINTA	ARVO-KETJU	TUNNISTETUT NEGATIIVISET (→) JA POSITIIVISET VAIKUTUKSET (+)	TUNNISTETUT RISKIT (■) JA MAHDOLLISUUDET (▶)
ESRS S1 Oma työvoima				
Työolot Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille Muut työhön liittyvät oikeudet	✓ ✓		<ul style="list-style-type: none"> – Liialliset työtunnit ja epäsuotuisat työvuorot – Ammattiliittojen, työntekijöiden ja johdon välisen vuoropuhelun puute – Työntekijöiden altistuminen työtapaturmille ja muille haitallisille terveysvaikutuksille – Työntekijöiden syrjintä, epätasa-arvo ja monimuotoisuuden arvostuksen puute – Työntekijöiden yksityisyyden loukkaaminen tietojen huolimattoman tai epäeettisen käsittelyn kautta + Valion työllistämisaikutukset Suomessa + Työntekijöiden kouluttaminen ja kehitysmahdollisuudet työtehtävissä 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Työntekijöiden jaksamisen haasteet ja sairauslomakulut ■ Henkilöstön mahdollisten työtaistelutoimenpiteiden negatiivinen vaikutus koko Valion toimitusketjuun ■ Henkilötietojen tietovuodot ja siitä johtuva maine- tai sakkoriski (GDPR) ▶ Työn autonomisuus ja työntekijän päätäntävalta omiin työaikoihin lisää työntekijöiden sitoutuneisuutta ▶ Positiivinen työnantajamielikuva ihmislähtöisten toimintamallien ja maineen kautta ▶ Osaamisen, tehokkuuden ja kilpailukyvyn lisääminen työntekijöiden koulutuksen kautta
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät				
Työolot Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille Muut työhön liittyvät oikeudet		✓ ✓ ✓	<ul style="list-style-type: none"> – Hankintaketjun työntekijöiden työehdot, työolot ja syrjivä kohtelu – Hankintaketjussa esiintyvä mahdollinen lapsityö, pakkotyö ja siirtotyöntekijöiden käyttö 	▶ Suomalaisen maidontuotannon elinvoimaisuuden tukeminen kannattavan liiketoiminnan ja korkean maitotuoton kautta
ESRS S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt				
-	-	-	Ei olennaisia vaikutuksia	Ei olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia
ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät				
Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiin kohdistuvat vaikutukset Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inklusio		✓ ✓ ✓	<ul style="list-style-type: none"> – Kuluttajien yksityisyyden loukkaus henkilötietojen huolimattoman käsittelyn tai tietoturvaluonnetusten seurauksena – Terveydelle vaarallisten elintarvikkeiden päätyminen markkinoille – Tuotteiden negatiiviset ravitsemukselliset vaikutukset + Olennaisten ja kattavien tuotetietojen saatavuus + Tuotteiden positiiviset terveysvaikutukset mm. kalsiumin, vitamiinien ja hyvänlaatuisten proteiinien kautta + Totuudenmukainen ja läpinäkyvä viestintä ja markkinointi + Tuotteiden saatavuus ja huoltovarmuus 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sidosryhmien henkilötietojen tietovuodot ja siitä johtuva maine- tai sakkoriski (GDPR) ■ Elintarviketurvallisuuden vaarantuminen ■ Tuotteiden toimitushaasteet ▶ Valion tuotteisiin ja toimintaan liittyvän vastuullisuustiedon kattava saatavuus ▶ Vastuullisten tuotteiden ja korkealaatuisten lastenruokien saatavuus ▶ Valion vastuullinen brändi
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen				
Yrityskulttuuri Väärinkäytösten paljastajien suojele Eläinten hyvinvointi Poliittinen vuorovaikutus Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt Korruptio ja lahjonta	✓ ✓ ✓ ✓ ✓		<ul style="list-style-type: none"> – Eläinten hyvinvoinnin laiminlyönnistä aiheutuvat negatiiviset vaikutukset + Eettisen yrityskulttuurin ylläpito ml. kattavat korruptionhallintakäytännöt ja niiden noudattaminen + Turvallisten ilmoituskanavien saatavuus + Eläinten hyvinvoinnin varmentaminen ja hyvinvointia edistävien käytäntöjen levittäminen + Toimialakohtaisen laadukkaan lainsäädännön edistäminen + Toimittajien liiketoiminnan ja vastuullisten toimintatapojen edistäminen 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Eläinten hyvinvoinnin haasteet ■ Eläinperäisten tuotteiden kuluttajakäyttäytymisen muutos ja kulutuksen väheneminen ■ Lainsäädännön kiristymisen, kasvavat resurssitarpeet ja kustannukset ■ Kyberturvallisuuden ja tietoturvallisuuden uhat ▶ Positiivisen yrityskulttuurin tuoma työntekijöiden sitoutuneisuus ▶ Vaikutustyö lainsäädännön kehitykseen ▶ Tuottavuuden ja maineen paraneminen eläinten hyvinvoinnin edistämisen kautta ▶ Suomalaisen tiukasti säädellyn, vastuullisen ja laadukkaan eläintuotannon tuoma kilpailuetu kansainvälisillä markkinoilla

KAKSOISOLENNAISUUSARVIOINNIN PROSESSI IRO-1 , E1- ESRS 2 IRO-1, E2- ESRS 2 IRO-1, E3- ESRS 2 IRO-1, E4- ESRS 2 IRO-1, E5- ESRS 2 IRO-1, G1- ESRS 2 IRO-1

Valio toteutti ESRS-standardien mukaisen kaksois-olennaisuusarviointin koko konsernin toiminnan ja arvoketjun näkökulmasta alun perin vuoden 2023 lopulla. Arviointi kattoi Valion omat toiminnot sekä keskeiset ylä- ja alavirran arvoketjun vaiheet.

Arviointi perustui Valion liiketoimintariskien hallintamalliin, olemassa oleviin ympäristö- ja ihmisoikeusarviointeihin sekä tarkempiin hankintaketjun ja raaka-aineiden riskiarviointeihin. Lisäksi siinä hyödynnettiin tietoa tieteellisistä tutkimuksista ja selvityksistä, Carbo® Ympäristölaskurista, kasvihuonekaasuinventariosta, konkretisoituneista riskeistä ja vaikutuksista sekä sidosryhmäpalautteesta. Arvioinnin toteutuksessa käytettiin apuna asiantuntijoiden näkemyksiä.

OLENNAISIIN AIHEISIIN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu tarkemmin jokaisen olennaisen aiheen yhteydessä.

OLENNAISUUSARVIOINNIN KATSELMOINTI JA HYVÄKSYMINEN

Valion aiheesta vastaavat asiantuntijat ja johtajat katselmoivat olennaisuusarviointin ajantasaisuuden vuosittain ennen kestävyysraportointiprosessin käynnistymistä, ja olennaisuusarviointin tulokset validoidaan Valion johtoryhmässä ja hallituksessa.

Valion olennaiset taloudelliset riskit kirjataan liiketoimintariskien arviointijärjestelmään, jossa riskeille määritellään omistaja Valion johtoryhmän alaisuudessa työskentelevien tasolla ja hallintatoimet omistajineen. Tunnistetut olennaiset taloudelliset riskit ja mahdollisuudet otetaan osaksi Valion strategiaprosessia prosessin vuosikellon mukaisesti.

Vuoden 2025 katselmoinnissa ei tunnistettu uusia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia, jotka olisivat muuttaneet raportoitavia aiheita. Syksyllä 2025 järjestetyssä sidosryhmätilaisuudessa ei nousut esiin lisähuomioita olennaisiin aiheisiin liittyen. Olennaisuusarviointin tulokset eli raportoitavat standardit sekä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuvataan tiivistelmänä kohdassa: [Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuoro-vaikutus strategian ja liiketoiminnan kanssa](#) SBM-3.

KAKSOISOLENNAISUUSARVIOINNIN PROSESSI

1. Arvioitavan toimintaympäristön ja sidosryhmien tunnistaminen	Valion arvoketjun olennaisten vaiheiden ja keskeisten sidosryhmien (esim. maitotilat, tavarantoimittajat, asiakkaat, henkilöstö, kansalaisjärjestöt) määrittely.
2. Valion arvoketjun ympäristö- ja ihmisoikeusvaikutusten sekä kestävyteen liittyvien liiketoimintariskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen (IRO)	<ul style="list-style-type: none"> Tosiasiallisten ja mahdollisten ympäristöön, ihmisiin ja yhteiskuntaan liittyvien vaikutusten tunnistaminen lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä hyödyntäen olemassa olevia arviointiaineistoja ja asiantuntija-arvioita. Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) linkittäminen ESRS-standardien kestävyysaiheisiin. Olennaisten liiketoimintokohtaisten tai maakohtaisten erojen erittely.
3. Valion arvoketjun ympäristö- ja ihmisoikeusvaikutusten sekä kestävyteen liittyvien liiketoimintariskien ja mahdollisuuksien arviointi	<ul style="list-style-type: none"> Vaikutusten vakavuuden arviointi mittakaavan, laajuuden ja korjaamattomuuden perusteella; ympäristövaikutuksissa huomioitiin myös todennäköisyys. Taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien arviointi vaikutuksen suuruuden ja todennäköisyyden perusteella. Kynnysarvojen määrittely vaikutusten vakavuudelle ja riskien/mahdollisuuksien merkittävyydelle, joiden avulla tunnistetaan Valion olennaiset vaikutukset ja ESRS-standardien perusteella raportoitavat kestävyysaiheet.
4. Sidosryhmävuoropuhelu ja tulosten katselmointi	<ul style="list-style-type: none"> Sidosryhmiä osallistetaan olennaisuusarviointin katselmointiin aina tarvittaessa erityisesti suurempien muutosten yhteydessä. Sidosryhmänäkemyksiä koostetaan olemassa olevien materiaalien, henkilöhaastattelujen, sidosryhmäkyselyjen ja -tilaisuuksien avulla. Palautteen perusteella vahvistetaan tunnistettujen vaikutusten ja riskien olennaisuus.
5. Tulosten validointi ja hyväksyntä	<ul style="list-style-type: none"> Olennaisten aiheiden sekä vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien päivittäminen. Tulosten validointi sekä hyväksyminen Valion johtoryhmässä ja hallituksessa.

INDEKSITÄULUKOT IRO-2

Valion olennaiseksi tunnistetut kestävyysvaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on linkitetty ESRS-standardeihin ja niissä määriteltyihin kestävyysseikkoihin. Tämän pohjalta Valiolle on määritelty olennaiset tiedonantovaatimukset, jotka kuvataan ESRS-indeksitaulukossa. Olennaisen tiedon tarkempi sisällön määrittely datapisteiden tasolla on toteutettu raportointiprosessin aikana. Epäolennaisen tiedon osalta raportoinnin perusteet on kuvattu sisäisissä prosesseissa.

TIEDONANTOVAATIMUS		KAPPALE	SIVUNUMERO
Yleiset tiedot			
ESRS 2			
BP-1	Kestävyysarviointien yleiset laatimisperusteet	Kestävyysarviointien laatimisperusteet	6
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Kestävyysarviointien laatimisperusteet	6-7
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Valion omistajat, hallinto ja johto	7
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	Vastuullisuuden hallintomalli ja johtamistapahtumat	11
GOV-3	Kestävyysliittymän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Johdon kannustinjärjestelmät	12
GOV-4	Selvitys kestävyysliittymää koskevasta due diligence -prosessista	Due diligence -prosessi	13
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	13
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Valion strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	14-15
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Sidosryhmien edut ja näkemykset	18-19
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	20
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kaksoisolennaisuusarviointiprosessi	23
IRO-2	Yrityksen kestävyysarviointiosissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	Indeksitaulukot	24
Ympäristötiedot			
ESRS E1 Ilmastonmuutos			
ESRS 2, GOV-3	Kestävyysliittymän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Johdon kannustinjärjestelmät	12
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	Valion ilmasto-ohjelma	33
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Olennaiset ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	35
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kaksoisolennaisuusarviointiprosessi	23
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Ilmastonmuutokseen liittyvät toimintaperiaatteet	36
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit	37
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet	40
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Energiankulutus	41
E1-6	Kasviuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Kasviuonekaasupäästöt	42
ESRS E2 Pilaantuminen			
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kaksoisolennaisuusarviointiprosessi	23
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	46
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	Pilaantumiseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit	47
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	47

TIEDONANTOVAATIMUS		KAPPALE	SIVUNUMERO
ESRS E3	Vesivarat ja merten luonnonvarat		
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi	23
E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	Vesivaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	48
E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	Vesivaroihin liittyvät toimenpiteet ja resurssit	49
E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	Vesivaroihin liittyvät tavoitteet	49
E3-4	Vedenkulutus	Vedenkulutus	49
ESRS E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit		
E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	Luonnon monimuotoisuuden kehitysohjelma	50
ESRS 2, SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Luonnon monimuotoisuuden kehitysohjelma	50
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi	23
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimintaperiaatteet	50
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimenpiteet ja resurssit	51
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet	52
ESRS E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous		
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi	23
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	53
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	Kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet ja resurssit	54
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	Resurssitehokkuuteen ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	54
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	Resurssien sisäänvirtaukset	55
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	Resurssien ulosvirtaukset	55
Yhteiskunnalliset tiedot			
ESRS S1	Oma työvoima		
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Sidosryhmien edut ja näkemykset	18
ESRS 2, SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	58
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	59
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	Yhteydenpito työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa	60
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen ja korjaavat prosessit omalle työvoimalle	60
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet	60
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet	62
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Henkilöstön määrä	62
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	63
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Henkilöstön sukupuolijakauma	63
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Työterveyden ja turvallisuuden mittarit	64
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Palkkaerot	64
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Valitukset	64

TIEDONANTOVAATIMUS		KAPPALE	SIVUNUMERO
ESRS S2	Arvoketjun työntekijät		
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Sidosryhmien edut ja näkemykset	18
ESRS 2, SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	65
S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	66
S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	Arvoketjun hallintaprosessit	67
S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen ja korjaavat prosessit arvoketjun työntekijöille	67
S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olellaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olellaisen riskien hallitsemiseksi ja olellaisen mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet	67
S2-5	Olellaisen kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olellaisen riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät vastuullisuuden tavoitteet	69
ESRS S4	Kuluttajat ja loppukäyttäjät		
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Sidosryhmien edut ja näkemykset	18
ESRS 2, SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Kuluttajiin liittyvät olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	70
S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	Kuluttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	71
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	Yhteydenpito kuluttajiin	72
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Kuluttajapalautekanavat ja korjaavat prosessit	72
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olellaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olellaisen riskien hallitsemiseksi ja olellaisen mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Kuluttajiin liittyvät toimenpiteet	72
S4-5	Olellaisen kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olellaisen riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Kuluttajiin liittyvät tavoitteet	74
Hallintotapatiedot			
ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen		
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Valion omistajat, hallinto ja johto	7
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olellaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi	23
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	Toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	77
G1-2	Suhteet toimittajiin	Toimittajasuhteet	79
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	80
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	Poliittinen vaikuttaminen	81
G1-6	Maksukäytännöt	Maksukäytännöt	81

LUETTELO MUUSTA EU-LAINSÄÄDÄNNÖSTÄ JOHDetuista TIETOPISTEISTÄ

TIEDONANTO-VAATIMUS	TIETOPISTE	KESTÄVYYSELVITYS	VIITTAUS TIEDONANTO-VELVOITEASETUKSEEN	VIITTAUS PILARIIN 3	VIITTAUS VERTAILUARVO-ASETUKSEEN	VIITTAUS EU:N ILMASTOLAKIIN	OLENNAINEN/EPÄOLENNAINEN	OSIO
Yleiset tiedot								
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan d alakohta	Hallituksen sukupuolijakauma	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olellainen	Valion omistajat, hallinto ja johto, s. 7
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan e alakohta	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olellainen	Valion omistajat, hallinto ja johto, s. 7
ESRS 2 GOV-4	30 kohta	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 10				Olellainen	Due diligence -prosessi, s. 13
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan i alakohta	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/245328 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolellainen	
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolellainen	
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolellainen	
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iv alakohta	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolellainen	
Ympäristötiedot								
ESRS E1-1	14 kohta	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Olellainen	Valion ilmasto-ohjelma, s. 33
ESRS E1-1	16 kohdan g alakohta	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d-g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta		Epäolellainen	
ESRS E1-4	34 kohta	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		Olellainen	Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet, s. 40
ESRS E1-5	38 kohta	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				Olellainen	Energiankulutus, s. 41
ESRS E1-5	37 kohta	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5				Olellainen	Energiankulutus, s. 41
ESRS E1-5	40-43 kohta	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 6				Olellainen	Energiankulutus, s. 41

TIEDONANTO-VAATIMUS	TIEPOISTE	KESTÄVYYSSELVITYS	VIITTAUS TIEDONANTO-VELVOITEASETUKSEEN	VIITTAUS PILARIIN 3	VIITTAUS VERTAILUARVO-ASETUKSEEN	VIITTAUS EU:N ILMASTOLAKIIN	OLENNAINEN/EPÄOLENNAINEN	OSIO
ESRS E1-6	44 kohta	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Liitteen I taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		Olennainen	Kasvihuonekaasupäästöt, s. 42
ESRS E1-6	53-55 kohta	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		Olennainen	Kasvihuonekaasupäästöt, s. 45
ESRS E1-7	56 kohta	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Epäolennainen	
ESRS E1-9	66 kohta	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille				Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	Siirtymäsäännös	
ESRS E1-9	66 kohdan a alakohta	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäynti varaston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Siirtymäsäännös	
ESRS E1-9	66 kohdan c alakohta	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski					Siirtymäsäännös	
ESRS E1-9	67 kohdan c alakohta	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat - Vakuuden energiatehokkuus			Siirtymäsäännös	
ESRS E1-9	69 kohta	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa				Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II	Siirtymäsäännös	
ESRS E2-4	28 kohta	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Epäolennainen	
ESRS E3-1	9 kohta	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 7				Olennainen	Vesivaroihin liittyvät toimintaperiaatteet, s. 48
ESRS E3-1	13 kohta	Kohdennetut toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 8				Epäolennainen	
ESRS E3-1	14 kohta	Merien ja valtamerten kestävyys	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen	
ESRS E3-4	28 kohdan c alakohta	Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.2				Olennainen	Vedenkulutus, s. 49
ESRS E3-4	29 kohta	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.1				Epäolennainen	

TIEDONANTO-VAATIMUS	TIEPOISTE	KESTÄVYYSELVITYS	VIITTAUS TIEDONANTO-VELVOITEASETUKSEEN	VIITTAUS PILARIIN 3	VIITTAUS VERTAILUARVO-ASETUKSEEN	VIITTAUS EU:N ILMASTOLAKIIN	OLENNAINEN/EPÄOLENNAINEN	OSIO
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan a alakohdan i alakohta		Liitteen I taulukon 1 indikaattori 7				Epäolennainen	
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan b alakohta		Liitteen I taulukon 2 indikaattori 10				Epäolennainen	
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan c alakohta		Liitteen I taulukon 2 indikaattori 14				Epäolennainen	
ESRS E4-2	24 kohdan b alakohta	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 11				Olennainen	Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimintaperiaatteet, s. 50
ESRS E4-2	24 kohdan c alakohta	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen	
ESRS E4-2	24 kohdan d alakohta	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 15				Siirtymäsäännös	
ESRS E5-5	37 kohdan d alakohta	Kierrättämätön jäte	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 13				Olennainen	Resurssien ulosvirtaukset, s. 55
ESRS E5-5	39 kohta	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9				Olennainen	Resurssien ulosvirtaukset, s. 55
Yhteiskunnalliset tiedot								
ESRS 2 - SBM-3 - S1	14 kohdan f alakohta	Pakkotyötapauksen riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				Epäolennainen	
ESRS 2 - SBM-3 - S1	14 kohdan g alakohta	Lapsityövoimatapausten riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				Epäolennainen	
ESRS S1-1	20 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Olennainen	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet, s. 59
ESRS S1-1	21 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet, s. 59
ESRS S1-1	22 kohta	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				Olennainen	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet, s. 59
ESRS S1-1	23 kohta	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				Olennainen	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet, s. 59
ESRS S1-3	32 kohdan c alakohta	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				Olennainen	Kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen ja korjaavat prosessit omalle työvoimalle, s. 60
ESRS S1-14	88 kohdan b ja c alakohta	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	Työterveyden ja turvallisuuden mittarit, s. 64
ESRS S1-14	88 kohdan e alakohta	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				Siirtymäsäännös	
ESRS S1-16	97 kohdan a alakohta	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	Palkkaerot, s. 64
ESRS S1-16	97 kohdan b alakohta	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				Epäolennainen	
ESRS S1-17	103 kohdan a alakohta	Syrjintätapaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				Olennainen	Valitukset, s. 64
ESRS S1-17	104 kohdan a alakohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Olennainen	Valitukset, s. 64

TIEDONANTO-VAATIMUS	TIETOPISTE	KESTÄVYYSELVITYS	VIITTAUS TIEDONANTO-VELVOITEASETUKSEEN	VIITTAUS PILARIIN 3	VIITTAUS VERTAILUARVO-ASETUKSEEN	VIITTAUS EU:N ILMASTOLAKIIN	OLENNAINEN/EPÄOLENNAINEN	OSIO
ESRS 2 - SBM-3 - S2	11 kohdan b alakohta	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Olellainen	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa, s. 22
ESRS S2-1	17 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Olellainen	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet, s. 66
ESRS S2-1	18 kohta	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				Olellainen	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet, s. 66
ESRS S2-1	19 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Olellainen	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet, s. 66
ESRS S2-1	19 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olellainen	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet, s. 66
ESRS S2-4	36 kohta	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Olellainen	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet, s. 67
ESRS S3-1	16 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolellainen	
ESRS S3-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolellainen	
ESRS S3-4	36 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Epäolellainen	
ESRS S4-1	16 kohta	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Olellainen	Kuluttajiin liittyvät toimintaperiaatteet, s. 71
ESRS S4-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Olellainen	Kuluttajiin liittyvät toimintaperiaatteet, s. 71
ESRS S4-4	35 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Olellainen	Kuluttajapalautekanavat ja korjaavat prosessit, s. 72
Hallintotapatiedot								
ESRS G1-1	10 kohdan b alakohta	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 15				Olellainen	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen, s. 80
ESRS G1-1	10 kohdan d alakohta	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 6				Olellainen	Toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri, s. 77
ESRS G1-4	24 kohdan a alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolellainen	
ESRS G1-4	24 kohdan b alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 16				Epäolellainen	



YMPÄRISTÖ



YMPÄRISTÖ

ESRS E1 Ilmastonmuutos 33
 Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet33
 Johdon ilmastonmuutokseen liittyvät kannustinjärjestelmät (E1-GOV 3).....33
 Valion ilmasto-ohjelma (E1-1)..... 34
 Olennaiset ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (E1-ESRS 2 SBM-3)35
 Ilmastonmuutokseen liittyvät toimintaperiaatteet (E1-2)..... 36
 Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E1-3).....37
 Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet (E1-4)..... 40
 Energiankulutus (E1-5)..... 41
 Kasvihuonekaasupäästöt (E1-6) 42

ESRS E2 Pilaantuminen46
 Pilaantumiseen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet46
 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet (E2-1).....46
 Pilaantumiseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E2-2) 47
 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet (E2-3)..... 47

ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat48
 Vesivaroihin liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 48
 Vesivaroihin liittyvät toimintaperiaatteet (E3-1)..... 48
 Vesivaroihin liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E3-2)..... 49
 Vesivaroihin liittyvät tavoitteet (E3-3)..... 49
 Veden kulutus (E3-4) 49

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit 50
 Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet..... 50
 Luonnon monimuotoisuuden kehitysohjelma (E4-1, E4-ESRS 2 SBM-3) 50
 Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimintaperiaatteet (E4-2) 50
 Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E4-3)51
 Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet (E4-4)52

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous.....53
 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet.....53
 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet (E5-1)53
 Kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet ja resurssit (E5-2)..... 54
 Resurssitehokkuuteen ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet (E5-3) ..54
 Resurssien sisäänvirtaukset (E5-4)55
 Resurssien ulosvirtaukset (E5-5)55

ESRS E1

ILMASTONMUUTOS

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET

Ilmastonmuutos ja energia

POLITIIKAT

- Ympäristöpolitiikka
- Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct
- Maidontuotannon tuotantotapaohjeet
- Energiatehokkuussopimus

TOIMENPITEET

- Ilmasto- ja luonto-ohjelma
- Suomen Lantakaasu Oy
- Carbo™-kumppanuusohjelma
- Alkutuotannon vastuullisuusohjelma
- Valio Veturi Food 2.0 -tutkimusohjelma
- Energiatehokkuusohjelma

KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT

- Hiilineutraali maidon arvoketju 2035: Maidontuotantoketjun GHG-päästövähennys (%) (vrt. 2019)
- SBTi-tavoitteet 2030: SBTi-tavoitteiden mukaiset päästövähennykset
- Energian säästö (%)

JOHDON ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT KANNUSTINJÄRJESTELMÄT E1-GOV 3

Johdon ilmastonmuutokseen liittyvät kannustinjärjestelmät on raportoitu kohdassa [Johdon kannustinjärjestelmät](#) GOV-3, E1-GOV.

VALION ILMASTO-OHJELMA E1-1

Valion ilmasto-ohjelman tavoite on hiilineutraali maidon arvoketju vuoteen 2035 mennessä. Tämä tarkoittaa, että kasvihuonekaasupäästöjä vähennetään ja sidotaan ilmasta vähintään sama määrä kuin niitä syntyy maitotiloilla tarvittavien tuotantopanosten tuotannossa, maitotiloilla, kuljetuksissa, tehtaissa, toimipaikoillamme ja pakkausten valmistamisessa. Ilmasto-ohjelman piiriin kuuluu päästöjä maidon arvoketjun kaikista päästöluokista (scope 1, scope 2 ja scope 3), ja sen huomioimat päästöt päättyvät Valion arvoketjussa asiakkaiden tuotetoimituksiin. Lisäksi ohjelmaan on alusta alkaen sisällytetty maankäyttöön liittyvät maaperän päästöt ja nielut. Ilmasto-ohjelma sisältää suomalaisen maidon arvoketjun päästöt ja kattaa noin 80 prosenttia Valio-konsernin kaikista päästöistä.

Valion ilmasto-ohjelma sisältää selkeät tavoitteet ja konkreettiset toimet hiilineutraalin maidon arvoketjun saavuttamiseksi. Tunnistettuja toimenpiteitä on tällä hetkellä noin 30, joista osa on käytössä ja osa kehitysvaiheessa. Tavoitteen saavuttamiseksi tarvitaan vielä lisätoimia, joita etsitään aktiivisesti osana ilmasto-ohjelmaa. Noin 90 prosenttia maidon arvoketjun päästöistä syntyy maitotiloilla, joten päästövähennystoimet painottuvat alkutuotantoon. Tehtaat ja toimipaikat muodostavat seitsemän prosenttia päästöistä. Valion pakkausten osuus hiilijalanjäljestä on noin yksi prosentti ja logistiikan kaksi prosenttia.

Valion ilmasto-ohjelman toimenpiteet ja niiden kaupallistaminen on sisällytetty Valion liiketoimintastrategiaan vuodesta 2024 lähtien. Valion ilmasto-ohjelma ja sen tavoite hiilineutraalista maidon arvoketjusta ovat Valion johtoryhmän ja hallituksen hyväksymiä.

Valio on sitoutunut Pariisin ilmastopöytäkirjan kanssa linjassa oleviin, tieteeseen perustuviin SBTi-ilmastotavoitteisiin vuodelle 2030. Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi Valion tavoitteet vuonna 2021. Tavoitteiden vertailuvuosi on 2019 ja ne kattavat kaikki Valion omat tehdastoiminnot (scopet 1 ja 2) Suomessa ja Virossa. Muun arvoketjun osalta SBTi-tavoitteissa on sitouduttu päästövähennyksiin logistiikassa ja maidontuotannossa. Valio on aloittanut SBTi-tavoitteiden päivittämisen kasvihuonekaasuprotokollan (KHK-protokolla) muuttuessa vuonna 2025. Päivitys valmistuu vuoden 2026 aikana.

Alkutuotannon, tehtaiden ja logistiikan päästövähennykset näkyvät Valion tuotteiden hiilijalanjäljen pienemisenä. Valiolla on valmius raportoida asiakkailleen maitopohjaisten tuotteiden ilmastovaikutusarvio asiakkaan tätä pyytäessä. Tuotekohtaisen hiilijalanjäljen laskennassa noudatetaan kasvihuonekaasuprotokollaa, LCA-laskennan standardeja ja Euroopan komission PEF-ohjeistusta.

Valion ilmasto-ohjelmassa päästöjen ja hiilinielujen laskenta pohjautuu viimeisimpään tieteelliseen tietoon ja innovaatioihin. Valio seuraa laskennan avulla päästöjään ja ilmasto-ohjelman etenemistä koko arvoketjussaan aina maitotiloilta kuluttajalle. Valion Carbo® Ympäristölaskuria kuvataan kohdassa [Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit](#) E1-3.

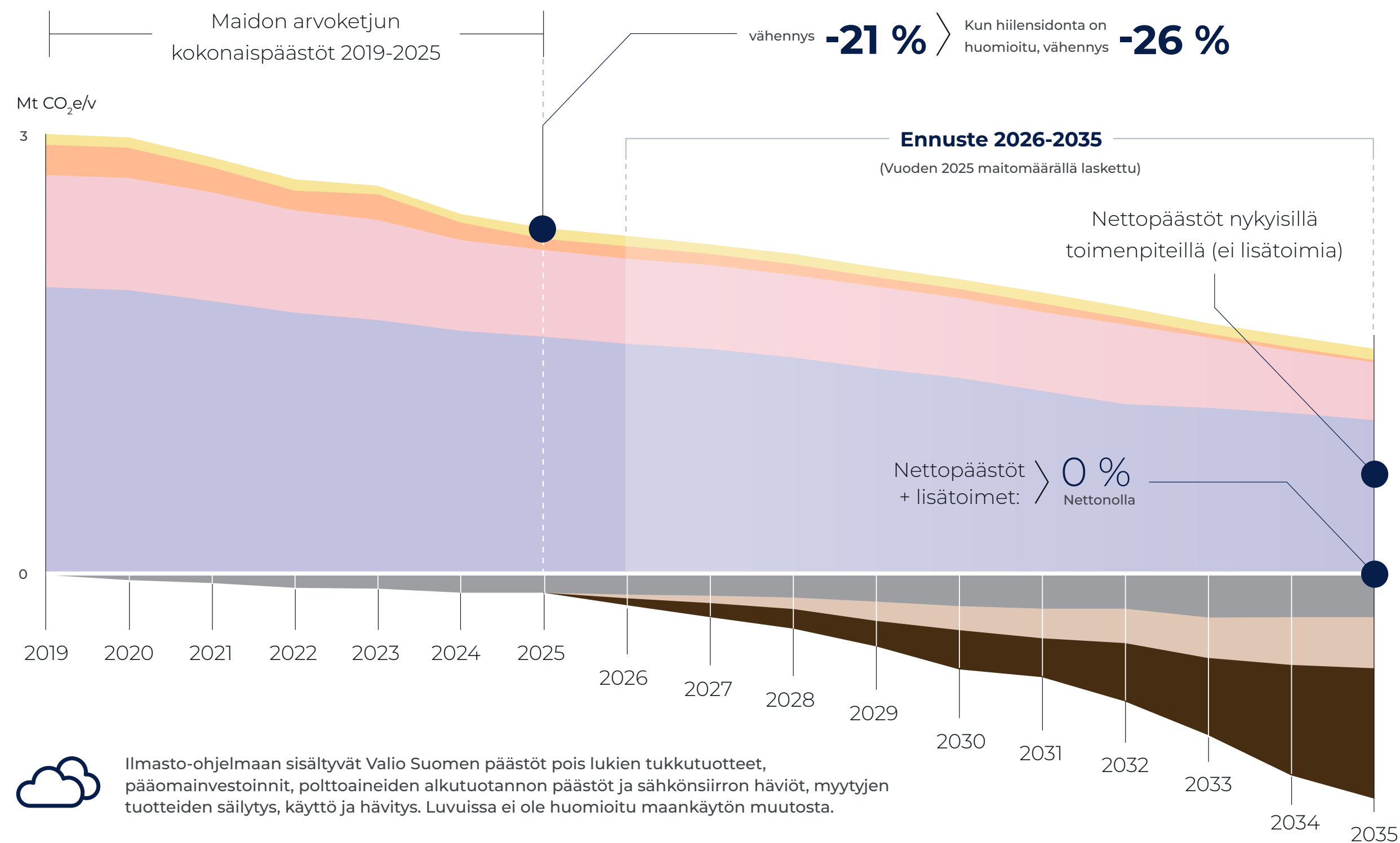
VALION ILMASTO-ohjelma

TAVOITTEENA HIILINEUTRAALI MAIDON ARVOKETJU SUOMESSA 2035 MENNESSÄ

ILMASTOVAIKUTUKSET

2019

- Muu 3 %
- Tehtaat ja logistiikka 7 %
- Maankäyttö 25 %
- Maidontuotanto 65 %
- Lisäinen hiilensidonta
- Kädenjälkityö
- Lisätoimet



Ilmasto-ohjelmaan sisältyvät Valio Suomen päästöt pois lukien tukku tuotteet, pääomainvestoinnit, polttoaineiden alkutuotannon päästöt ja sähkönsiirron häviöt, myytyjen tuotteiden säilytys, käyttö ja hävitys. Luvuissa ei ole huomioitu maankäytön muutosta.

ILMASTOVAIKUTUKSET

2035

- Muu 2 %
- Tehtaat ja logistiikka 1 %
- Maankäyttö 14 %
- Maidontuotanto 40 %
- Lisäinen hiilensidonta -11 %
- Kädenjälkityö -13 %
- Lisätoimet -19-37 %

OSUUS ILMASTO-OHJELMAN TOIMENPITEISTÄ	
Pakkauskehitys ja vähäpäästöiset raaka-aineet	1 %
Valion uusiutuva energia ja energiatehokkuus	6 %
Turvelpeltojen päästövähennykset	11 %
Maatilojen ilmastotoimet eläinten hyvinvointi, ruokinta ja jalostus uusiutuva energia ja energiatehokkuusravinte-tehokkuus ja kiertotalous (lanta)	25 %
Hiiliviljely pelloilla ja hiilensidontateknologiat	11 %
Kädenjälkityö esim. ennallistaminen ja biokaasu liikenteessä	13 %
Lisätoimien tarve esim. uudet teknologiat tarve riippuu nykyisten tunnistettujen toimien tehokkuudesta	19-37 %

Valio noudattaa ilmastotyössään hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin IPCC:n hyvän toimintatavan ohjeistusta ja priorisointia: välttä, vähennä ja vasta sitten kompensoi. Tavoitteena on pienentää suomalaisen maidon alkutuotannon, logistiikan, pakkausten sekä Valion tehtaiden ja toimipaikkojen päästöjä niin pal-

jon kuin mahdollista. Lisäksi tavoitteena on sitoa hiiltä ensisijaisesti maidon arvoketjun sisällä esimerkiksi nurmipeltojen hiiliviljelyllä. Maidontuotannon arvoketjun ulkopuolisissa kädenjälkitoimissa etsitään ratkaisuja, jotka hyödyttävät valiolaisia maitotiloja. Tällaisia ratkaisuja ovat esimerkiksi lannasta tuotettava bio-

kaasu fossiilisten polttoaineiden korvaamiseksi, kiertätyslannoitteet ja heikkotuottoisten turvelpeltojen ennallistaminen vettämällä. Kädenjälkitoimenpiteitä ei voida raportoida kasvihuonekaasuinventaarion sisällä, mutta ne edesauttavat kansallisten ja EU:n ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Valiolla ei ole suunnitelmia, eikä se ole päättänyt ostaa hiiliyksiköitä omien päästöjensä kumoamiseksi. Valio ei ole tunnistanut toiminnassaan kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumista. Valiota ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

Valion ilmasto-ohjelman toteutettuja toimenpiteitä kuvataan kohdassa [Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit](#) E1-3. Ilmasto-ohjelman tavoitteiden edistymistä kuvataan kohdassa [Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet](#) E1-4.

ILMASTO-OHJELMAN KUSTANNUSVAIKUTUKSET

Valio rahoittaa ilmastotyötään suunnitelmallisesti. Valiolla on Ilmasto ja kestävä liiketoiminnan kehitys-tiimi, joka vastaa ilmasto-ohjelman toimeenpanosta. Ilmasto-ohjelma on osa Valion liiketoimintastrategiaa ja siihen liittyvät investoinnit on huomioitu Valion strategian toteutukseen liittyvässä investointi- ja rahoitussuunnitelmassa.

MAITOTILOJEN VASTUULLISUUSLISÄ

Valio maksaa pääosan liiketoiminnan tuotoistaan omistajaosuuskunnille maidon tuottajahinnan muodossa. Vastuullisuuslisä on korvaus maitotiloilla toteutettavista, lainsäädännön vaatimukset ylittävistä vastuullisuustoimenpiteistä, jotka on määritelty erillisessä alkutuotannon vastuullisuusohjelmassa. Valion alkutuotannon vastuullisuusohjelma sisältää kaikkia valiolaisia maitotiloja koskevat pakolliset vastuullisuus-toimet sekä vapaaehtoiset toimenpiteet, joista tilat voivat vuosittain valita haluamansa. Vapaaehtoiset toimenpiteet liittyvät ilmastotoimien lisäksi muun muassa eläinten hyvinvointiin ja luonnon monimuo-

toisuuteen. Vuonna 2025 tiloista 96 prosenttia valitsi toteutettavaksi vapaaehtoisia toimenpiteitä.

Vuonna 2025 Valio maksoi alkutuotannon vastuullisuusohjelman kautta omistajayrittäjilleen lähes 60 miljoonaa euroa lainsäädännön vaatimukset ylittävistä vastuullisuusohjelman toimenpiteistä. Keskimääräiselle valiolaiselle tilalle maksettiin vastuullisuuslisää yli 18 000 euroa vuodessa. Pakollisista toimenpiteistä Valio maksoi 1.5.2025 alkaen 1 snt/l, vapaaehtoisesta hiiliviljelytoimenpiteestä 1 snt/l ja muista vapaaehtoisista toimenpiteistä yhteensä enintään 2 snt/l.

ILMASTOYHTEISTYÖ ASIAKKAIDEN KANSSA

Ilmastoyhteistyö arvoketjussa on keskeinen mahdollistaja ilmastotoimien edistämiseksi ja rahoittamiselle. Maitotiloilta ja Valiolta ilmastotoimien edistäminen vaatii rahallista panostusta, mutta päästöjen väheneminen kohdistuu kuitenkin arvoketjun kaikille osapuolille.

Vuonna 2024 Valio käynnisti ilmastoyhteistyön teollisuusasiakkaille suunnatun Valio Carbo™ -kumppanuusohjelman kautta ja tätä jatkettiin vuonna 2025.

Kumppanuusohjelma perustuu insetting-periaatteeseen, jonka mukaisesti arvoketjussa muodostuneet päästöt ja päästövähennykset kulkevat tuotteen mukana ketjun eri osapuolten kautta aina loppuasiakkaalle tai kuluttajalle saakka. Ohjelmassa ilmastotoimia vastaava maitomäärä kohdennetaan massataseperiaatteella Valio Carbo™ -kumppanuusohjelman tuotteille. Riippumaton kolmas osapuoli varmentaa toteutuneet päästövähennykset, ja asiakkaille luovutetaan niitä vastaava sertifikaatti. Tämän

jälkeen asiakas voi huomioida päästövähennyksen omassa kasvihuonekaasuinventaariossaan (scope 3).

SUOMEN LANTAKAASU OY:N INVESTOINNIT

Suomen Lantakaasu Oy:n omistavat Valio ja St1 Biokraft suhteessa 50:50. Suomen Lantakaasun tavoitteena on tuottaa vuosittain 1 TWh kotimaista biokaasua.

Vuonna 2025 Suomen Lantakaasulla oli käynnissä Nurmon laitoksen ja Ylä-Savon hybridilaitoskokoalaisuuden rakentaminen. Rakenteilla olevien laitosten kokonaisinvestointi on yli 160 miljoonaa euroa. Investoinnit rahoitetaan omistajien pääomituksella, investointituilla (TEM ja EU RRF) ja markkinaehtoisella lainoituksella.

Uusien laitosten investointipäätösten näkökulmasta investointitukien saatavuus on oleellista. Kruunupyypedersören laitoshankkeelle myönnettiin vuonna 2025 Business Finlandin suurille puhtaan siirtymän investoinneille tarkoitettu verohyvitys ja ympäristöministeriön AHTI-ohjelman TKI-rahoitus toteutettavuusselvityksen tekemiseksi.

OLENNAISET ILMASTOON LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET E1-ESRS 2 SBM-3

Valion ilmastonmuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu osana kaksoisolennaisuusarviointia. Merkittävimmät ilmastovaikutukset liittyvät maidontuotannon kasvihuonekaasupäästöihin ja energiankulutukseen. Fyysiset riskit koskevat raaka-aineiden saatavuutta ja sään ääriolosuhteiden vaikutuksia tuotantoon ja logistiikkaan. Siirtymäriskejä

ovat kuluttajakäyttäytymisen muutos, maitotuotteiden kulutuksen vähentyminen, kiristyvä lainsäädäntö ja rahoituksen vastuullisuusvaatimukset sekä käyttöhyödykkeiden kustannusten nousu. Mahdollisuuksia tarjoavat ilmastotyö liiketoiminnan edistäjänä ja vähäpäästöiset tuotteet, kasvipohjaisten tuotteiden kasvu ja eläintuotannon painottuminen pohjoisille alueille.

Aihetta kuvataan tiivistelmän kohdassa [Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoiminnan kanssa](#) SBM-3. Olennaisuusarviointin prosessia kuvataan kohdassa [Kaksoisolennaisuusarviointin prosessi](#) IRO-1.

STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KESTÄVYYS

IPCC:n viidennen raportointikierroksen jälkeen Valiossa arvioitiin ilmastomuutoksen aiheuttamia vaikutuksia ydinliiketoiminnalle (maidontuotanto ja maitotuotteiden valmistus, markkinointi ja myynti). Strategian tarkastelun jälkeen vuonna 2017–2018 päätettiin aloittaa maidon arvoketjuun kohdistuvan ilmasto-ohjelman valmistelu. Ohjelma julkistettiin marraskuussa 2018 ja sen tavoitteena on Valion hiili-neutraali maidon arvoketju vuoteen 2035 mennessä. Valion ilmasto-ohjelmaa kuvataan kohdassa [Valion ilmasto-ohjelma](#) E1-1.

SKENAARIO- JA RESILIENSSIANALYYSI

Valio on tarkastellut skenaarioanalyysin avulla liiketoimintamallinsa ja strategiansa kestävyyttä suhteessa ilmastoon, biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemiin liittyviin fyysisiin riskeihin sekä siirtymä- ja järjestelmäriskeihin. Skenaarioanalyysi toteutettiin

kevään 2023 aikana. Valion skenaarioissa hyödynnettiin pohjana Suomen Luonnonvarakeskuksen (LUKE) Suomen kotieläintuotannon tulevaisuuskuvat ja yhteiskunnalliset vaikutukset (KOTIETU) -hankkeen tulevaisuuskuvia, joissa arvioidaan erilaisten kotieläintuotannon intensiteettivaihtoehtojen vaikutuksia pellonkäyttöön, ympäristön tilaan (maaperä, vesistöt, monimuotoisuus, maisema, ilma, ilmasto), viljelijöiden tuloihin, aluetalouteen ja ulkomaankauppaan.

Valion liiketoimintamallin ja strategian kestävyttä arvioitiin hankkeen kolmea tulevaisuuskuvaan vasten ajanjaksolla 2023–2040: Ympäristö-Suomi, Terveys-Suomi ja Kotieläin-Suomi. Skenaarioanalyysin perusteella Valion johtoryhmä totesi, että Valion liiketoimintamallissa ja strategiassa on otettu huomioon tulevaisuuskuviin liittyviä merkittäviä systeemitason muutoksia, jotka on huomioitu myös Valion vastuullisen liiketoiminnan painopisteissä: Maatalouden negatiivisia ympäristövaikutuksia minimoidaan uudistavalla

maataloudella ja kehittämällä kestävää ruokajärjestelmää. Yksilö- ja kansanterveyttä edistetään terveyttä ja hyvinvointia edistävillä tuotteilla.

Valion strategia perustuu ajatukseen kestävästä tulevaisuuden ruokajärjestelmästä, joka koostuu Suomessa vastuullisesta kotieläintuotannosta, resurssitehokkaasta kasvituotannosta ja uusista teknologioista (mm. solumaatalous). Ruokajärjestelmässä oleellisia ovat eri arvoketjujen integraatiot, jotka mah-

dollistavat energian, ravinteiden ja sivuvirtojen kieron, vähentävät ilmastopäästöjä ja luontovaikutuksia sekä luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Valion strategiaa ja Food 2.0 -tutkimusohjelmaa on kuvattu kohdassa [Valion strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju](#) SBM-1.

Valion tavoitteena on toteuttaa ESRS-standardien mukainen ilmastoskenaario- ja resilienssianalyysi vuoden 2026 aikana.

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET E1-2

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAIISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Ilmastopäästöt ja energian kulutus omassa toiminnassa ja hankintaketjussa	Ympäristöpolitiikka	<p>Valio on sitoutunut ympäristöpolitiikkansa mukaisesti tavoittelemaan hiilineutraalia maidon arvoketjua omassa suomalaisessa tuotantoketjussaan vuoteen 2035 mennessä. Tämä toteutetaan vähentämällä päästöjä ja vahvistamalla arvoketjun hiilinieluja, hyödyntämällä sivuvirtoja fossiilisen energian korvaajana, sitomalla enemmän hiiltä nurmipeltoihin ja vähentämällä orgaanisten peltojen päästöjä sekä kehittämällä ilmastovaikutusten laskentaa ja uusia maidontuotannon päästöjä vähentäviä teknologioita.</p> <p>Valio on sitoutunut ympäristöpolitiikkansa mukaisesti energiankulutuksen tehostamiseen ja päästöjen vähentämiseen. Vähennämme päästöjä ja tehostamme energian käyttöä suosimalla tuotantolaitoksilla ilmasto- ja vesistövaikutuksiltaan puhdasta ja resurssitehokasta teknologiaa, lämmöntuotannossa uusiutuvia polttoaineita sekä kuljetuksissa ilmastovaikutuksiltaan vähäisiä ja tehokkaita ratkaisuja. Valiolla on käytössä ETJ+ -energiatehokkuusjärjestelmä, joka kattaa Suomen toiminnot.</p> <p>Lisäksi Valio edellyttää ympäristöpolitiikassaan, että sen oleelliset yhteistyökumppanit tukevat Valion toimintatapaa.</p>	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Ilmastopäästöt ja energian kulutus hankintaketjussa	Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct	Valiolla on Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct, jonka kautta hankintaketjun yhteistyökumppanit sitoutuvat Valion vastuullisuusperiaatteisiin. Periaatteiden mukaisesti Valion yhteistyökumppanin on selvitettävä toimintansa merkittävät ilmastovaikutukset. Yhteistyökumppania kannustetaan laskemaan oman toimintansa, arvoketjunsä sekä merkittävien tuotteidensa ja palveluidensa kasvihuonekaasupäästöt ja hiilijalanjäljet sekä asettamaan päästövähennystavoitteet ja seuraamaan niiden etenemistä.	Valion toimittajat, jakelijat ja muut yhteistyökumppanit	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Ilmastopäästöt ja energia maidon alkutuotannossa	Maidontuotannon tuotantotapaohjeet	Valiolaisille maitotiloille on laadittu yhteiset tuotantotapaohjeet, joissa on kuvattu lakisääteiset vaatimukset sekä Valion vaatimukset ja suositukset. Niiden osana on myös ilmastopäästöjen vähentämiseen liittyviä ohjeita. Maitotilayrittäjä sitoutuu tuotantotapaohjeiden noudattamiseen osuuskunnan kanssa solmitussa tuotanto- ja laatusopimuksessa.	Valioryhmän maitotilat Suomessa	<p>Tuotantotapaohjeet ovat kaikkien valiolaisten maitotilayrittäjien saatavilla verkkopalvelu Valmassa.</p> <p>Tuotantotapaohjeet laaditaan yhdessä Valion Alkutuotantotiimin ja osuuskuntien asiantuntijoiden kanssa ja ne katselmoidaan ja päivitetään säännöllisesti.</p>
Ilmastopäästöt ja energian kulutus omassa toiminnassa	Energiatehokkuussopimus	Valio on sitoutunut parantamaan energiatehokkuuttaan allekirjoittamalla vuoteen 2035 asti ulottuvan energiatehokkuussopimuksen ja liittymällä Suomessa Elintarviketeollisuuden energiatehokkuuden toimenpideohjelmaan. Sopimuskauden 2026–2035 kokonaistavoite on tehostaa Valion energiankäyttöä Suomessa 10 %.	Suomi	Sitoumus saatavilla Energiatehokkuussopimukset-verkkosivuilla.

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT TOIMENPITEET JA RESURSSIT E1-3

Valio vähentää suomalaisen maidontuotannon ilmastopäästöjä ilmasto-ohjelmansa mukaisesti. Vuoden 2025 aikana yhtiö toteutti ohjelman keskeisiä toimenpiteitä, joita käsitellään tarkemmin alla. Ilmasto-ohjelmaa päivitetään vuosittain ja sen mukaisia toimenpiteitä jatketaan strategian mukaisesti.

CARBO® YMPÄRISTÖLASKURI

Valion maitotilat laskevat hiilijalanjälkensä Suomen ilmastoon ja oloihin kehitetyn, sertifioidun Carbo® Ympäristölaskurin avulla. Laskuri noudattaa Product Environment Footprint Category Rules -laskenta-ohjeita ja on Carbon Trust -yrityksen sertifioima. Vuodesta 2018 lähtien kehitetty laskuri toimii tilakohteisesti eli sillä voidaan määrittää tarkasti yksittäisen tilan hiilijalanjälki. Carbo® Ympäristölaskuri otettiin käyttöön Valion maitotiloilla vuonna 2020.

Valio jatkoi vuonna 2025 Carbo® Ympäristölaskurin käyttökoulutuksia. Vuonna 2025 yhteensä 2 150 tilaa laski maidontuotantonsa hiilijalanjäljen, mikä vastaa noin 80 prosenttia Valion koko maidonhankinnasta. Carbo® Ympäristölaskurin pohjana toimivan mallin kehitys jatkui yhteistyökonsortiossa Luonnonvarakeskuksen (Luke) ja Atrian kanssa. Vuosien 2024 ja 2025 aikana Carbo® Ympäristölaskurin käyttö vakiintui lähes koko nauta-alan kansalliseksi työkaluksi. Konsortioon kuuluvat Valion lisäksi Atria, HK, Snellman ja Juustoportti.

UUDISTAVA VILJELY

Ilmastonmuutosta voidaan hidastaa uudistavan viljelyn keinoin lisäämällä kivennäismailla peltojen hiilensidontaa ja parantamalla maaperän kasvukuntoa.

Lisäksi eloperäisillä mailla voidaan ottaa käyttöön viljelytoimenpiteitä, joilla maa-aineksen hajoamisen aiheuttamia päästöjä voidaan vähentää.

Vuonna 2025 Valio uudisti maitotiloille maksettavaa vapaaehtoista vastuullisuuslisää tuoden sitoutumisen uudistavaan viljelyyn erikseen valittavaksi toimenpiteeksi. Toimenpiteessä tila sitoutuu viiden vuoden ajan viljelemään vähintään 80 prosenttia karjan tarvitsemasta rehualasta Valion uudistavan viljelyn periaatteiden mukaisesti.

Valion uudistavan viljelyn periaatteet on jaettu maalajien mukaan. Kivennäismailla nurmien tulee sisältää vähintään neljä eri kasvilajia, joista yhden tulee olla syväjuurinen, kuten ruokonata tai puna-apila. Lisäksi nurmen viljelyssä tulee käyttää karjanlantaa vähintään kasvustoa perustettaessa. Satoa korjattaessa niitto- korkeuden tulee olla vähintään kymmenen senttimetriä. Viljapelloilla edellytetään alus- ja kerääjäkasvien kasvattamista. Turvepelloilla ja muilla eloperäisillä maalajeilla kriteerinä on kasvattaa pelkästään nurmea, joka säilyttää tehokkaimmin maaperän hiilivaraston.

Muutoksen seurauksena uudistavasti viljellyt peltohehtaarit nousivat valiolaisilla maitotiloilla yli 200 000 hehtaariin (2024: 160 000 ha). Valio on järjestänyt maitotilayrittäjille vuodesta 2019 lähtien hiiliviljelykoulutuksia, joiden avulla edistetään ympäristön kannalta kestävämpää viljelyä ja ruoantuotantoa. Vuoden 2025 lopussa Valio oli kouluttanut uudistavaan viljelyyn noin 1 600 tilaa.

MAAPERÄN HIILITASEEN TODENTAMINEN

Maaperä on suuri hiilivarasto, joten pienikin varaston kasvu voi sitoa merkittävästi hiilidioksidia ilmake-

hästä. Valio tunnistaa maaperän päästöjen ja nielu- jen merkityksen ilmastotyössä, ja ne kuuluvat Valion ilmasto-ohjelmaan. Valiolla pyritään suomalaisen maidontuotannon osalta peltomaan hiilensidonnän maksimointiin ja maaperäpäästöjen minimointiin uudistavan viljelyn keinoin. Valio on mukana AGCLIMATE-tutkimushankkeessa, jossa kehitetään menetelmää maaperän hiilitaseen todentamiseen. Vuonna 2025 Valio pilotoi kivennäismaiden maaperän hiilitaseen todentamista maitotiloilla sekä mallintamalla että jatkuvatoimisin vuomittauksin. Pilotointia on tehty yhteistyössä Ilmatieteen laitoksen kanssa tavoitteena tuoda peltomaiden hiilitaselaskenta mukaan maitotuotteiden jalanjälkilaskentaan ja Valion kasvihuonekaasuinventarioon. Mallissa biomassan kertyminen arvioidaan satelliittikuvauksella lohko-kohtaisesti ja maaperän hiilivaraston muutos lasketaan mallintamalla ja hyödynnetty sato huomioiden.

HIILINEUTRAALI MAITOTILA -PILOTTI

Vuonna 2024 Valio aloitti viisivuotisen Hiilineutraali maitotila (ILMA) -pilotin, jonka tavoitteena on saavuttaa hiilineutraalius ensimmäisillä suomalaisilla maitotiloilla. ILMA-pilotissa on mukana neljä valiolaista maitotilaa eri puolilta Suomea. Pilottitiloilla toteutetaan Valion tunnistamia, potentiaalisimmiksi arvioituja päästövähennystoimenpiteitä. Samalla selvitetään toimenpiteiden vaikutukset maitotilan arkeen, maidontuotannon kustannuksiin ja kasvihuonekaasupäästöihin. Ilmastotoimenpiteiden lisäksi ILMA-pilotin tavoitteena on kohentaa ja ylläpitää tilojen maatalousluonnon monimuotoisuutta aktiivisilla toimilla.

Vuonna 2025 kaikille neljälle pilottitilalle laadittiin ilmastotiekartat, joita hyödynnetään toimenpiteiden vaikuttavuuden arvioinnissa ja toimenpiteiden käyt-

tönoton suunnittelussa. Lisäksi pilottitiloilla tarkennettiin lähtötietoja ja hiilijalanjälkilaskelmia. Kaikilla pilottitiloilla tehtiin esimerkiksi tarkat peltolohkokoh- taiset nurmisatomääritykset, joilla saatiin varmuus nykyisestä nurmisadon määrästä ja laadusta sekä tieto peltolohkojen välisestä satotasojen vaihtelusta. Kahdella pilottitilalla aloitettiin kesällä 2025 laidunnus. Kahdella muulla tilalla aikaisempia laidunnuskäytänteitä kehitettiin. Luonnon monimuotoisuutta parannettiin pilotissa myös torjumalla pilottitilojen alueella olevia vieraslajeja, lisäämällä linnunpönttöjä sekä kehittämällä viljelyn ja maisemanhoidon käytänteitä.

METAANIPÄÄSTÖJÄ VÄHENTÄVÄ TEKNOLOGIA

Lehmien märehtiessä syntyvä metaani vastaa noin 40–50 prosenttia Valion maidon hiilijalanjäljestä, kun maaperän hiilitasetta ei oteta huomioon. Valio etsii aktiivisesti uusia teknologioita metaanipäästöjen vähentämiseksi.

Valio on pilotoinut hollantilaisen DSM Firmenichin kehittämää Bovaer®-rehunlisäainetta, jonka vaikuttava aine on 3-NOP, 3-nitroksipropanoli. Aineen avulla lehmän ruoansulatuksessa syntyvän metaanin määrää voidaan vähentää 20–30 prosenttia. Pilotin keskiössä on ollut päästövähennysten myynti eli ilmastotoimien vieminen osaksi liiketoimintaa. Bovaer® on ainoa lypsykarjan ruokintaan hyväksytty metaanintuotantoa vähentävä rehunlisäaine EU:ssa. 3-NOP:in käytöstä ja turvallisuudesta on tehty yli sata tieteellistä tutkimusta. EU:n elintarvikeviranomaiset ovat todenneet aineen käytön sekä eläimille että ihmisille turvalliseksi. Kaupallinen pilotti oli käynnissä vuoden 2025 aikana yhteensä noin viidelläkymmenellä maitotilalla. Bovaer®-ruokintainnovaation avulla Valion raaka-

maidon hiilijalanjälkeä voi pienentää reilut kymmenen prosenttia.

Valio jatkoi työtään kahdessa kansanvälisessä EU-rahoitteisessa konsortiossa, joissa tutkitaan metaanin talteenottoa ja hajottamista navetassa. Konsortioden työ käynnistyi syksyllä 2022 ja jatkuu neljä vuotta.

TURVEPELTOJEN PÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMINEN

Noin kymmenen prosenttia valiolaisten tilojen peltoalasta on eloperäistä multa- ja turvepeltoa, jonka haaste ilmastonmuutoksen näkökulmasta on runsas hiilen vapautuminen maasta ilmakehään. Valio kannustaa maitotiloja viljelemään turvepeltoja ilmastovii- saasti ylläpitämällä kasvipeitteisyyttä nurmiviljelyllä ja korottamalla pohjaveden pintaa mahdollisuuksien mukaan turpeen hajoamisen hidastamiseksi. Vuonna 2025 valiolaiset tilat ilmoittivat, että noin 80 prosenttia turvellidoista oli nurmipeitteisiä. Viidellätoista pilottitilalla mitattiin turvepeltojen pohjavesita- soa ympäristövaikutusten tarkemman laskennan kehittämiseksi.

Panostamalla peltojen kasvukuntoon ja satoisuuteen tehostetaan maankäyttöä ja vähennetään tuotekohtai- sia ympäristövaikutuksia. Osaa turvellidoista on kui- tenkin haastava viljellä ja niiden tuottavuutta ei saada kannattavalla tavalla parannettua. Tällaisten peltojen osalta tehokkain ilmastotoimi on vettäminen luonnon- hoitokostei- koksi tai ennallistaminen takaisin suoksi. Vuonna 2025 Valio kartoitti potentiaalisia ennallista- miskohteita ja selvitti vettämisen käytännön toteutet- tavuutta yhdessä maanomistajien ja kosteikkosuunnit- telijoiden kanssa yhteensä 200 turvemaahahtaarilla.

LANTABIOKAASUN TUOTANTO

Toimittamalla lantaa Suomen Lantakaasu Oy:n bio- kaasulaitoksiin maitotilat voivat pienentää lannan varastoinnista aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä ja vähentää fossiilisten väkilannoitteiden tarvetta. Tämä pienentää tilojen tuottaman raakamaidon hiilijalan- jälkeä. Biokaasulaitoksissa maitotilojen biomassasta (lanta ja ylijäämänurmi) valmistetaan fossiilisia polt- toaineita korvaavaa biometaania raskaan liikenteen käyttöön. Päästöt vähenevät maitotilojen lisäksi myös liikenteessä. Biokaasun tuotannon sivutuotteena syn- tyy kierrätyslannoitteita, joilla maitotilat voivat korvata fossiilisia väkilannoitteita.

Suomen Lantakaasu Oy:n enemmistöomistama Nurmon Bioenergia Oy jatkoi Nurmon biokaasulaitos- hankkeen rakennustyötä vuonna 2025. Rakennustyöt etenivät suunnitelmien mukaisesti. Syötteiden vas- taanotto ja tuotanto on tarkoitus käynnistää keväällä 2026 ja nesteytetyn biometaanin toimitukset laitok- silta saman vuoden syksyllä.

Myös Suomen Lantakaasu Oy:n hanke Ylä-Savossa eteni vuonna 2025. Hankkeeseen kuuluu Kiuruveden päälaitos ja kaksi satelliittilaitosta Lapinlahdella ja Nurmeksessa. Kiuruveden päälaitoksen rakennustyöt etenivät vuoden aikana pääosin suunnitelman mukai- sesti, ja laitoksen on määrä käynnistyä vuonna 2026. Satelliittilaitosten ympäristöluvitukset ja kaavoitus val- mistui vuonna 2025 ja rakennustyöt etenivät suunni- tellusti. Satelliittilaitosten on määrä aloittaa paineiste- tun biokaasun tuotanto ja sen toimitukset Kiuruveden nesteytetyn biokaasun laitokselle vuonna 2026.

Suomen Lantakaasu Oy:n hankeportfolioon kuu- lui lisäksi laitoshankkeiden suunnittelu Pedersöre-

Kruunupyyn, Nivala-Sievin ja Säskylän alueilla. Kahden ensimmäisen suunnittelua jatkettiin liiketoiminta- suunnitelman mukaisesti. Suunnittelun painopis- teenä on ollut toteutettavuuden selvittäminen ja liiketoimintamallin kehittäminen. Säskylän projek- tin suunnittelu päätettiin keskeyttää syksyllä 2025 kannattamattomana.

ENERGIATEHOKKUUS

Energiatehokkuuden parantaminen on tärkeä osa Valion ilmasto-ohjelmaa. Valio on sitoutunut paran- tamaan energiatehokkuuttaan allekirjoittamalla vuo- teen 2035 asti ulottuvan energiatehokkuussopimuk- sen sekä liittymällä Suomessa Elintarviketeollisuuden energiatehokkuuden toimenpideohjelmaan. Sopimuskauden 2026–2035 kokonaistavoite on tehos- taa Valion energiankäyttöä kymmenellä prosentilla. Valion tehtailla tehdään ohjelman mukaisesti energia- tehokkuutta parantavia toimenpiteitä, joiden edisty- mistä seurataan sisäisen raportointijärjestelmän avulla kuukausitasolla. Lisäksi toimenpiteistä raportoidaan vuosittain Motivan tilastoon.

Valio on päättänyt sertifioida ETJ+ -standardin mukaisen energiatehokkuuden hallintajärjestel- mänsä. Vuoden 2025 aikana tähän valmistau- duttiin luomalla ja käyttöönottamalla vaadittavia toimintamalleja. Sertifiointi on tarkoitus toteut- taa vuoden 2026 aikana osana Valion ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmää.

Vuoden 2025 aikana Valio kasvatti uusiutuvan säh- kön alkuperätakuiden hankintaa, minkä seurauksena 84 prosenttia yhtiön Suomessa käyttämästä sähköstä on päästötöntä.

Valion Haapaveden tehtaalla investoitiin yhteistyö- kumppanin kanssa sähkökattilaan, joka valmistuu alkuvuodesta 2026. Projektin valmistuttua suurin osa tehtaalla polttamalla tuotetusta höyrystä korvataan sähkön avulla tuotetulla lämmöllä. Tällä hetkellä Valio tuottaa höyryä osittain sähkökattiloilla Vantaan ja Riihimäen tehtaillaan.

Valio paransi edelleen energiatehokkuuttaan usealla pienellä toimenpiteellä. Suomen ja Viron tehtailla tehtiin vuoden aikana yli 30 energia- tehokkuustoimenpidettä.

Esimerkkejä vuoden 2025 aikana Suomen tehtailla tehdyistä energiatehokkuustoimenpiteistä:

- Turengin kylmälaitoksen uusinta
- Kiinteistöjen ilmanvaihdon optimointi
- Lapinlahden kylmälaitoksen toiminnan tehostaminen
- LED-valaisinvaihdot
- Vapaan jäähdytyksen optimointia sekä järvivedellä että ulkoilmalla

Esimerkkejä vuoden 2025 aikana Viron tehtailla tehdyistä energiatehokkuustoimenpiteistä:

- LED-valaisinvaihdot, valaistuksen ohjau- s- järjestelmien optimointi ja uudet liiketunnistimet
- Parannukset höyryn ja lämmön sekä putkistojen ja säiliöiden lämpöhäviöiden vähentämiseksi
- Jäähdytys- ja lämmitysjärjestelmien säätöjen optimointi

KULJETUSLOGISTIIKKA

Valion logistiikka Suomessa huolehtii itsenäisesti arvoketjun kaikista logistiikkatoiminnoista. Noin 3 000 valiolaiselta maatilalta kerätään vuosittain noin 1 635 miljoonaa litraa maitoa, joka kuljetetaan Valion tehtaille ympäri Suomen. Tehtaiden valmistamat tuotteet toimitetaan varastoihin, joista ne toimitetaan edelleen kaikille tuotteita Suomessa käyttäville asiakkaille, Valion tytäryhtiöille Viroon, Ruotsiin, Kiinaan ja USA:han sekä Valion kansainvälisille vientiasiakkaille noin 60 maahan. Valion eri maissa sijaitsevat tytäryhtiöt koordinoivat mahdollisen omaan tuotevalikoimaan liittyvän logistiikkansa itsenäisesti.

MAIDON KERÄILY

Maidon keräilyn valiolaisilta tiloilta hoitaa Suomessa noin 35 alihankkijayritystä 61 autolla. Vuonna 2025 autot olivat ajossa yli 20 tuntia vuorokaudessa vuoden jokaisena päivänä. Keräilykaluston keski-ikä on noin kaksi vuotta. Valio varmistaa yhteistyökumppaneita valitessaan, että kaikki kumppaneiden kalusto täyttää viimeisimmät EURO 6 -päästönormit.

Maidon keräilyssä biokaasukäyttöisten autojen määrä lisääntyi vuonna 2025 neljällä autolla. Yhteensä biokaasukäyttöisiä autoja oli ajossa vuoden aikana kymmenen. Biokaasuautoilla ajettiin vuoden aikana yhteensä yli 2,44 miljoonaa kilometriä eli 67 prosenttia edellisvuotta enemmän. Valio kasvattaa kuljetuksiin käytettävän kaluston kokoa kuormakokojen kasvatamiseksi ja päästöjen pienentämiseksi. Vuonna 2025 maidon keräilyautoilla ajettiin 830 000 kilometriä vähemmän kuin edellisvuotena.

TUOTTEIDEN JAKELU

Valion tuotteiden jakelua Suomessa hoitaa 116 kuljetusyrittäjää 223 jakeluautolla. Jakelureitit suunnittelee Valion oma henkilökunta varmistaen, että kalustoa käytetään tehokkaasti ja asiakkaiden tarpeet huomioiden. Valio jakelee vuosittain noin viidenneksen kaidista Suomen lämpötilasäädellyistä elintarvikkeista. Vuoden 2025 lopussa Valiolla oli tuotteiden siirrossa ja jakelussa käytössä kymmenen kaasukäyttöistä kuorma-autoa. Yhteensä niillä ajettiin 392 tuhatta kilometriä ja päästövähennyksiä syntyi 262 000 kg CO₂-ekv vähenemän verrattuna dieseliin.

Vuonna 2025 Valion Suomen jakelussa tehtiin noin 1,5 miljoonaa asiakaskäyntiä, mikä tarkoittaa toimituspäivästä riippuen noin 5 500–6 500 asiakaskoh- taamista päivässä. Valion jakelureitit on pyritty optimoimaan siten, että niillä ajetaan täysiä kuormia ja vältetään turhaa ajoa. Tuotteiden jakelussa ympäristökuormaa pienentää Valion toteuttama yhteisjakelu muiden yritysten kanssa, mikä vähentää ajettujen kilometrien määrää.

Vuonna 2025 Valio vaikutti jakelulogistiikan päästöihin seuraavilla toimenpiteillä:

- Jatkuva ja aktiivinen reittisuunnittelu, jonka tavoitteena on vähentää jakelussa ja siirroissa ajettujen kilometrien määrää
- Tilausten tehostaminen ja toimituspäivien suunnittelu yhdessä asiakkaiden kanssa siten, että tuotteita ei tilata liian usein vaarantamatta kuitenkaan toimitusvarmuutta
- Valiolta logistiikkapalvelua ostavien asiakkaiden toimituksien kohdistaminen mahdollisimman paljon samoille toimitusajankohdille Valion toimitusten kanssa

- Uusiutuvaa polttoainetta käyttävän jakelukaluston lisääminen
- Fossiilivapaata energiaa käyttävien jakeluratkaisuiden hyödyntämismahdollisuuksien tutkiminen ja simuloiminen sisältäen katkeamattoman kylmäketjun hallinnan
- Kuljetusten päästölaskentamallin kehittäminen entisestään ja mallin tarjoaminen asiakkaiden käyttöön siten, että se hyödyttää asiakkaan omia vastuullisuustoimia heidän toimintaympäristössään

Ulkomaan kuljetuksissa Valio edisti fossiilivapaata logistiikkaa käyttämällä Suomen ja Ruotsin välisessä liikenteessä kaluston energialähteenä osittain uusiutuvaa dieseliä (HVO) ja hyödyntämällä lauttayhteyttä, jonka polttoaineena käytetään nesteytettyä biokaasua (LBG). Vuonna 2025 toimenpiteet tuottivat noin 2 200 tonnin CO₂-säästöt verrattuna vuoteen 2024, mikä vastaa noin kahta kolmasosaa näiden kuljetusten kokonaispäästöistä.

Valion Viron Võrun tehtaalle rakennettiin uusi juuston kypsytysovarasto, jonka ansiosta kypsytysovarasto voidaan tehdä paikallisesti optimaalisissa olosuhteissa. Aiemmin osa juustoista kuljetettiin Italiaan kypsytettäväksi, mutta uuden varaston myötä kuljetuksia voidaan vähentää merkittävästi. Muutos vähentää juuston kuljetustarvetta arviolta 478 tonnia vuodessa ja pienentää siten merkittävästi Valion toiminnan ilmastovaikutuksia.

ILMASTO-OHJELMAN SAAVUTETUT PÄÄSTÖVÄHENNYKSET

Valion ilmasto-ohjelma eteni suunnitelmien mukaisesti. Vuoden 2025 kasvihuonekaasuinventaarion

mukaan maidon arvoketjun päästöjä on pystytty pienentämään Suomessa 21 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna, kun hiilenpoistoja ei ole huomioitu, ja 26 prosenttia, kun hiiliviljelyn hiilenpoistot on otettu varovaisesti huomioon.

Valion tehtaiden energiankäytön scope 1- ja scope 2 -päästöt vähenivät Suomessa vuodesta 2024 yhteensä 35 prosenttia ja ilmasto-ohjelman vertailuvuodesta 2019 yhteensä 68 prosenttia. Taustalla on siirtyminen päästöttömiin energialähteisiin ja energiatehokkuuden parantuminen. Ilmasto-ohjelman epäsuorat scope 3 -päästöt vähenivät 2 prosenttia vuodesta 2024 ja 17 prosenttia vuodesta 2019. Tästä suomalaisen raakamaidon päästövähennys vuosina 2024–2025 oli 3 prosenttia ja vuosina 2019–2025 se oli 17 prosenttia. Maidontuotantoon liittyvät maankäytön päästöt vähenivät vuosien 2024–2025 välillä 5 prosenttia ja vuosien 2019–2025 välillä 22 prosenttia. Maidontuotantoon liittyvät päästövähennykset ovat muodostuneet maitotilojen tuottavuuden ja resurssitehokkuuden parantumisesta sekä maankäytön tehostamisesta. Valion Suomessa tapahtuvan logistiikan päästöt vuosien 2019–2025 välillä putosivat 23 prosenttia ja vuosien 2024–2025 välillä 5 prosenttia. Päästöjen vähenemä on seurausta logistiikan siirtymisestä päästöttömiin energialähteisiin ja tehostettuihin kuljetuksiin. Lisäksi kansallinen jakeluvelvoite lisäsi biokomponentin osuutta dieseleissä.

Ilmastopäästöjen vähentämistoimenpiteitä resursoidaan ilmasto-ohjelman suunnitelman mukaisesti. Tällä hetkellä resurssien saatavuus ei rajoita Valion tavoitteiden saavuttamista. Ilmasto-ohjelman kustannusvai- kutuksia kuvataan kohdassa [Valion ilmasto-ohjelma E1-1](#).

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET E1-4

HIILINEUTRAALI MAIDON ARVOKETJU JA SBTI-TAVOITTEET

Ilmasto-ohjelman mukaisesti Valion tavoitteena on hiilineutraali maidon arvoketju 2035.

Lisäksi Valio on sitoutunut Pariisin ilmastopöytäkirjan kanssa linjassa oleviin, tieteeseen perustuviin SBTi-ilmastotavoitteisiin vuodelle 2030. Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi Valion tavoitteet vuonna 2021. Valion SBTi-tavoitteena on puolittaa vuoteen 2030 mennessä maidontuotannon kasvihuonekaasupäästöt vastaanotettua maitolitraa kohden vuoden 2019 tasoon verrattuna. Lisäksi tavoitteina ovat tehtaiden energiankäytön päästöjen puolitus ja maidonkeräilylogistiikan päästöjen vähentäminen kolmanneksella. Koska kansainvälinen kasvihuonekaasuprotokolla on uudistumassa, Valio päivittää omat SBTi-tavoitteensa vuoden 2026 aikana.

Ilmastoon liittyvät tavoitteet ovat osa Valion vastuullisuuden painopistealueiden tavoitteita, joiden avulla seurataan toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuutta. Aihetta kuvataan kohdassa [Vastuullisuuden painopistealueet ja tavoitteet](#).

Ilmastotavoitteiden saavuttamisen keskeisiä keinoja kuvataan kohdassa [Valion ilmasto-ohjelma](#) E1-1.

ENERGIATEHOKKUUSSITOUMUS

Ilmastotavoitteiden lisäksi Valio on sitoutunut Suomessa Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimukseen Elintarviketeollisuuden toimenpideohjelman kautta.

Vuoden 2025 aikana Valio tehosti lämmön ja sähkön vuosittaista käyttöä yhteensä 4,9 GWh (2024: 5,3 GWh). Vuoden 2025 lopussa päättyneen energiatehokkuuskauden toimenpiteiden yhteenlaskettu vaikutus vastaa noin 15 prosenttia vuoden 2015 energiankulutuksesta (2024: 14 %). Tavoite oli 7,5 prosenttia. Tämä tarkoittaa yhteensä 103,7 GWh vuosittaista energiansäästöä. Yhteenlasketussa säästöissä on otettu huomioon sopimuskauden alkuaikoina tehtyjen säästötoimenpiteiden vanhentuminen. Tavoite siis ylitettiin. Valio jatkaa tehostamistoimenpiteitä ympäristövaikutustensa minimoimiseksi ja kustannustehokkuutensa parantamiseksi.

Valion vuosille 2026–2035 asettama Suomen elintarviketeollisuuden energiatehokkuussopimuksen mukainen tavoite on parantaa energiankäytön tehokkuutta Valion omassa toiminnassa kymmenen prosenttia vuoden 2024 tasosta.

VALION ILMASTO-OHJELMAN MUKAINEN KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖJEN VÄHENNYSTAVOITE

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT	YKSIKKÖ	PERUSVUOSI	PERUSVUODEN ARVO	2035 TAVOITE	2025 TOTEUMA
Scope 1 Valion tehtaat Suomessa (100 % mukana tavoitteessa)	tCO ₂ -ekv.	2019	Scope 1 74 600	Hiilineutraali maidon arvoketju 2035	2 363 806 (-21 %), ilman hiilensidontaa
Scope 2 Valion tehtaat Suomessa (100 % mukana tavoitteessa)	tCO ₂ -ekv.	2019	Scope 2 84 600		
Scope 3 Valion toiminta Suomessa	tCO ₂ -ekv.	2019	Scope 3 2 846 180		
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä	tCO ₂ -ekv.	2019	3 005 380		
					2 223 006 (-26 %), huomioiden hiilen sidonnan vaikutus

VALION SBTI-TAVOITTEET

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT	YKSIKKÖ	PERUSVUOSI	PERUSVUODEN ARVO	2030 TAVOITE	2025 TOTEUMA
Scope 1 ja scope 2 Valion tehtaat Suomessa ja Virossa (100 % mukana tavoitteessa)	tCO ₂ -ekv.	2019	180 700	47 % päästövähennys vuoteen 2019 verrattuna Tavoite: 95 771	72 422 (-60 %)
Scope 3 Kategoria 1: Valion vastaanottama raakamaito Suomessa (100 % mukana tavoitteessa)	kgCO ₂ -ekv. / kg ECM (Energy Corrected Milk)	2019	1,0	50 % pienempi raakamaidon hiilijalanjälki vuoteen 2019 verrattuna Tavoite: 0,5	0,89 (-11 %)
Scope 3 Kategoria 4: logistiikka (Maidonkeräilylogistiikka ja tehtaiden väliset siirrot)	tCO ₂ -ekv.	2019	24 360	28 % päästövähennys vuoteen 2019 verrattuna Tavoite: 17 539	14 727 (-40 %)

ENERGIANKULUTUS E1-5

ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ E1-5	YKSIKKÖ	2025 (SUOMI)	2025 (VIRO)	2025 (MUUT MAAT)	2025 (YHTEENSÄ)
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin oleva polttoaineen kulutus	MWh	0	0	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin oleva polttoaineen kulutus	MWh	18 560	0	213	18 773
Maakaasusta peräisin oleva polttoaineen kulutus	MWh	4 680	11 962	0	16 642
Muista fossiilisista lähteistä peräisin oleva polttoaineen kulutus	MWh	61 000	17 972	9	78 981
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	MWh	52 670	17 907	46	70 623
Fossiilisen energian kokonaiskulutus	MWh	136 910	47 841	268	185 019
Fossiilisten energialähteiden osuus kokonaiskulutuksesta	%	17 %	100 %	49 %	22 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin oleva energiankulutus	MWh	0	0	35	35
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus kokonaiskulutuksesta	%	0 %	0 %	6 %	0 %
Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, mukaan lukien biomassa (johon sisältyy myös biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte), biopolttoaineet, biokaasu, uusiutuvista lähteistä peräisin oleva vety	MWh	305 060	0	185	305 245
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	MWh	312 410	0	57	312 467
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin oleva uusiutuvan energian kulutus	MWh	32 000	0	0	32 000
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	MWh	649 470	0	277	649 747
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	%	83 %	0	51 %	78 %
Energian kokonaiskulutus	MWh	786 380	47 841	545	834 766

Ulkoinen toimija on varmentanut mittarit.

Valion energian kokonaiskulutus on pysynyt likimain samalla tasolla, mutta uusiutuvan sähkön osuus kulu- tuksesta on kasvanut. Noin kolme neljäsosaa lämmön- tuotannon kokonaispolttoainemäärästä on uusiutu- vaa. Suomessa hankitusta sähköstä 84 prosenttia on uusiutuvaa tuulivoimaa.

Uusiutuvia biopolttoaineita kuten haketta, sahanpu- rua, kuorta ja biopellettejä on ajoittain saatavilla niu- kasti. Huoltovarmuuden varmistamiseksi Valio pitää

yllä mahdollisuutta polttaa turvetta. Lämpöenergian hankinnassa sähkön käyttö kasvaa selvästi.

Valion lämmönhankinta jakaantuu omilla tehtailla tuo- tettuun ja ulkopuolelta ostettuun energiaan. Vain Valion tehtaita palvelevien lämpölaitosten tuotannon katsotaan kuuluvan tehtailla tuotetun energian osuuteen. Myös muita kuin Valion tehtaita palvelevien lämpölaitosten tuotannon katsotaan kuuluvan ostetun energian osuu- teen. Oheisessa taulukossa kuvataan tehtailla tuotetussa osuudessa lämmöntuotantoon käytetyt polttoaineet ja ostetussa osuudessa vastaanotettu nettolämpömäärä.

TUOTETTU ENERGIA	YKSIKKÖ	2025
Tuotettu uusiutuvan energian määrä	MWh	312 150
Tuotettu uusiutumattoman energian määrä	MWh	73 090

Ulkoinen toimija on varmentanut mittarit.

Taulukossa on esitetty energian tuotanto ainoastaan Valion käyttöön lämpöä tuottavissa lämpölaitoksissa ja tukkutoimintojen aurinkovoimalaitoksissa.

ENERGIINTENSITEETTI SUHTEESSA LIIKEVAIHTOON	YKSIKKÖ	VERTAILUKELPOINEN	N: 2025	% N / N-1
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon	MWh/tEUR	0,37	0,34	-7 %

ENERGIINTENSITEETIN LASKENNASSA KÄYTETTY ILMASTOVAIKUTUKSILTAAN MERKITTÄVIEN ALOJEN TOIMINNASTA PERÄISIN OLEVA LIIKEVAIHTO	YKSIKKÖ	2025
Liikevaihto (muut)	tEUR	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä)	tEUR	2 422 744

Ulkoinen toimija on varmentanut mittarit.

Elintarviketeollisuus on ilmastovaikutuksiltaan merkittävä ala. Intensiteettiluvun jakajana on käytetty Valion tilinpäätöksen konsernin liikevaihtolukua.

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT E1-6

KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3 -BRUTTOPÄÄSTÖT JA KOKONAISPÄÄSTÖT

	TAKAUTUVA				VÄLITAVOITTEET JA TAVOITEVUODET			
	2019 (PERUSVUOSI)	2024 (VERTAILU-KELPOINEN)	2025	% 2025/2024	2025	2030	(2050)	VUOTUINEN VÄLITAVOITE (%:A SUHTEESSA PERUSVUOTEEN)
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	83 200	42 886	40 108	-6 %	-	-	-	-
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	79 %	22 %	26 %	18 %	-	-	-	-
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	59 500	34 968	26 203	-25 %	-	-	-	-
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	97 500	59 353	32 959	-44 %	-	-	-	-
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat scope 3 -kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	2 280 700	2 488 432	2 483 716	0 %	-	-	-	-
1. Ostetut tavarat ja palvelut	2 020 800	2 213 133	2 196 646	-1 %	-	-	-	-
2. Tuotantohyödykkeet	62 100	19 319	22 688	17 %	-	-	-	-
3. Sähkön siirron ja polttoaineiden tuotannon häviöt	25 800	28 381	21 056	-26 %	-	-	-	-
4. Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	47 000	118 530	114 500	-3 %	-	-	-	-
5. Toiminnassa muodostuva jäte	3 700	2 336	2 717	16 %	-	-	-	-
6. Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	800	1 544	1 931	25 %	-	-	-	-
7. Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	3 800	2 799	3 040	9 %	-	-	-	-
8. Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	-	52	94	81 %	-	-	-	-
9. Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	-	8 739	25 889	196 %	-	-	-	-
10. Myytyjen tuotteiden jalostus	63 000	37 914	36 745	-3 %	-	-	-	-
11. Myytyjen tuotteiden käyttö	53 700	22 826	23 751	4 %	-	-	-	-
12. Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	-	32 859	34 660	5 %	-	-	-	-
13. Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	-	-	-	-	-	-	-	-
14. Franchising	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Investoinnit	-	-	-	-	-	-	-	-
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset)	2 423 400	2 566 285	2 550 028	-1 %	-	-	-	-
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset)	2 461 400	2 590 670	2 556 784	-1 %	-	-	-	-

Ulkoinen toimija on varmentanut mittarit.

PÄÄSTÖLASKENNAN PERIAATTEET

Ulkoisen toimija on varmentanut mittarit. Valion toiminnassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia suhteessa edelliseen raportointivuoteen. Valion kasvihuonekaasu- eli GHG-päästölaskentaa on tarkennettu ja yhtenäistetty vuoden 2019 vertailutason osalta.

Valion kasvihuonekaasuinventaarion laskenta perustuu Valiolta kerättyihin kulutus-, tuotanto- ja hankintatietoihin. Ensisijaisesti laskennassa on hyödynnetty massa-, volyyymi-, kappale- tai etäisyysperusteisia lähtötietoja, mikäli ne ovat olleet saatavilla. Mikäli tarkkaa kulutus-, tuotanto- tai hankintadataa ei ole ollut saatavilla, perustuu laskenta kustannusdataan. Laskenta on toteutettu erikseen jokaiselle maayhtiölle sekä Oddlygoodille (Oddlygood Global Oy). Kasvihuonekaasuinventaarion tulokset on raportoitu konsernitasolla kaikkien maayhtiöiden toiminta huomioiden.

Laskennassa on käytetty ensisijaisesti toimittajilta saatuja päästötietoja. Mikäli toimittajakohtaisia tietoja ei ole saatavilla, on laskennassa sovellettu mahdollisuuksien mukaan kansallisesti edustavia päästöker-toimia, julkisesti saatavilla olevia päästötietokantoja (mm. EPA, Defra) tai tutkimuksia sekä kaupallista Ecoinvent-päästötietokantaa. Laskennassa on huomi- oitu fossiiliset ja maankäyttöön liittyvät päästöt, jotka on raportoitu yhtenä kokonaislukuna. Valio Suomen raakamaidon tuotannon osalta maankäytön päästöt toistaiseksi raportoitu lisätietona varsinaisen kasvi- huonekaasuinventaarion ulkopuolella. Vuoden 2025 päästöinventariota varten Valio selvitti maidontuo- tannon maankäytön muutoksista aiheutuvat päästöt ensimmäistä kertaa. Raportointivuosien vertailtavuu- den takaamiseksi, näitä päästöjä ei toistaiseksi rapor- toida osana varsinaista kasvihuonekaasuinventariota,

vaan sen ulkopuolella lisätietona. Biogeeniset hiilidiok- sidipäästöt on raportoitu ja laskettu erikseen GHG- protokollan ohjeistuksen mukaisesti.

Laskennassa tehdyt merkittävimmät oletukset liittyvät arvoketjun alavirran päästölähteisiin, jotka liittyvät myy- tyjen tuotteiden jatkojalostukseen, käyttöön ja loppu- käsittelyyn. Valiolla ei ole tietoa myymiensä tuotteiden jatkojalostuksesta tai käytöstä. Laajan tuoteprofiilin takia päästöjen yksityiskohtainen laskenta näissä kate- gorioissa on mahdotonta.

KASVIHUONEKAASUT SCOPE 1- JA SCOPE 2 -TASOILLA

Valion Suomessa ja Virossa hankkimasta sähköstä 79 prosenttia oli päästötöntä vuonna 2025. Kaikki kon- sernin päästöttömänä raportoitu energia on sääntöjen mukaisten alkuperätakuiden piirissä.

Valio raportoi scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt käyt- täen sekä sijaintiperusteista että markkinaperusteista menetelmää. Scope 2 -päästöt käsittävät ostetun ja kulutetun sähkön ja lämmön tuotannosta aiheutuvat epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt.

Sijaintiperusteiset päästöt on laskettu alueellisilla kes- kimääräisillä päästökertoimilla. Markkinaperusteiset päästöt on laskettu perustuen Valion sähköntuottajiin ja sopimusjärjestelyihin, joiden kautta Valio hankkii ener- giaa. Markkinaperusteisessa menetelmässä on huomioitu energian alkuperää koskevat välineet. Sähkön osalta las- kennassa on sovellettu jäännösjakaumaa, mikäli sähkön hankinta on tehty ilman energiaominaisuusvälineitä.

Valio Suomen ostaman lämmön tuotannosta 84,7 pro- senttia on tuotettu uusiutuvilla energialähteillä.

Uusiutuvien osuus perustuu lämpöä toimittavien lai- tostien tuotantojakaumaan. Uusiutuvien energialähtei- den osuus ostetusta sähköstä on 83,7 prosenttia.

Kaikki konsernin päästöttömänä raportoitu energia on sääntöjen mukaisten alkuperätakuiden piirissä.

KASVIHUONEKAASUT SCOPE 3 -TASOLLA

Valion kasvihuonekaasuinventaariorissa on huomioitu mahdollisuuksien mukaan kaikki olennaiset arvoketjun päästölähteet koko konsernin toiminnassa.

Arvoketjun päästöistä 66 prosenttia on laskettu käyttäen ensisijaisia eli primääritietoja. Ensisijaisilla tiedoilla tarkoitetaan tässä tapauksessa aktiviteetti- perusteista kulutusdataa sekä toimittajakohtaisten päästötietojen hyödyntämistä laskennan perustana.

Kategoria 1: ostetut tuotteet ja palvelut

- Katgoria käsittää raakamaidon sekä muiden raaka- aineiden, tukkutuotteiden, pakkausmateriaalien, apuaineiden, siivousaineiden ja tukkutuotteiden val- mistuksen, sopimusvalmistuksen (Valio Suomi, Valio USA ja Oddlygood) ja palveluhankinnat.
- Valio Suomen hankkimien raakamaidon tuotannon osalta laskenta on toteutettu keräämällä tietoja tila- kohtaisesti ja huomioiden kaikki tilojen toimintaan liittyvät päästölähteet. Maidontuotantoon liittyvien maankäytön ja maankäytön muutosten päästöt on toistaiseksi raportoitu lisätietona varsinaisen kasvi- huonekaasuinventaarion ulkopuolella.
- Muiden raaka-aineiden, apuaineiden ja kemikaali- hankintojen osalta laskenta on toteutettu yleisellä tasolla. Raaka-aineet on yhdistetty ylätason tuo- tekategorioiksi. Päästöt on laskettu massaperus- teisesti käyttäen pääosin Ecoinvent-tietokantaa ja

vähäisemmässä määrin julkisesti saatavilla olevia päästötietokantoja, kuten Agribalysea tai tuotekoh- taisia tutkimuksia. Laskennassa on huomioitu fos- siiliset ja maankäyttöön liittyvät päästöt. Valiolla on omaa tuotannollista toimintaa ainoastaan Suomes- sa ja Virossa. Tämän lisäksi Valiolla on muutamassa maassa sopimusvalmistusta.

- Valio Suomen tukkutuotteet on laskettu kustannus- perusteisesti Valion Sievo-päästölaskentatyökäluu hyödyntäen. Sievo soveltaa kustannusperusteisen päästölaskennan perustana Exiobasen päästökerto- mia. Työkäluu on käytetty laskennan perustana myös Valio Suomen hankkimien pakkausmateriaalien val- mistuksen päästöjen määrityksessä.
- Tukku- tuotteiden sekä Valio Viron ja USA:n pakkaus- materiaalien valmistuksen päästöt on laskettu mas- saperusteisesti hyödyntäen Ecoinvent-tietokantaa.
- Palveluhankinnat on laskettu kustannusperusteisesti hyödyntäen Yhdysvaltojen ympäristöministeriön päästötietokantaa. Päästötietokannan kustannus- perusteiset kertoimet vastaavat vuoden 2022 Yhdys- valtain dollaria, joten ne on mukautettu tarpeellisilta osin inflaatiokorjauksella ja valuuttamuunnoksella vastaamaan kulutusdataa. Päästökertoimia ei ole mu- kautettu muilta osin eri valtioiden olosuhteisiin, minkä takia esimerkiksi Suomen ja Ruotsin osalta päästöker- toimet todennäköisesti yliarvioivat päästöjä erilaisen energian tuotantojakauman vuoksi.
- Lisäksi laskennassa on hyödynnetty suoraan toimit- tajilta saatavia päästötietoja aina kun mahdollista.

Kategoria 2: käyttöomaisuus

- Katgoria käsittää konsernin tekemät capex-investoin- nit ylätason hankintakokonaisuuksiksi ryhmiteltynä.
- Capex-investointien päästöt on laskettu kustannus- perusteisesti käyttäen Yhdysvaltojen ympäristö-

ministeriön päästötietokantaa. Päästötietokannan kustannusperusteiset kertoimet vastaavat vuoden 2022 Yhdysvaltain dollaria, joten ne on mukautettu tarpeellisilta osin vastaamaan kulutusdataa inflaatiokorjauksella ja valuuttamuunnoksella.

Kategoria 3: energian ja polttoaineiden ylävirta ja siirtohäviöt

- Kategoria käsittää Valion omassa käytössä kulutetun polttoaineen alkutuotannon, Valion ostaman ja kulutetun energian ylävirran päästöt sekä siirtohäviöt.
- Polttoaineiden alkutuotannon päästöt on laskettu kulutetun polttoaineen määrän ja laatuun perustuen. Mikäli polttoaineen kulutustietoa ei ole ollut saatavilla, laskenta perustuu ajokilometreihin. Päästökertoimet on haettu Ison-Britannian ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuministeriön (Defra) ylläpitämästä tietokannasta.
- Hankitun sähkön ylävirran päästöt ja siirtohäviöt on laskettu perustuen kulutettuun energiamäärään, kansalliseen siirtohäviöosuuteen ja kansallisiin sähköntuotannon päästökertoimiin. Lämmön osalta laskenta on toteutettu samoin periaattein, mutta päästökertoimena on käytetty Defran tuottamaa lukua.

Kategoria 4: ylävirran kuljetukset ja jakelu

- Kategoria käsittää kaikki saapuvat ja lähtevät kuljetukset, jotka ovat Valion hallinnoimia ja maksamia, sekä kuljetuksissa käytetyn polttoaineen alkutuotannon päästöt. Kategoriassa on huomioitu kuljetukset, joista Valio saa tarkat tiedot kuljetuskumppaneiltaan, ja karkeammalla tasolla kuljetukset, joista tarkkoja kuljetusreititietoja ei ole saatavilla.
- Valio Suomen hallinnoimien kuljetusten osalta päästölaskenta perustuu reittikohtaiseen laskentaan. Suomesta tytäryhtiöille lähtevien kuljetusten osalta

päästölaskenta perustuu pääosin kuljetusyhtiöiltä saatuihin päästöraportteihin.

- Siltä osin, kun päästöraportteja tai tarkempaa laskentaa ei ollut mahdollista tehdä, on laskenta tehty perustuen kuljetettuihin tonneihin, ylätasoin reititykseen valtiotasolla (km) ja oletettuun kuljetustapaan. Kaikki kuljetukset oletettiin tehtävän maa- ja/tai meriteitse. Kuljetusten päästökertoimet perustuvat Defran tietokantaan.
- Kuljetusten päästölaskennassa on huomioitu polttoaineiden alkutuotannosta aiheutuvat päästöt.

Kategoria 5: toiminnassa syntyvät jätteet

- Kategoria käsittää Valion toiminnassa syntyvien jätteiden käsittelyn huomioiden tuotantolaitokset, varastot ja toimistot.
- Valio Suomen osalta päästölaskenta perustuu yrityksellä käytössä olevan jäteraportointijärjestelmän tuottamiin päästölukuihin. Muiden sijaintien osalta päästölaskenta perustuu toiminnassa syntyviin tai arvioituihin jätemääriin ja Ecoinventin päästökertoimiin huomioiden maantieteellinen edustavuus. Valio USA:n osalta laskenta on kustannusperusteinen.

Kategoria 6: liikematkustus

- Kategoria käsittää henkilöstön liikkumisen työpäivän aikana sekä vapaaehtoisesti raportoitavana päästölähteenä majoituksesta aiheutuvat päästöt.
- Liikematkustuksen päästöjen laskennassa on hyödynnetty pääosin matkatoimistojen tuottamia päästöraportteja. Jos päästöraportteja ei ole ollut joiltain osin saatavilla, on liikematkustuksen päästöt laskettu yleisiin päästökertoimiin perustuen.
- Liikematkustuksen päästölaskennassa on huomioitu myös polttoaineiden alkutuotannosta aiheutuvat päästöt, mikäli se on ollut mahdollista.

Kategoria 7: työntekijöiden työmatkat

- Kategoria käsittää henkilöstön liikkumisen työpaikan ja kodin välillä sekä vapaaehtoisesti raportoitavana päästölähteenä etätöiden tekemisestä aiheutuvat päästöt. Liikkumisen osalta on huomioitu polttoaineiden alkutuotannosta aiheutuvat päästöt.
- Työntekijöiden työmatkat on laskettu perustuen keskimääräisiin työmatkapituuksiin ja tyypilliseen liikkumistapaan. Liikkumisen päästölaskennassa on huomioitu polttoaineiden alkutuotannosta aiheutuvat päästöt.
- Etätöiden tekemisestä aiheutuvat päästöt on arvioitu perustuen etätöiden osuuteen kokonaistyöajasta ja keskimääräiseen sähkönkulutukseen Defran tietokannan mukaisesti.

Kategoria 8: ylävirran leasing-hyödykkeiden alkutuotanto

- Kategoria käsittää leasing-hyödykkeiden valmistuksesta aiheutuvat päästöt, jotka Valio Ruotsi on huomionnut vapaaehtoisesti osana inventaariotaan.

Kategoria 9: alavirran kuljetukset ja jakelu

- Kategoria käsittää lähtevät tavarakuljetukset ja -jakelun siltä osin, kun Valio ei järjestä kuljetuksia. Käytännössä tämä tarkoittaa asiakasnoutoja.
- Laskenta perustuu Valio Suomen osalta kuljetettuihin tonneihin, ylätasoin reititykseen valtiotasolla (km) ja oletettuun kuljetustapaan. Kaikki kuljetukset oletettiin tehtävän maa- ja/tai meriteitse. Kuljetusten päästökertoimet perustuvat Defran tietokantaan.
- Valio Kiinan ja USA:n osalta päästölaskenta perustuu ylävirran kuljetusten päästömäärään ja arvioon asiakasnoutojen osuudesta kaikista kuljetuksista.

Kategoria 10: myytyjen tuotteiden prosessointi

- Kategoria käsittää Valion teollisuusasiakkaille myy-

mien tuotteiden jatkojalostuksesta aiheutuvat päästöt karkealla tasolla arvioituna.

- Laskennassa on huomioitu teollisuusasiakkaille toimitetut tuotteet. Laskenta perustuu Agribalyse-tietokannan yleisiin päästökertoimiin huomioiden prosessoinnin päästöt oletetun jatkojalostustuotteen osalta. Laskenta on tehtyä ylätasolla siten, että jokaiselle tuoteryhmälle on valittu vain yksi jatkojalostustuote, vaikka todellisuudessa teollisuudessa jatkojalostustapoja on lukuisia erilaisia.

Kategoria 11: myytyjen tuotteiden käyttö

- Kategoria käsittää Valion loppukäyttäjille, kuten kuluttajat ja ravintolatoimijat, myymien tuotteiden kylmäsäilytyksestä ja käytöstä (kuumennus) aiheutuvat päästöt karkealla tasolla arvioituna.
- Laskennassa on huomioitu kuluttajille sekä ravintolatoimijoille ja vastaaville toimijoille toimitetut tuotteet. Laskenta perustuu Agribalyse-tietokannan yleisiin päästökertoimiin huomioiden kylmäsäilytyksestä ja käytöstä aiheutuvat päästöt.

Kategoria 12: myytyjen tuotteiden loppukäsittely

- Kategoria käsittää myytyjen tuotteiden pakkausten ja ruokahävikiksi päätyvän ruoan loppukäsittelystä aiheutuvat päästöt. Hävikin määrä on arvioitu perustuen kansallisiin arvioihin hävikin osuudesta kaikesta ruoantuotannosta.
- Laskennassa on huomioitu myytyjen tuotteiden pakkausmateriaalien ja tukkutuotteiden (muut kuin elintarvikkeet) loppukäsittelystä aiheutuvat päästöt sekä kansallisiin hävikkiosuuksien mukaisesti arvioihin perustuen biojätteeksi päätyvien elintarvikkeiden määrä. Biojätteen on oletettu päätyvän joko jäteveden käsittelyyn (nestemäiset tuotteet) tai fyysiseen biojätteen käsittelyyn (kiinteät tuotteet). Laskennas-

sa on käytetty päästökertoimien lähteenä pääosin Ecoinvent-tietokantaa sekä Valio USA:n osalta Yhdysvaltojen ympäristöministeriön tietokantaa.

Olenaisuuteen perustuen Valion GHG-inventaarion ulkopuolelle on jätetty arvoketjun scope 3 -päästöluokista seuraavat:

- **Kategoria 13:** alavirran leasing-hyödykkeet. Valiolla ei ole tällaista toimintaa, joten päästökategoria ei ole olennainen.
- **Kategoria 14:** franchising-toiminta. Valiolla ei ole tällaista toimintaa, joten päästökategoria ei ole olennainen.
- **Kategoria 15:** sijoitukset. Valiolla ei ole sijoitusliiketoimintaa.

Valion GHG-inventaariossa on huomioitu kaikki olennaiset arvoketjun päästölähteet koko konsernin toiminnassa. Päästöinventaariorio kattaa Valio Suomen, Viron, Ruotsin, Kiinan, USA:n sekä Oddlygoodin liiketoiminnan.

Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöluokista on huomioitu seuraavat:

- **Kategoria 1:** ostetut tuotteet ja palvelut
- **Kategoria 2:** käyttöomaisuus
- **Kategoria 3:** energian ja polttoaineiden ylävirta ja siirtohäviöt
- **Kategoria 4:** ylävirran kuljetukset ja jakelu
- **Kategoria 5:** toiminnassa syntyvät jätteet
- **Kategoria 6:** liikematkustus
- **Kategoria 7:** työntekijöiden työmatkat
- **Kategoria 8:** ylävirran leasing-hyödykkeiden alkutuotanto
- **Kategoria 9:** alavirran kuljetukset ja jakelu
- **Kategoria 10:** myytyjen tuotteiden prosessointi
- **Kategoria 11:** myytyjen tuotteiden käyttö
- **Kategoria 12:** myytyjen tuotteiden loppukäsittely

BIOGEEINiset HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT

Valion toiminnasta aiheutuvat biogeeniset hiilidioksidipäästöt on huomioitu osana kasvihuonekaasupäästö-laskentaa GHG-protokollan ohjeistuksen mukaisesti. Biogeeniset CO₂-päästöt on laskettu biomassan tai biopolttoaineiden poltosta vapautuvien päästöjen osalta tai bioperäisten jätteiden käsittelystä vapautuvien päästöjen osalta. GHG-protokollan mukaan biogeenisen massan poltosta vapautuvien CO₂-päästöjen voidaan katsoa olevan osa hiilen lyhyttä kiertoa, jolloin vastaava määrä hiilidioksidia on sitoutunut kasvimaan sen kasvuvaiheessa. Tästä syystä biogeeniset CO₂-päästöt on raportoitu varsinaisen GHG-inventaarion ulkopuolella lisätietona.

Vuonna 2025 biogeenisiä scope 1 -päästöjä aiheutui Valion toiminnasta 121 791 tCO₂. Valion Suomen toimintojen tunnistettiin aiheuttavan biogeenisiä päästöjä aluelämpölaitoksissa, joissa käytetään biomassaa (puupelletti, puru, kutteripuru, kuori ja hake) polttoaineena. Scope 1 -biogeenisissä päästöissä on huomioitu ne lämpölaitokset, joissa Valio on ainoa asiakas. Lisäksi biogeenisiä hiilidioksidipäästöjä aiheutui Valio Viron kuljetuskaluston käyttämästä biokaasusta yhteensä 122 tCO₂.

Vuonna 2025 Valion toiminnasta aiheutui biogeenisiä scope 2 -päästöjä 46 167 tCO₂. Päästöt aiheutuivat pääosin Valio Suomen toiminnasta (46 164 tCO₂). Valion Suomen toimintojen tunnistettiin aiheuttavan biogeenisiä päästöjä aluelämpölaitoksilla, joilla käytetään biomassaa (puupelletti, puru, kutteripuru, kuori ja hake) polttoaineena. Scope 2 -biogeenisissä päästöissä on huomioitu ne lämpölaitokset, joissa on Valion lisäksi myös muita yritysasiakkaita. Lisäksi hankittuun kaukolämpöön liittyy biogeenisiä päästölähteitä. Valio Viron

toiminnassa tunnistettiin 3 tCO₂ biogeenisiä scope 2 -päästölähteitä.

Vuonna 2025 Valion toiminnasta aiheutui biogeenisiä scope 3 -päästöjä 37 258 tCO₂. Päästöt aiheutuivat pääosin Valio Suomen toiminnasta (37 132 tCO₂). Valio Ruotsin toiminta aiheutti biogeenisiä päästöjä 2 tCO₂ ja Valio Viron toiminta aiheutti 124 tCO₂ päästöjä.

Valion Suomen toimintojen tunnistettiin aiheuttavan arvoketjussa biogeenisiä päästöjä ostetun ja kulutetun kaukolämmön sekä myytyjen tuotteiden loppukäsittelyn osalta. Kaukolämmön päästöiksi laskettiin siirtohäviönä hävinneen lämmitysenergian alkutuotannosta aiheutuneet biogeeniset päästöt, joiden laskentaan käytettiin Suomen keskimääräisen lämmöntuotannon päästökertointa. Myytyjen elintarvikkeiden päästöihin laskettiin hävikin osuus perustuen Suomen keskimääräiseen ruokahävikkiin (12,5 %) ja jätteenkäsittelyn päästöt perustuen oletettuun jätteenkäsittelytapaan. Valio Ruotsin osalta tunnistettiin sekajätteen käsittelyyn liittyviä vähäisiä päästöjä, jotka perustuivat yhteiskuntajätteen käsittelyyn Ruotsissa. Valio Viron osalta

tunnistettiin sekajätteen ja jäteveden käsittelyyn liittyviä päästöjä.

Valio USA myy Yhdysvalloissa sopimusvalmistuksena tuotettua juustoa, josta aiheutuva hävikki laskettiin perustuen kansalliseen hävikkiprosenttiin (35 %). Hävikiksi päätyneen juuston loppukäsittelyn päästöt laskettiin käyttäen Yhdysvaltojen ympäristöministeriön julkaisemaa päästökertointa ruokajätteen käsittelylle. Päästökertoimesta ei ole mahdollista eritellä biogeenisiä CO₂-päästöjä, joten kaikki päästöt on raportoitu osana varsinaista inventaariota.

Muissa maissa sijaitsevilla toiminnoilla ei tunnistettu biogeenisiä scope 3 -päästölähteitä. Päästöinventarioiden vertailukelpoisuus on parantunut huomattavasti inventarioiden päivityksen ja yhdenmukaistamisen myötä. Valion päästöinventariota kehitettiin merkittävästi vuoden 2025 aikana, mikä lisäsi laskennan luotettavuutta, tarkkuutta ja kattavuutta. Vastaavat muutokset on viety Valion vertailuvuoden 2019 päästöinventaarioon ja uutta laskentaraajausta noudatetaan raportointivuoden 2025 inventaarion osalta mahdollisten vuosien välisen vertailun.

LIKEVAIHTOON PERUSTUVA KASVIHUONEKAASUINTEENSITEETTI E1-6	YKSIKKÖ	2025
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon	tCO ₂ e/tEUR	1,05
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon	tCO ₂ e/tEUR	1,06

KASVIHUONEKAASUINTEENSITEETIN LASKEMISEEN KÄYTETTY	YKSIKKÖ	2025
Liikevaihto (muut)	tEUR	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä)	tEUR	2 422 744

Ulkoiset toimijat on varmentanut mittarit. Intensiteettiluvun jakajana on käytetty Valion tilinpäätöksen konsernin liikevaihtolukua.

ESRS E2

PILAANTUMINEN

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET
Vesistöjen rehevöityminen

POLITIIKAT	TOIMENPITEET	KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT
<ul style="list-style-type: none"> Ympäristöpolitiikka Maidontuotannon tuotantotapaohjeet 	<ul style="list-style-type: none"> Ilmasto- ja luonto-ohjelma Alkutuotannon vastuullisuusohjelma Valio Veturi Food 2.0 -tutkimusohjelma Suomen Lantakaasu Oy 	<ul style="list-style-type: none"> Ilmasto- ja luonto-ohjelman toimenpiteiden läpivienti

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET E2-1

Pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on arvioitu osana Valion kaksoisolennaisuusarviointia. Ympäristönäkökohtien arviointi on toteutettu ISO 14001 -standardin vaatimusten mukaisesti, ja se kattaa kaikki Valion toimipaikat. Arvioinnissa ei tunnistettu Valion omiin toimipaikkoihin liittyviä olennaisia pilaantumisvaikutuksia. Arvoketjun osalta olennaiseksi

vaikutukseksi tunnistettiin maidon alkutuotannosta aiheutuva mahdollinen ravinnekuormitus, joka voi johtaa vesistöjen rehevöitymiseen.

Tuloksia kuvataan kohdassa Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoiminnan kanssa SBM-3. Olennaisuusarvioinnin prosessi kuvataan kohdassa Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi IRO-1.

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAIISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Maidon alkutuotannon mahdollinen ravinnekuormitus, joka voi johtaa vesistöjen rehevöitymiseen	Ympäristöpolitiikka	Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Valio tukee luonnon monimuotoisuutta maidontuotannon arvoketjussa. Maidon alkutuotannon ravinnekuormitus voi johtaa vesistöjen rehevöitymiseen eli saastumiseen. Maatalouden hajakuormituksen hallinta on erityisen tärkeää vesistöissä, joiden ekologinen tila on arvioitu hyvää heikommaksi.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Poliitiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Maidon alkutuotannon mahdollinen ravinnekuormitus, joka voi johtaa vesistöjen rehevöitymiseen	Maidontuotannon tuotantotapaohjeet	Valiolaisille maitotiloille on laadittu yhteiset tuotantotapaohjeet, joissa on kuvattu lakisääteiset vaatimukset, valiolaiset vaatimukset ja suositukset. Niiden osana on myös ohjeita ravinteiden käyttöön liittyen. Maitotilayrittäjä sitoutuu tuotantotapaohjeiden noudattamiseen osuuskunnan kanssa solmitussa tuotanto- ja laatusopimuksessa.	Valioryhmän maitotilat Suomessa	Tuotantotapaohjeet ovat kaikkien valiolaisten maitotilayrittäjien saatavilla verkkopalvelu Valmassa. Tuotantotapaohjeet laaditaan yhdessä Valion Alkutuotantotiimin ja osuuskuntien asiantuntijoiden kanssa ja ne katselmoidaan ja päivitetään säännöllisesti.

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TOIMENPITEET JA RESURSSIT E2-2

Valion alkutuotannossa ravinnekiertoa edistetään ensisijaisesti uudistavan viljelyn ja biokaasun tuotannon avulla. Nurmiviljelyssä ravinnetalous perustuu lantaan ja sen tehokkaaseen hyödyntämiseen. Ravinteiden tehokas kierto lisää kustannustehokkuutta. Lannan ravinteiden tehokas hyödyntäminen pienentää myös viljelyn vesistövaikutuksia.

Uudistavan viljelyn toimenpiteillä ravinteiden käyttöä voidaan optimoida ja maaperän ravinteiden pitokykyä tehostaa. Peltomaan hyvä kasvukunto ja tuottavuus vähentävät ravinnehuhtoumia. Ravinnehuhtoumien määrään vaikuttavat pellon maalaji, vesitalous, maan rakenne, ravinteiden saataavuus, mikrobisto, juuristo, luonnonolosuhteet ja lannoitustekniikka. Valion vuoden 2025 toimia kuvataan kohdassa [Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit](#) E1-3.

Valio tukee vapaaehtoisen vastuullisuuslisän kautta kosteikkojen perustamista ja hoitoa valiolaisilla maito-tiloilla. Kosteikot hidastavat valumavesien virtaamista ja suodattavat tehokkaasti pellolta huuhtoutuneita ravinteita ja kiintoainesta. Lisäksi kosteikot lisäävät luonnon monimuotoisuutta maatalousympäristössä houkuttelemalla lintuja, hyönteisiä ja sammakoita. Vuonna 2025 kosteikkotoimenpiteen valitsi 43 tilaa. Vapaaehtoista vastuullisuuslisää kuvataan kohdassa [Valion ilmasto-ohjelma](#) E1-1.

Maatalouden ja elintarviketeollisuuden jätteiden sekä tähteiden käsittely biokaasulaitoksissa tehostaa ravinteiden kiertoa ja vähentää etenkin lannan käsit-

telystä ja varastoinnista aiheutuvia päästöjä ilmaan ja vesiin. Vuonna 2025 Valion ja St1 Biokraftin yhteisyritys Suomen Lantakaasu Oy jatkoi lantapohjaisen nesteytetyn biokaasun teollisen mittakaavan tuotannon kehittämistä ja rakentamista. Lisäksi vuonna 2025 Suomen Lantakaasu Oy aloitti Ravinnekierron edistäminen biokaasutoiminnan avulla -hankkeen, jossa edistetään laitoksissa syntyvän kierrätyslannoitteen laatua, hyödynnettävyyttä ja hyväksyttävyyttä. Hanke sai rahoitusta Ympäristöministeriön AHTI-ohjelmasta. Hanke jatkuu vuonna 2026. Selvityksessä otetaan huomioon paikallisten maatalousyritysten tarpeet, ympäristön vesistökuormitus ja biokaasulaitoksessa jalostettavien jakeiden taloudellinen kannattavuus. Lisäksi hankkeen tavoitteena on lisätä maatalousyritysten tietoisuutta kierrätyslannoitteiden käytettävyydestä ja hyödyistä maatalouden huoltovarmuuden näkökulmasta. Hankkeessa kerätään aiheesta tietoa, jota jaetaan luomalla maatalousyrityksille saavutettava sisältöä erilaisiin kanaviin. Biokaasuntuotannon etenemistä kuvataan kohdassa [Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit](#) E1-3.

Valio kehittää kierrätyslannoitteita myös Food 2.0 -tutkimusohjelman Bio2Max-hankkeessa. Hanke tukee tehokasta ravinteiden kierrätystä kehittämällä biokaasulaitosten mädäteprosessia kierrätyslannoitteiden ja biohiilen energiatehokkuuden, käytettävyyden, ravinteiden saatavuuden ja hiilen pysyvyyden optimoimiseksi. Hankkeessa testataan kierrätyslannoitteita ja biohiiltä myös kasvihuone- ja peltokokeissa. Lannoitteiden käytön määrän vähentämiseksi Valio on mukana maa- ja metsätalousministeriön Food 2.0 -rahoituksen saaneessa Luonnonvarakeskuksen vetämässä Fosforiviisas viljely -hankkeessa. Hankkeessa

tutkitaan, miten nurmiviljelyssä voidaan hyödyntää hallitummin peltomaan varastofosforia, jota nykyisessä viljavuusanalyyseissä ei voida todentaa. Food 2.0 -tutkimusohjelmaa kuvataan kohdassa [Valion strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju](#) SBM-1.

Valio osallistui vuonna 2025 Saaristomeri-ohjelman ruokaketjun vesivastuullisuustyöhön. Työn tavoitteena on lisätä ruokaketjun toimia ja käytäntöjä vesistökuormituksen vähentämiseksi. Toimet painottuvat alkutuotantoon. Hankkeessa on tarkoitus toteuttaa vaikuttavia vesiensuojelutoimia Saaristomeren meriluonnon suojelemiseksi ja maatalouden hajakuormituksen hillitsemiseksi.

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET E2-3

Valion tavoitteena on kehittää vesistöjen rehevöitymisen ekologista ja laskennallista seurantaa. Carbo® Ympäristölaskurin elinkaarilaskenta tuottaa jo nyt rehevöitymispotentiaaliluvun, jonka avulla voidaan karkeasti arvioida maitotilojen ravinnetehokkuutta. Tavoitteena on kehittää tarkempaa tilatason laskentaa, jotta jatkossa voidaan luotettavasti seurata tilan ravinteiden hyödyntämistä ja ympäristökuormitusta. Tuloksia on tarkoitus täydentää myös empiirisillä mittauksilla.

ESRS E3

VESIVARAT JA MERTEN LUONNONVARAT

VESIVAROIHIN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET
Veden kulutus

POLITIIKAT

- Ympäristöpolitiikka
- Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct

TOIMENPITEET

- Ympäristötoimintasuunnitelma

KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT

- Ominaisjätevesimäärä

VESIVAROIHIN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET E3-1

Vesivaroihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu osana kaksois-olennaisuusarviointia. Olennaiseksi vaikutukseksi nousi veden kulutus alkutuotannossa ja valmistuksessa. Valion ympäristönäkökohtien arviointi on toteutettu ISO 14001 -vaatimusten mukaisesti ja se kattaa kaikki Valion toimipaikat. Aqueduct-karttavälineen

perusteella yksikään Valion toimipaikka ei sijaitse korkealla yleisen vesiriskin alueella.

Olennaisuusarvioinnin tuloksia kuvataan kohdassa [Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoiminnan kanssa](#) SBM-3.

Olennaisuusarvioinnin prosessia kuvataan kohdassa [Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi](#) IRO-1.

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAIISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Veden kulutus omassa toiminnassa ja hankintaketjussa	Ympäristöpolitiikka	Valio suosii tuotannossaan ympäristöpolitiikkansa mukaisesti vesistövaikutuksiltaan puhdasta ja resurssitehokasta teknologiaa. Lisäksi Valio edellyttää ympäristöpolitiikassaan, että sen oleelliset yhteistyökumppanit tukevat Valion toimintatapaa. Valiolla on Suomen ja Viron toiminnot kattava ISO 14001 -standardin mukaan sertifioitu ympäristöjohtamisjärjestelmä.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Poliitiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Veden kulutus hankintaketjussa	Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct	Valio viestii periaatteensa hankintaketjun toimijoille Yhteistyökumppaneiden Code of Conductin kautta. Yhteistyökumppanin on selvitettävä, hallittava ja pienennettävä toimintansa merkittäviä ympäristövaikutuksia ja osoitettava parantavansa jatkuvasti toimintansa ympäristönsuojelun tasoa mm. luonnonvarojen käyttöä tehostamalla.	Valion toimittajat, jakelijat ja muut yhteistyökumppanit	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Poliitiikka katselmoidaan säännöllisesti.

VESIVAROIHIN LIITTYVÄT TOIMENPITEET JA RESURSSIT E3-2

Valion tuotannossa veden kulutukseen vaikuttaa eniten tuotevalikoima eli tuotanimikkeiden määrä, yksittäisen tuotteen valmistamiseen tarvittavien puolivalmisteiden määrä sekä tuotantoerien koko ja lukumäärä. Kaikki nämä tekijät vaikuttavat siihen, miten paljon tehtaiden laitteistoja tulee pestä. Lisääntyvä kasvipohjaisten tuotteiden valmistus samoilla tuotantolinjoilla maitopohjaisten tuotteiden kanssa kasvattaa pesutarvetta edelleen allergeeniriskien hallitsemiseksi.

Vuonna 2022 Valio kehitti tuotantolaitostensa vedenkäytön tehostamiseksi konseptin, jossa selvitetään ensisijaisesti tehtaan vedenkulutuskohteet ja kyky seurata keskeisimpien kulutuskohteiden vedenkulutusta. Konseptiin kuuluu mittauksia, tarkastuksia ja laskentaa. Se mahdollistaa veden käytön vähentämiseen tähtäävien toimenpiteiden ja kierrätysveden käytön laajentamisen suunnittelun. Valion tavoitteena on tehdä konseptin mukainen selvitys yhdelle tuotantolaitokselle vuodessa. Vuonna 2025 selvitys käynnistettiin tavoitteen mukaisesti yhdelle toimipaikalle. Tyypillisesti selvityksen perusteella vedenkulutuksen tehokkuutta lisätään yksittäisillä toiminnan optimoinnin ja tehostamisen kaltaisilla toimenpiteillä, joita pyritään toteuttamaan mahdollisimman paljon.

Puhtaan talousveden kulutuksen vähenemiseen tähtäävät myös jäteveden määrää pienentävät hankkeet. Valion olennaisin jätevesikuormitukseen ja jäteveden määrään vaikuttava hanke lähiaikoina on uuden pesukeskuksen rakentaminen yhdelle toimipaikalle. Laitoksen käyttöönotto tapahtui vuonna 2025, mutta sen luovutus tuotannolle ja toiminnan optimointi tapahtuvat vuonna 2026.

VESIVAROIHIN LIITTYVÄT TAVOITTEET E3-3

VASTAANOTETTUUN MAITTOON JA KASVIPOHJASEEN TUOTANTOON SUHTEUTETTU JÄTEVEDEN MÄÄRÄ

Vuodesta 2025 alkaen Valio seuraa vedenkulutukseen liittyvien toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuutta ominaisjätevesimäärällä. Ominaisjätevesimäärän laskennassa jätevesimäärä jaetaan vastaanotetun raakamaidon ja kasvipohjaisen tuotannon summalla.

Tuotantolaitosten ominaisjätevesimäärän seurannassa huomioidaan samanaikaisesti puhtaan veden kulutus, kierrätysveden käytön maksimointi ja jäteveden määrän aiheuttama kuormitus jätevedenpuhdistamoille. Lisäksi seurannassa huomioidaan Valion strategian mukainen siirtymä kohti ruokataloa eli liiketoiminnan laajentaminen perinteisen maidonjalostustoiminnan ulkopuolelle.

Jäteveden määrän väheneminen johtaa käytännössä aina suoraan talousveden kulutuksen vähenemiseen. Vuonna 2025 Valion Suomen toimintoihin kohdistuva ominaisjätevesimäärä oli 3,2 m³/tn.

Jäteveden määrän toteumaa seurataan säännöllisesti tuotannosta vastaavan Valion johtoryhmän jäsenen seurantalaverissa sekä kerran vuodessa ISO 14001 -sertifioidun ympäristöjohtamisjärjestelmän ylimmän johdon katselmuksessa.

VEDENKULUTUS E3-4

VEDEN KÄYTTÖ VALION OMILLA TUOTANTOLAITOKSILLA LÄHTEITTÄIN	YKSIKKÖ	2025 (SUOMI)	2025 (VIRO)	2025 (YHTEENSÄ)
Kunnallinen vesi	m ³	4 476 588	0	4 476 588
Pohjavesi (omat kaivot)	m ³	317 747	595 964	913 711
Pintavesi (oma käsittely)	m ³	101 450	0	101 450
Talousveden kulutus yhteensä	m³	4 895 785	595 964	5 491 749
Jäähdytysveden otto vesistöistä (palautetaan vesistöön)	m ³	2 764 227	0	2 764 227
Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	m ³	977 284	61 332	1 038 616
Kokonaisvedenkulutus yhteensä	m³	8 637 296	657 296	9 294 592
Varastoitu vesi				
Varastoidun veden kokonaismäärä	m ³	0	0	0
Muutos varastoidun veden kokonaismäärässä	m ³	0	0	0
Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä vesiriskialueilla	m³	0	0	0

Laskentaperiaatteet ja rajaukset

Ostettu vesi perustuu jatkuvatoimiseen mittaukseen vesilaitoksen laskuttaman kokonaisveden ottona. Oman veden otto (pohjavesi ja pintavesi) ja jäähdytysveden otto on mitattu jatkuvatoimisen prosessimittauksen kokonaisvedenottona. Kierrätysvesi on mitattu kierrätysveden käyttönä, minkä lisäksi on mitaamaton kierrätysveden käyttöä jota ei ole raportoitu.

ESRS E4

BIOLOGINEN MONIMUOTOISUUS JA EKOSYSTEEMIT

LUONNON MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET
Luonnon monimuotoisuus

POLITIIKAT	TOIMENPITEET	KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT
<ul style="list-style-type: none"> Ympäristöpolitiikka Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct Maidontuotannon tuotantotapaohjeet 	<ul style="list-style-type: none"> Ilmasto- ja luonto-ohjelma Alkutuotannon vastuullisuusohjelma 	<ul style="list-style-type: none"> Ilmasto- ja luonto-ohjelman toimenpiteiden läpivienti Alkutuotannon vastuullisuusohjelman monimuotoisuustoimenpiteisiin sitoutuminen (%)

LUONNON MONIMUOTOISUUDEN KEHITYSOHJELMA E4-1, E4-ESRS 2 SBM-3

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvää skenaario- ja resilienssianalyysiä kuvataan kohdassa Olennaiset ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS 2 SBM-3.

Valio kehittää luonnon monimuotoisuutta osana ilmasto-ohjelmaa ja alkutuotannon vastuullisuusohjelmaa. Siihen liittyvät toimenpiteet tähtäävät kielteisten vaikutusten pienentämiseen esimerkiksi pienentämällä vesistövaikutuksia, joita käsitellään kohdassa E2, sekä myönteisten vaikutusten lisäämiseen esimerkiksi kannustamalla maitotiloja laiduntamiseen. Lisäksi Valio arvioi luonnon monimuotoisuusnäkökulmia riskiraa-ka-aineiden hankinnassa ja luontotyötä pilotoidaan myös omalla tehtaalla.

LUONNON MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET E4-2

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu osana Valion kaksoisolennaisuusarviointia. Maidontuotannon merkittävimmät luontovaikutukset liittyvät ilmastopäästöihin, laidunnuksen vaikutuksiin ekosysteemeihin sekä mahdollista metsäkatoa aiheuttavien raaka-aineiden alkutuotantoon. Myönteisenä vaikutuksena laiduntavat eläimet ylläpitävät luonnonlaitumia ja perinnebiotooppeja, jotka ovat elintärkeitä uhanalaisille lajeille. Valion toimipaikoilla ei ole tunnistettu merkittäviä haitallisia vaikutuksia uhanalaisiin lajeihin.

Olennaisuusarvioinnin tuloksia kuvataan kohdassa Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoiminnan kanssa SBM-3. Olennaisuusarvioinnin prosessia kuvataan kohdassa Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi IRO-1.

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAIISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Maidontuotannon vaikutus luonnon monimuotoisuuteen	Ympäristöpolitiikka	Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Valio tukee luonnon monimuotoisuutta maidontuotannon arvoketjussa. Toimenpiteet kohdistuvat sekä luonnon monimuotoisuutta heikentävien vaikutusten hallintaan että positiivisten vaikutusten vahvistamiseen. Valio tuntee ympäristövaikutuksensa ja on sitoutunut kehittämään toimintaansa jatkuvasti niiden vähentämiseksi.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Maidontuotannon vaikutus luonnon monimuotoisuuteen	Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct	Valiolla on erillinen Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct, jonka kautta yhtiö asettaa hankintaketjun vastuullisuusperiaatteet. Yhteistyökumppanin pitäisi tunnistaa toimintansa merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuuden ja varmistaa, ettei sen toiminta aiheuta merkittävää monimuotoisuuden heikkenemistä. Lisäksi yhteistyökumppanin on varmistettava, että EU:n metsäkatoasetuksen alaiset tuotteet täyttävät asetuksen vaatimukset.	Valion toimittajat, jakelijat ja muut yhteistyökumppanit	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Hankintaketjun vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen	Raaka-ainelinjaukset	Valiolla on tunnistettu globaalisti tunnettuja vastuullisuusriskejä sisältävät raaka-aineet, joiden hankintaan kiinnitetään erityistä huomiota. Näistä kahville, kaakaolle, soijalle ja palmuöljylle on erilliset raaka-ainelinjaukset, jotka tukevat niiden vastuullista hankintaa. Näiden raaka-aineiden tuotannolla voi olla yhteyksiä metsäkatoon ja yhdessä puun, naudanlihan ja kumin kanssa ne kuuluvat EU:n metsäkatoasetuksen piiriin.	Valio-konserni	Raaka-ainelinjaukset ovat Valion tuoteryhmien johdon hyväksymät ja saatavilla intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla.
Maidontuotannon vaikutus luonnon monimuotoisuuteen	Tuotantotapaohjeet	Valiolaisille maitotiloille on laadittu yhteiset tuotantotapaohjeet, joissa on kuvattu lakisääteiset vaatimukset sekä Valion vaatimukset ja suositukset. Ohjeistuksiin sisältyy myös ilmastovaikutusten vähentämiseen, luonnon monimuotoisuuden ylläpitoon sekä maaperän kasvukuntoon ja ravinteiden hallintaan liittyviä periaatteita. Tuotantotapaohjeissa laidunnus on huomioitu myös eläinten terveyden ja hyvinvoinnin näkökulmasta. Maitotilayrittäjä sitoutuu tuotantotapaohjeiden noudattamiseen osuuskunnan kanssa solmitussa tuotanto- ja laatusopimuksessa.	Valioryhmän maitotilat Suomessa	Tuotantotapaohjeet ovat kaikkien valiolaisten maitotilayrittäjien saatavilla yrittäjien verkkopalvelu Valmassa. Tuotantotapaohjeet laaditaan yhdessä Valion Alkutuotanto-tiimin ja osuuskuntien asiantuntijoiden kanssa ja ne katselmoidaan ja päivitetään säännöllisesti.

Maidontuotannon ilmastovaikutuksiin liittyviä periaatteita kuvataan kohdassa [Ilmastonmuutokseen liittyvät toimintaperiaatteet](#) E1-2.

LUONNON MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TOIMENPITEET JA RESURSSIT E4-3

LAIDUNNUS

Valio edistää laidunnusta suomalaisilla maitotiloilla maksamalla lainsäädännön ylittävistä nautojen laidunnus- ja ulkoilutoimenpiteistä korkeampaa maidon litrahintaa toimenpiteitä toteuttaville yrittäjille. Laidunnus- ja ulkoilutoimenpiteitä on yhteensä yhdeksän erilaista eri eläinryhmille ja erilaisille tilatyypeille. Valion alkutuotannon vastuullisuusohjelma kannustaa maitotiloja rahallisesti laidunnukseen ja ulkoiluun. Vuonna 2025 näistä toimenpiteistä maksettiin maitotilayrittäjille yhteensä noin 20 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 lähes kaikkia laidunnus- ja ulkoilutoimenpiteitä valittiin enemmän kuin edellisvuonna ja ainakin yksi eläinryhmä laidunsi vuoden aikana 80 prosentilla valiolaista tiloista.

Rahallisen tuen lisäksi Valio tarjoaa asiantuntijatiemä ja vertaiskokemuksia laidunnuksen aloittamiseen ja kehittämiseen. Vuonna 2025 julkaistiin Laitumella-podcast, jossa asiantuntijat ja maitotilayrittäjät keskusteleval laidunnuksen eri puolista. Podcastin kaikki 14 jaksoa ovat vapaasti kuunneltavissa Spotifyssa.

Valio kerää myös kokemuksia ilmastotyön ja laidunnuksen kehittämisen yhteensovittamisesta ILMA-pilotin tiloilla, joiden perusteella haetaan skaalattavia ratkaisuja isoille tilajoukoille. Vuonna 2025 kahdella pilottitilalla aloitettiin laidunnus ja kahdella muulla tilalla kehitettiin nykyisiä laidunnuskäytänteitä.

LUONNONLAITUMET JA PERINNEBIOTOOPIT

Luonnonlaitumet ja perinnebiotoopit ovat maatalousluonnon monimuotoisuuskeskittymiä. Valio tukee perinnebiotooppeja vapaaehtoisen vastuullisuuslisän kautta maksamalla yrittäjille, joilla on maatalousluonnon ja maiseman hoitosopimus. Vuonna 2025 valiolaisilla tiloilla hoidettiin 5 600 hehtaaria erityisen arvokkaita maatalousluontoalueita.

Valio valmisteli vuonna 2025 kaksi uutta vapaaehtoisen vastuullisuuslisän luonnonlaidunnustoimenpidettä. Vuodesta 2026 alkaen yrittäjä voi sitoutua tekemään arvokkaalle tai kehityskelpoiselle luontoalueelle hoitosuunnitelman ja vuodesta 2027 alkaen tilat voivat sitoutua uusien alueiden hoitoon. Tämän odotetaan tuovan valiolaisille maitotiloille lisää luonnon kannalta kaikista arvokkaimpia hehtaareja.

Vuonna 2025 Valio teki maitotiloilla myös pilotti-toimenpiteitä luonnonlaidunnuksen tukemiseksi. Kymmenellä maitotilalla kunnostettiin esimerkiksi metsälaitumia, aitoja ja eläinsuojia, jotka mahdollistavat alueiden paremman laidunnuskäytön. Pilottitoimenpiteistä osaa on tarkoitus seurata kaukokartoitusmenetelmin.

Vuonna 2025 Valion Äänekosken tehdasalueella entisen pappilan maille Keitelejärven rantaan kunnostettiin kaksi hehtaaria luonnonlaidunta, jolle tuotiin laiduntamaan suomenlampaita. Valion Äänekosken tehtaan alueella on ollut 1950-luvulle asti pienpiirteistä maataloutta, josta oli merkkejä alueen kasvillisuudessa. Alueen luontoarvot arvioitiin vuonna 2024, ja vuonna 2025 tehtiin toimenpiteitä, joilla kehitettiin tehdaskiinteistön luonnontilaa elintarviketurvallisuuden ehdoilla. Luonnonlaidunnuksen lisäksi

alueelle lisättiin liito-oravanpönttöjä ja siellä torjuttiin vieraslajeja. Nurmen leikkuuta kehitettiin luontoystävällisempään suuntaan nostamalla leikkuukorkeutta ja jättämällä leikkaamatta pidempää kukkivaa kasvustoa.

LUONTOVAIKUTUSTEN MITTAAMINEN

Valio on kehittänyt maatilatason luontovaikutusten mittaamista pitkäjänteisesti. Tavoitteena on kehittää maitotiloille Suomen oloihin räätälöity työkalu.

Vuonna 2025 Valio jatkoi osana EU:n viisivuotista CircHive-projektia, jossa kehitetään biodiversiteettijalanjäljen mittausta ja luontopääoman kirjanpitoa. Lisäksi 60 tilalla pilotoitiin kaukokartoitusmenetelmiä maisematason luonnon monimuotoisuusvaikutusten mittaamiseen.

Luontotoimien tarkempien ekologisten vaikutusten arvioimiseksi Valio on mukana kahdessa vuonna 2025 maa- ja metsätalousministeriön Food 2.0 -tutkimusrahoituksen saaneessa hankkeessa. Helsingin yliopiston johtamassa Multipurpose Grazing -hankkeessa tutkitaan umpilehmien ja hiehojen luonnonlaidunnuksen vaikutuksia eläinten hyvinvointiin ja luonnon monimuotoisuuden kehittymiseen. Suomen ympäristökeskuksen vetämässä UUSTILA-hankkeessa selvitetään monipuolisesti uudistavan viljelyn vaikutuksia alkutuotantoon. Hankkeen yhtenä näkökulmana ovat myös monimuotoisuusvaikutukset.

MAIDONTUOTANNON ILMASTOVAIKUTUSTEN JA MAANKÄYTÖN LUONTOVAIKUTUSTEN VÄHENTÄMINEN

Maidon alkutuotannon kielteiset vaikutukset luontoon liittyvät ilmastonmuutokseen ja maankäyttöön.

Valion ilmasto-ohjelman tavoitteena on pienentää maidontuotannosta aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä niin paljon kuin mahdollista ja lisätä hiilensidontaa esimerkiksi peltomaihin. Esimerkiksi Valion vapaaehtoisen vastuullisuuslisän merkittävästi edistämä uudistava viljely vähentää maankäytön haitallisia vaikutuksia ja hillitsee ilmastonmuutosta. Maidontuotannon ilmastovaikutuksiin liittyviä toimenpiteitä ja vastuullisuuslisän toimenpiteitä kuvataan kohdassa [Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit](#) E1-3.

Uudistava maatalous on olennainen osa Valion neljävuotista Food 2.0 -tutkimusohjelmaa. Hankkeen tavoitteena on luoda Suomeen luontoviisas ruokajärjestelmä, jossa kasvua, kannattavuutta ja lisäarvoa rakennetaan kestävän tuotannon pohjalle. Vuonna 2025 Valio kasvatti hankkeen kumppaniverkostoa, oli mukana käynnistämässä tutkimushankkeita muun muassa maidontuotannon ilmastovaikutusten hallintaan (Agclimate) ja lehmien laidunnuksen vaikutuksiin liittyen (Multipurpose Grazing). Food 2.0 -hanketta kuvataan kohdassa [Valion strategia, liike-toimintamalli ja arvoketju](#) SBM-1.

Vuoden 2025 aikana Valio edisti EU:n metsäkatoasetuksen vaatimusten mukaisen tietojärjestelmän ja huolellisuusprosessin käyttöönottoa. Asetuksen soveltamisajankohdan siirryttyä joulukuulle 2026 työtä jatketaan siirtymäajan puitteissa vuoden 2026 ajan. Valio on tunnistanut myös laajemmin vastuullisuuden näkökulmasta keskeisiä riskiraaka-aineita ja tehnyt niihin liittyen tarkempia huolellisuuteen liittyviä vaatimuksia. Riskiraaka-ainelinjausten edistymistä kuvataan kohdassa [Arvoketjun vastuullisuuden tavoitteet](#) S2-5.

LUONNON MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET E4-4

Valio seuraa luonnon monimuotoisuuteen liittyvien periaatteiden ja toimenpiteiden vaikuttavuutta osana alkutuotannon vastuullisuusohjelmaansa sekä ilmasto-ohjelmaansa. Valio kannustaa tuotantopaohjeissaan myös omistajiaan asettamaan omalle maitotilayritykselleen luontotavoitteita ja mittareita. Tuotantotapaohjeissa suositellaan muun muassa laiduntamaan kaikkia eläinryhmiä ja kannustetaan uudistavaan viljelyyn. Valio kannustaa maitotilayrittäjiä tuotantotapaohjeissaan paitsi suojelemaan luonnon monimuotoisuutta myös lisäämään sitä omien resurssiensa mukaan. Monimuotoisuuden mittareiksi maitotiloille suositellaan esimerkiksi laidunten pinta-alaa, luonnonhoitopeltojen pinta-alaa, suojakaistojen, perinnebiotooppien, kosteikkojen tai muiden vastaavien määrää ja pinta-alaa sekä alkuperäisrotuihin kuuluvien eläinten lukumäärää tai viljelykasvien maatiaislajikkeiden viljelypinta-alaa.

ESRS E5

RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS

RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET
Resurssitehokkuus

POLITIIKAT

- Ympäristöpolitiikka
- Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct
- SUP Green Deal -sopimus

TOIMENPITEET

- Pakkauskehityksen toimintasuunnitelma
- Hankinnan toimintasuunnitelma
- Ympäristötoimintasuunnitelma
- #2025-hankkeet

KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT

- Uusiutuvat tai kierrätetyt pakkausmateriaalit: 80 % 2030
- Kierrätettävät pakkausmateriaalit: 100 % 2030

RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET E5-1

Kiertotalouteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu osana Valion kaksoisolennaisuusarviointia. Keskeiset vaikutukset liittyvät luonnon-

varojen kulutukseen, pakkausmateriaalien käyttöön ja raaka-aine- sekä ruokahävikkiin. Tuloksia kuvataan kohdassa Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet SBM-3. Olennaisuusarvioinnin prosessia kuvataan kohdassa Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessi IRO-1

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAIISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Oman toiminnan resurssitehokkuus	Ympäristöpolitiikka	Valio on ympäristöpolitiikkansa mukaisesti sitoutunut asettamaan tavoitteita ympäristövaikutustensa pienentämiseksi ja materiaalitehokkuuden parantamiseksi sekä huomioimaan näiden osana pakkausmateriaalien ympäristövaikutukset. Kiertotalouden edistämiseksi Valio suosii pakkausmateriaaleja, jotka on valmistettu uusiutuvista tai mahdollisuuksien mukaan kierrätetyistä raaka-aineista ja jotka soveltuvat olemassa oleviin keräys- ja kierrätysjärjestelmiin. Jätteen synnyn ehkäisemiseksi hyödynnetään kiertäviä pakkausratkaisuja erityisesti raaka-aineiden ja kemikaalien toimituksissa. Valion jätehuolto tähtää kierrätyskelpoisten materiaalien lajitteluun niiden syntypaikassa ja materiaalien toimittamiseen kierrätykseen. Valiolla on Suomen ja Viron toiminnot kattava, ISO 14001 -standardin mukaan sertifioitu ympäristöjohtamisjärjestelmä.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Poliittikka katselmoidaan säännöllisesti.
Hankintaketjun resurssitehokkuus	Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct	Valiolla on erillinen Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct, jonka kautta asetetaan hankintaketjun vastuullisuusperiaatteet. Sen mukaisesti yhteistyökumppanin on selvitettävä, hallittava ja pienennettävä toimintansa merkittäviä ympäristövaikutuksia ja toteutettava kohtuulliset toimet ympäristön suojelemiseksi ja luonnonvarojen käytön tehostamiseksi.	Valion toimittajat, jakelijat ja muut yhteistyökumppanit	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Poliittikka katselmoidaan säännöllisesti.
Pakkausmateriaalien resurssitehokkuus	SUP Green Deal	Valio teki vuoden 2023 lokakuussa ympäristöministeriön ja muiden alan toimijoiden kanssa vapaaehtoisen SUP Green Deal -sopimuksen muovisten kertakäyttöisten annospakkausten kulutuksen vähentämisestä. Sopimuksessa Valio sitoutuu vähentämään kertakäyttöisissä annospakkausissa (SUP, single-use plastic) käytettävän muovin määrää 15 % vuoden 2026 loppuun mennessä (lähtötasona vuosi 2022). Tämä tarkoittaa, että Valio käyttää vuodessa 143 tonnia vähemmän muovia.	Suomi	Saatavilla Sitoumus 2050 -verkkosivustolla.

KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TOIMENPITEET JA RESURSSIT E5-2

TUOTANNON RESURSSITEHOKKUUS

Valion tavoitteena on käyttää raaka-aineita ja käyttöhyödykkeitä resurssitehokkaasti. Yhtiön jätehuollossa pyritään toteuttamaan EU:n etusijaperiaatetta eli ohjaamaan mahdollisimman paljon materiaalia uudelleenkäyttöön ja materiaalikierrätykseen. Vuonna 2025 Valio kiinnitti toimipaikkojen sisäisissä ympäristöauditoinneissa edelleen huomiota jätehuollon osalta muovien ja kartongin ohjautumiseen materiaalikierrätykseen, minkä myötä jakeiden keräysmäärien selvä kasvu jatkui vuonna 2025.

Valiolla käytetään tuotannossa ja pesuissa kierrätysvettä eli vettä, jota on kerätty esimerkiksi tuotannosta, haihdutuslauhteista ja kalvoprosesseista ja joka on tarvittaessa puhdistettu. Kierrätysveden käytön laajentamisessa on potentiaalia, ja se tukee tavoitetta, joka koskee jäteveden määrän pienentämistä sekä välillisesti puhtaan veden käytön vähentämistä. Vuonna 2025 Valion yksi toimipaikka testasi onnistuneesti kierrätysveden käyttöä pesujen loppuhuutena. Testin myötä kierrätysveden käyttö laajeni toimipaikalla merkittävästi ja pysyvästi.

Valion tuotantolaitokset Suomessa on kytketty kunnallisiin jätevedenpuhdistamoihin, ja niiden toiminnanharjoittajien kanssa on tehty tarvittavat teollisuusjätevesisopimukset. Sopimusten kuormitusrajat ovat myös tuotantolaitosten ympäristölupien lupamääräyksiä. Valion Viron tuotantolaitoksilla on omat jätevedenpuhdistamonsa.

PAKKAUSMATERIAALIT

Vuonna 2025 Valio jatkoi toimenpiteitä, joilla edistetään siirtymää kohti vuodelle 2030 asetettuja tavoitteita: Kaikki Suomessa myymämme tuotepakkaukset soveltuvat kierrätettäväksi, ja 80 prosenttia Suomessa valmistamamme ja myymistämme omien brändiemme kertakäyttöisten annospakkausten materiaalista on uusiutuvaa tai kierrätettyä. Toteutetut ratkaisut parantavat pakkausten kierrätettävyyttä ja vähentävät neitseellisten materiaalien käyttöä. Nämä toimenpiteet ovat linjassa myös uuden pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen velvoitteiden kanssa, mikä varmistaa ennakoivan valmistautumisen lainsäädännön muutoksiin.

Valio on sitoutunut vähentämään kertakäyttöisten annospakkausten muovimäärää 15 prosentilla vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2022 tasoon. Vuonna 2025 tavoitetta edistettiin useilla hankkeilla. Valio jatkoi onnistuneesti siirtymää muovipikareista kartonkipikareihin erityisesti PROfeel®-vanukkaiden pakkauksissa ja osassa PROfeel®-rahkojen pakkauksia.

Vuonna 2025 Valio lisäsi kierrätetyn muovin käyttöä pakkauksissaan. Osassa Oivariini®-pakkauksia ja Valio Jogurtti Kreikkalainen -tuotteiden annospakkauksissa on 30 prosenttia kierrätettyä muovia, mikä vähentää neitseellisten raaka-aineiden käyttöä ja edistää kiertotaloutta. Muutoksen myötä neitseellisen muovin tarve pieneni arviolta 90 000 kilolla vuodessa, mikä vastaa noin 4,2 miljoonaa muovikassia.

Tulevina vuosina Valio jatkaa pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen vaatimusten selvittämistä ja vie eteenpäin valmistavia hankkeita asetuksen siirtymäaikojen mukaisesti. Hankkeiden tavoitteena on edelleen

vähentää pakkausmateriaalien määrää, täyttää uudelleenkäyttövelvoitteet, parantaa pakkausten kierrätettävyyttä ja lisätä kierrätysmuovin käyttöä.

MAITORAACA-AINEHÄVIKKI

Maitohävikin pienentäminen Valion tuotannossa on kustannusten, tuottavuuden ja ympäristön näkökulmasta tärkeää. Kun hävikki vähenee eli maito saadaan kokonaisuudessaan hyötykäyttöön, tuotteita voidaan valmistaa pienemmästä määrästä raakaainetta. Samalla syntyy vähemmän päästöjä. Vuonna 2025 Valio vähensi tuotannossaan syntyvää hävikkiä kymmenissä kehityshankkeissa. Hävikin vähentäminen on osa vuonna 2022 käynnistettyä strategista #2025-ohjelmaa, joka pyrkii parempaan maitotuottoa tehokkuutta parantamalla ja uudella, kannattavalla liiketoiminnalla.

Valion tavoitteena on maitoraaka-aineen käytöstä sekä laadullisista virheistä ja toiminnasta syntyvän hävikin vähentäminen 50 prosentilla neljän vuoden aikana (2022–2025). Vuonna 2025 Valio jatkoi #2025-ohjelmaan liittyvien toimintojen raportoinnin uudistamista ja teknologisen kyvykkyyden vahvistamista sekä Lean Six Sigma -projektien toteutusta. Tämä mahdollistaa muun muassa entistä paremman tiedolla johtamisen, maitoraaka-aineen raportointijärjestelmän kehittämisen arjen johtamisen tueksi ja analysoinnin reaaliaikaisuuden. Lisäksi Valio laajensi taitensa automaatiojärjestelmien teknologia-alustan käyttöä tukemaan ja auttamaan eri käyttösovelluksia. Tämä tuo hävikin läpinäkyvämmäksi osaksi arjen johtamiskäytäntöjä.

Valio ehkäisee elintarvikehävikkiä kaikessa toiminnassaan. Mikäli kulutukseen soveltuvaa hävikkiä kui-

tenkin syntyy, Valio lahjoittaa Valio Suomen tehtailla ja varastoissa olevia tuotteita hyväntekeväisyyteen ennalta valittuihin kohteisiin, jotta tuotteiden elintarviketurvallisuus sekä asianmukainen käsittely ja jakelu voidaan varmistaa. Vuonna 2025 Valio Ruotsi lahjoitti noin 160 tonnia maitotuotteita yhteiskunnallisiin Matmissionen-ruokakauppoihin, joiden kautta tuotteet ohjattiin taloudellisesti haavoittuvassa asemassa olevien kotitalouksien käyttöön sen sijaan, että ne olisivat päätyneet hävikkiin.

RESURSSITEHOKKUUTEEN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET E5-3

PAKKAUKSET

Valio varmistaa tuotteidensa laadun ja minimoi ruoka-hävikin optimoimalla pakkausten suojausominaisuuksia. Valio kehittää aktiivisesti pakkausratkaisuja, jotka ovat kierrätettäviä ja valmistettu uusiutuvista tai kierrätetyistä materiaaleista. Tavoitteena on pienentää pakkausten ilmastovaikutuksia koko arvoketjussa. Pakkausten osuus Valion tuotteiden kokonaishiilijalanjäljestä on alle yksi prosentti.

Valion tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä kaikki sen itse valmistamien tuotteiden kertakäyttöiset pakkaukset ovat kierrätettäviä. Lisäksi Valio pyrkii siihen, että 80 prosenttia kaikista omien brändien valmistamiseen käytetyistä pakkausmateriaaleista on valmistettu joko uusiutuvista tai kierrätetyistä raaka-aineista.

Pakkauksiin liittyviä tavoitteita kuvataan kohdassa [Vastuullisuuden painopistealueet ja tavoitteet](#).

OMINAISJÄTEVESIKUORMITUS JA MAITORAACA-AINEHÄVIKKI

Valio seuraa resurssitehokkuuden sekä kiertotalouden toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuutta maitoraaka-ainehävikin ja ominaisjätevesikuormituksen avulla.

Ominaisjätevesikuormitusta seurataan suhteessa vastaanotetun raakamaidon ja kasvipohjaisen tuotannon summaan. Valion jätevesikuormitus johtuu jäteveeten tuotannosta päätyneistä raaka-aineista ja tuotteista. Kuormitusta pyritään vähentämään ehkäisemällä jätteen syntyä sekä tehostamalla ja minimoimalla raaka-aineiden ja käyttöhyödykkeiden käyttöä.

Vuonna 2025 Valion ominaisjätevesikuormitus oli COD-kuormituksena (Chemical Oxygen Demand) 5,0 kg COD/tn. Vuoden aikana kolmella Valion toimi-

paikalla oli pidempikestoisia haasteita jätevesikuormituksen kanssa. Näistä kahdella haasteet onnistuttiin ratkaisemaan.

Maitoraaka-ainehävikkiä onnistuttiin edelleen vähentämään noin 3,6 miljoonalla maitolitralla, joka vastaa noin sataa tankkiautollista maitoa. #2025-ohjelman hankkeilla pienennettiin maitoraaka-ainehävikkiä noin kymmenen prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

RESURSSIEN SISÄÄNVIRTAUKSET E5-4

Valion olennaisin raaka-aine on maito. Maidon lisäksi raaka-aineita ovat esimerkiksi mehutiivisteet, kasviöljyt, marjat, sokeri, hedelmäsoseet, -palat ja -tiivisteet sekä viljat. Vuonna 2025 Valio käytti 23 841 tonnia pakkausmateriaaleja tuotteidensa pakkaamiseen.

RAAKA-AINEIDEN JA MATERIAALIEN KÄYTTÖ VALION TUOTANTOLAITOKSILLA	YKSIKKÖ	2025 (SUOMI)	2025 (VIRO)	2025 (YHTEENSÄ)
Raakamaito	tn	1 632 581	222 407	1 854 989
Hedelmät, soseet ja tiivisteet	tn	11 183	1 571	12 754
Muut raaka-aineet (sokeri, suola, kasvisöljy jne)	tn	20 532	696	21 228
Raaka-aineet yhteensä	tn	1 664 296	224 674	1 888 971
Pakkausmateriaalit	tn	21 194	2 647	23 841

UUSIUTUVIEN JA KIERRÄTETTYJEN MATERIAALIEN OSUUS 2025	YKSIKKÖ	2025 (SUOMI)	2025 (VIRO)	2025 (YHTEENSÄ)
Pakkausten valmistukseen käytettyjen uusiutuvien/kierrätettyjen materiaalien määrä	tn	15 625	1 804	17 430
Pakkausten valmistukseen käytettyjen uusiutuvien/kierrätettyjen materiaalien osuus	%			73

RESURSSIEN ULOSVIRTAUKSET E5-5

Vuonna 2025 Valio käytti 23 841 tonnia pakkausmateriaaleja tuotteidensa pakkaamiseen. Käytetyistä pakkausmateriaaleista 86 prosenttia (20 385 tonnia) oli uusio-käytön raaka-aineiksi sopivia eli kierrätettäviä pakkausmateriaaleja.

PAKKAUSMATERIAALIT	YKSIKKÖ	2025 (SUOMI)	2025 (VIRO)	2025 (YHTEENSÄ)
Uusiokäytön raaka-aineiksi sopivat pakkausmateriaalit (eli kierrätettävät pakkausmateriaalit)	tn	17 890	2 495	20 385
Uusiokäytön raaka-aineiksi sopivat pakkausmateriaalit (eli kierrätettävät pakkausmateriaalit)	%			86

JÄTTEIDEN ULOSVIRTAUKSET	YKSIKKÖ	2025 (SUOMI)	2025 (VIRO)	2025 (YHTEENSÄ)
Tavanomaiset jätteet				
Kompostointi (elintarvikejätteet)	tn	27 745	18 474	46 219
Materiaalien kierrätys (betonit, kartonki, lasi, maa-ainekset, metalli, muovi, pahvi, paperi, SER, muut jätteet kierrätykseen, tietosuojajäte)	tn	2 567	370	2 937
Jäte energiaksi	tn	1 189	219	1 408
Muualle ohjatut tavalliset jätteet yht.	tn	31 501	19 062	50 563
Jätteenpoltto	tn	440	91	531
Kaatopaikkajäte	tn	20	8	28
Kierrättämätön jäte yht.	tn	460	99	559
Tavanomaiset jätteet yht.	tn	31 961	19 161	51 122
Vaaralliset jätteet				
Uudelleenkäyttö	tn	0	0	0
Kierrätys	tn	0	0	0
Muualle ohjatut vaaralliset jätteet yht.	tn	0	0	0
Jätteenpoltto	tn	0	0	0
Vaarallinen kaatopaikkajäte	tn	0	0	0
Kierrättämättömän vaarallinen jäte yht.	tn	0	0	0
Vaaralliset jätteet yhteensä	tn	156	4	160
Syntyneen jätteen kokonaismäärä	tn	32 117	19 165	51 282

Kierrättämätön jäte				
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä	tn	460	99	559
Kierrättämättömän jätteen osuus	%	1,4	0,5	1,1



SOSIAALINEN VASTUU



SOSIAALINEN VASTUU

ESRS S1 Oma työvoima 58
 Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 58
 Sidosryhmien edut ja näkemykset (ESRS 2 SBM-2)..... 58
 Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3) 58
 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet (S1-1)..... 59
 Yhteydenpito työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa (S1-2)..... 60
 Kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen ja korjaavat prosessit omalle työvoimalle (S1-3)..... 60
 Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet (S1-4) 60
 Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet (S1-5)..... 62
 Henkilöstön määrä (S1-6)..... 62
 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu (S1-8) 63
 Henkilöstön sukupuolijakauma (S1-9) 63
 Työterveyden ja -turvallisuuden mittarit (S1-14) 64
 Palkkaerot (S1-16)..... 64
 Valitukset (S1-17) 64

ESRS S2 Arvoketjun työntekijät 65
 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 65
 Sidosryhmien edut ja näkemykset (ESRS 2 SBM-2)..... 65
 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3) 65
 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet (S2-1) 66
 Arvoketjun hallintaprosessit (S2-2) 67
 Kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen ja korjaavat prosessit arvoketjun työntekijöille (S2-3) 67
 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet (S2-4)..... 67
 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät vastuullisuuden tavoitteet (S2-5)..... 69

ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät 70
 Kuluttajiin liittyvät olennaiset aiheet, periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet 70
 Sidosryhmien edut ja näkemykset (ESRS 2 SBM-2)..... 70
 Kuluttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3) 70
 Kuluttajiin liittyvät toimintaperiaatteet (S4-1) 71
 Yhteydenpito kuluttajiin (S4-2)..... 72
 Kuluttajapalautekanavat ja korjaavat prosessit (S4-3)..... 72
 Kuluttajiin liittyvät toimenpiteet (S4-4)..... 72
 Kuluttajiin liittyvät tavoitteet (S4-5)..... 74

ESRS S1

OMA TYÖVOIMA

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET

Oman työvoiman työolot, työterveys ja -turvallisuus, yhdenvertaisuus, työllistäminen sekä osaamisen kehittäminen

POLITIIKAT

- Valion Code of Conduct
- Esihenkilön käsikirja
- Työterveys- ja turvallisuuspolitiikka
- ISO 45001 -standardi

TOIMENPITEET

- HR-toimintasuunnitelma
- Työyhteisön kehittämissuunnitelma
- Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- Työturvallisuuden ja -terveyden toimintasuunnitelma
- Työsuojelun toimintaohjelma

KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT

- Valio Voice -henkilöstökyselyn sitoutumisen tulos: toimialan parhaan kymmenyksen joukossa (yli 7,9 globaalisti)
- Tapaturmataajuus: globaalisti 5 tai alle

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET ESRS 2 SBM-2

Oman työvoiman etujen, näkemysten ja oikeuksien huomioiminen Valion strategiassa ja liiketoimintamallissa on raportoitu kohdassa Sidosryhmien edut ja näkemykset SBM-2, S1- ESRS 2 SBM-2, S2- ESRS 2 SBM-2.

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ NIIDEN VUOROVAIKUTUS STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KANSSA ESRS 2 SBM-3

Valio on tunnistanut omaan työvoimaansa liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet osana kaksois-olennaisuusarviointiaan. Valion toiminnassa olennaisiksi omaan työvoimaan liittyviksi vaikutuksiksi on tunnistettu työolot, työterveys ja -turvallisuus, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus sekä osaamisen kehittäminen. Vaikutukset vaihtelevat työn luonteen ja työympäristön mukaan: tehdastyössä korostuvat työturvallisuus

ja fyysiset työolot, kun taas toimistotyössä painottuu työajan hallinta ja ergonomia. Keskeinen riski liittyy työntekijöiden jaksamiseen ja siitä aiheutuviin sairauspoissaoloihin, kun taas mahdollisuutena nähdään sitoutunut, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö, joka tukee Valion strategisia tavoitteita.

Tulokset esitetään tiivistetysti kohdassa Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa SBM-3. Olennaisuusarvioinnin prosessi kuvataan kohdassa Kaksoisolennaisuusanalyysin prosessi IRO-1.

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET S1-1

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Henkilöstön työolot, työterveys ja -turvallisuus, työllistäminen, yhdenvertaisuus ja koulutus	Valion Code of Conduct	Valion henkilöstöä koskevat toimintaperiaatteet on määritelty ylätasolla osana Valion Code of Conductia. Periaatteet liittyvät mm. johtamistapaan, yhdenvertaisuuteen, osaamisen kehittämiseen, työehtoihin, työaikaan, palkitsemiseen sekä työturvallisuuteen ja -hyvinvointiin. Syrjintää ja häirintää koskevat periaatteet kattavat Euroopan unionin sääntelyn ja kansallisen lainsäädännön soveltamisalaan kuuluvat syrjinnän muodot. Toimintaperiaatteet on otettu käyttöön osana Code of Conductin koulutusta ja niiden vastaiseen käytökseen puututaan heti.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Henkilöstön työolot, työterveys ja -turvallisuus, työllistäminen, yhdenvertaisuus ja koulutus	Esihenkilökäsikirja	Jokaisella toimintamaalla on oma esihenkilökäsikirja tai vastaava dokumentti, jossa kuvataan maakohtaiset, konsernitasoa tarkemmat henkilöstön työsuhteeseen ja työoloihin liittyvät periaatteet ja toimintatavat paikallisen lainsäädännön vaatimukset huomioiden.	Maakohtaiset periaatedokumentit	Esihenkilökäsikirjat ovat kunkin maan HR:n vastuulla ja työntekijöiden saatavilla.
Työterveys ja -turvallisuus	Työterveys- ja turvallisuuspolitiikka	Valiolla on työterveys- ja turvallisuuspolitiikka, jota sovelletaan koko konsernissa. Poliitiikan päämääränä on poistaa tai minimoida henkilöstöön, toimintaan ja omaisuuteen kohdistuvat vaarat, hallita kuormitustekijät, varmistaa toiminnan häiriöttömyys sekä varmistaa henkilöstön työhyvinvointi ja työkyky koko työsuhteen elinkaaren ajan. Valiolla on käytössä poliitiikan mukainen työterveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmä, ja yritys on sitoutunut kehittämään työterveys- ja turvallisuusasioiden hallintaa kaikessa toiminnassaan sekä täyttämään toimintaansa koskevat lakisääteiset ja muut keskeiset vaatimukset.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Työterveys ja -turvallisuus	ISO 45001 -standardi	Valion toiminta on työterveys- ja turvallisuusstandardi ISO 45001:n vaatimusten mukaista, ja toimintaa kehitetään standardin mukaisesti. Päätös järjestelmän mahdollisesta sertifiointista tehdään erikseen.	Valio-konserni	Toimintamallista vastaa Valion HSEQ-johtaja.
Henkilöstön tietosuoja	Tietosuojapolitiikka	Valion tietosuojapolitiikan tavoitteena on huolehtia rekisteröityjen oikeuksien toteutumisesta ja varmistua siitä, että kaikessa henkilötietojen käsittelyssä noudatetaan aina voimassa olevaa tietosuojalainsäädäntöä sekä hyvää tietojenkäsittely- ja tiedonhallintatapaa. Tietosuoja-asetuksen vaatimukseen kiinnitetään erityistä huomiota ja mahdolliset riskit analysoidaan, yksilöidään ja minimoidaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.

IHMISOIKEUSVAIKUTUSTEN HALLINTA

Valio on Code of Conductinsa mukaisesti sitoutunut kunnioittamaan keskeisiä kansainvälisiä sopimuksia ja toimintaohjeita. Niihin sisältyvät YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista, OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille sekä YK:n yleissopimus lapsen oikeuksista.

Valio hallitsee ja vähentää tunnistamiaan ihmisoikeusriskejä osana ihmisoikeusvaikutusten huolellisuusprosessia. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnista tunnistetut vaikutukset ohjaavat Valion toimintaa, ja toimenpiteitä edellyttävien aiheiden kehittäminen sisältyy aiheista vastaavien toimintojen toimintasuunnitelmiin. Aiheita ovat muun muassa:

- henkilöstön turvallisuus ja hyvinvointi
- monimuotoisuus ja työnantajakäytännöt
- turvalliset ja terveelliset tuotteet
- hankintaketjun vastuullisuus.

Ihmiskauppaan, pakkotyöhön ja lapsityövoiman käyttöön liittyviä vaikutuksia Valion omaan henkilöstöön ei ole tunnistettu. Code of Conductinsa mukaisesti Valio ei salli lapsityövoiman käyttöä, ihmiskauppaa, pakko-työtä tai työtä, jossa henkilö joutuu pakkotyön kaltaiseen asemaan.

YHTEYDENPITO TYÖNTEKIJÖIDEN JA TYÖNTEKIJÖIDEN EDUSTAJIEN KANSSA S1-2

YHTEISTOIMINTA

Valio on Elintarviketeollisuusliitto ETL ry:n jäsen ja noudattaa ETL:n solmimia työehtosopimuksia. Valiossa sovelletaan kolmea työehtosopimusta: Suomen Elintarviketyöläisten Liitto SEL ry:n meijerityöntekijöiden työehtosopimusta, Meijerialan ammattilaiset MVL ry:n työehtosopimusta ja Ammattiliitto Pron Elintarviketeollisuuden toimihenkilöiden työehtosopimusta.

Johdon ja henkilöstön vuorovaikutus on säännöllistä, ja asioista keskustellaan avoimesti. Valiolla on pysyvä yhteistoimintaelin (”Yhteistyöryhmä”), jossa on edustajat kaikista Valion henkilöstöryhmistä. Yhteistyöryhmän kokoukset, joita järjestetään noin 4–5 kertaa vuodessa, toteuttavat yhteistoimintalain mukaista jatkuvan vuoropuhelun velvoitetta työnantajan ja henkilöstön edustajien välillä. Ryhmän jäsenten ja varajäsenten toimikauden pituus on kaksi (2) vuotta, ja toimikausi vaihtuu kalenterivuoden vaihtuessa.

Kaksi kertaa vuodessa pidetään Valion ylimmän johdon ja kaikkien henkilöstöryhmien edustajien välinen luottamushenkilötilaisuus. Tilaisuuksissa kannustetaan dialogiin, jossa työntekijöillä on mahdollisuus kasvat-
taa ymmärrystään Valion liiketoiminnasta ja nostaa esiin haluamiaan keskustelunaiheita johdon edustajien kanssa. Lisäksi työnantajan edustajilla ja SEL:n ja MVL:n pääluottamushenkilöillä on säännölliset ajankohtaiskokoukset noin 3–4 kuukauden välein. Pron luottamushenkilöiden ja ylempien toimihenkilöiden

edustajien kanssa ajankohtaiskokouksia järjestetään tarpeen mukaan.

TYÖSUOJELUN YHTEISTOIMINTA

Turvallisuuden tilannekuva, tieto ja kuulumiset kulkevat työsuojeluvaltuutettujen, työsuojelupäälliköiden sekä HSE-ohjausryhmän ja HSEQ-johtoryhmän kautta Valion johtoryhmään. Kaikissa toimipaikoissa toimii työsuojelun yhteistoimintaelin, työsuojelutoimikunta, joka koostuu työnantajan ja työntekijöiden edustajista. Se kokoontuu säännöllisin väliajoin kehittämään toimipaikan työsuojeluasioita vuoropuhelun avulla. Työsuojelutoiminnan toimintamalli ja roolit on kuvattu Valion sisäisessä menettelyohjeessa.

Työsuojeluvaltuutetut edustavat työntekijöitä arjen tapahtumissa, kuten riskiarvioinneissa sekä työtapaturma- ja vaaratilannetutkinnoissa.

KANAVAT HUOLENAIHEISTA ILMOITTAMISEEN JA KORJAAVAT PROSESSIT OMALLE TYÖVOIMALLE S1-3

Valio on määritellyt aihekohtaisesti korjaavat toimintatavat epäkohtiin ja tilanteisiin, joissa ilmenee mahdollisesti Valion toimintaperiaatteiden vastaista toimintaa. Henkilöstön käytettävissä olevien ilmoituskanavien tehokkuutta arvioidaan muun muassa seuraamalla ilmoitus- ja käyttäjämääriä.

VALIO TOYME -KANAVA

Valio käyttää Suomessa Toyme-havaintojärjestelmää, johon henkilöstö voi ilmoittaa muun muassa turvallisuuteen liittyviä havaintoja ja läheltä piti -tilanteita. Kaikki havainnot tutkitaan. Tutkinnan perusteellisuus ja määriteltyjen hallintatoimenpiteiden resursointi

ja aikataulutus tehdään riskin arvioidun suuruuden perusteella.

Toyme-havaintojärjestelmän olemassaolosta ja ominaisuuksista tiedotetaan henkilöstölle säännöllisesti, ja työntekijöitä opetetaan sen käyttöön. Kaikille pakollisissa turvallisuuskoulutuksissa esitellään järjestelmän käyttö ja sisältö, ja siihen tutustuminen kuuluu myös jokaisen valiolaisen perehdytysuunnitelmaan.

Valion ja sen yhteistyöyritysten henkilöstö voi kirjata Toyme-havaintojärjestelmään myös aloitteita. Aloitetoiminta on Valiolla yksi tärkeimmistä tavoista kehittää prosesseja ja vahvistaa Valion kilpailukykyä osallistamalla henkilöstöä jatkuvaan toiminnan parantamiseen. Valiolla on määritelty aloiteprosessi, jonka avulla toteutuskelpoiset kehitysehdotukset viedään toteutukseen. Aloitteen tehneen yksilön tai ryhmän on myös mahdollista saada aloitteesta palkio, joka määräytyy aloitteen hyödyllisyyden ja merkittävyyden mukaan. Valio käynnisti vuonna 2024 osallistavan toimintakulttuurin vahvistamiseksi aloitetoiminnan kehityshankkeen, joka jatkui vuonna 2025. Hankkeessa selkeytettiin aloitteisiin liittyviä toimintatapoja laadukkaiden aloitteiden tekemisen helpottamiseksi.

VALIO WHISTLE -KANAVA

Jos Valion palveluksessa oleva henkilö kokee tai havaitsee taloudellisia väärinkäytöksiä tai muuta lainvastaista tai epäeettistä toimintaa, asia ohjeistetaan käsittelemään ensisijaisesti oman esihenkilön kanssa tai ilmoittamaan siitä organisaation johdolle, HR-päällikölle tai lakiosastolle. Arkaluontoiset asiat voi myös ilmoittaa Valio Whistle -ilmoituskanavan kautta, joka on kaikkien työntekijöiden saatavilla

Valion intranetissä. Valio Whistle -kanavaa käsitellään tarkemmin kohdassa [Toimintaperiaatteet ja yritys-kulttuuri](#) G1-1.

OMAA TYÖVOIMAA LIITTYVÄT TOIMENPITEET S1-4

TYÖLLISTÄMINEN

Valio on merkittävä työllistäjä Suomessa ja Virossa. Työllistämme Suomessa noin 4 000 henkilöä konttori-toiminnoissa, tuotantolaitoksissa ja varastoissa eri puolilla maakuntia. Toimintamme luo työpaikkoja ja vahvistaa niiden kautta paikallista elinvoimaa ja taloudellista kehitystä.

Valio kehittää tuotantoverkostoaan varmistaakseen tuotantoprosessien resurssitehokkuuden ja soveltuvuuden nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin. Valio on viime vuosina investoinut ja tulee investoimaan merkittävästi esimerkiksi Itä-Suomeen Joensuun tehtaaseen, jossa vuonna 2025 käynnistyivät uuden automatisoidun kypsytyksivaraston rakennustyöt. Lisäksi Valio siirtää toimintoja suljettavilta Vantaan ja Kauhavan tehtailta Joensuuhun. Laajennuksen myötä Joensuun tehtaalle syntyy kahden vuoden sisällä noin sata uutta työpaikkaa. Suljettavien tehtaiden henkilöstön työllistymistä joko Valion muille toimipisteille tai Valion ulkopuolelle pyritään tukemaan aktiivisesti.

Valio työllistää kesäisin noin 300 kesätyöntekijää. Heistä valtaosa työskentelee tuotannon ja logistiikan parissa eri tehdaspaikkakunnilla. Valion perustamisesta tuli vuonna 2025 kuluneeksi 120 vuotta. Sen kunniaksi sitouduimme vuonna 2025 lisäämään ruoka-alan korkeakouluopiskelijoille tarkoitettujen lopputyö-, harjoittelu- ja kesätyöpaikkojen mää-

tettiin vuonna 2025 pilotoimalla sekä selvittämällä käytettyjen jauheiden pöly- ja räjähdysvaaroja.

HENKILÖSTÖN TIETOSUOJA

Valion tietosuojapolitiikan tavoitteena on huolehtia rekisteröityjen oikeuksien toteutumisesta ja varmistua siitä, että kaikessa henkilötietojen käsittelyssä noudatetaan aina voimassa olevaa tietosuojalainsäädäntöä sekä hyvää tietojenkäsittely- ja tiedonhallintatapaa. Tietosuoja-asetuksen vaatimukseen kiinnitetään erityistä huomioita ja mahdolliset riskit analysoidaan, yksilöidään ja minimoidaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.

Valion intranetissä saatavilla olevassa tietosuojan käsikirjassa on määritelty tietosuojan kannalta keskeiset käsitteet, vastuut Valion organisaatiossa, tietoa prosesseista ja vinkkejä käytännön tilanteisiin. Käsikirjassa ja intranetissä on myös sisäiset toimintaohjeet henkilötietojen tietoturvaloukkauksista ilmoittamiseen ja niiden käsittelyyn. Jokaisen valiolaisen on suoritettava tietosuojaan liittyvä verkkokoulutus. Valion lakiosasto järjestää lisäksi tietosuojakoulutusta kerran vuodessa sekä tarpeen mukaan.

Joulukuussa 2024 Valioon kohdistui vakava tietoturvahyökkäys, joka saatiin keskeytettyä nopeasti Valion tietoturvajärjestelmien ja -käytäntöjen avulla. Tietomurron selvitys yhteistyössä viranomaisten kanssa jatkui vuonna 2025 ja tietoturvan kehittäminen jatkuu Valiolla myös tulevana vuosina.

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TAVOITTEET S1-5

Omaan henkilöstöön liittyvät tavoitteet ovat osa Valion vastuullisuuden painopistealueiden tavoitteita,

joiden avulla seurataan toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuutta. Valion tavoitteet liittyvät tapaturmataajuuteen ja Valio Voice -henkilöstökyselyn sitoutumisen tulokseen. Aihetta käsitellään tarkemmin alla ja kohdassa [Vastuullisuuden painopistealueet ja tavoitteet](#).

TAPATURMATAAJUUS

Valio työskentelee aktiivisesti estääkseen jokaisen tapaturman ja onnettomuuden. Valio on asettanut tapaturmataajuuden (poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden) tavoitteeksi viisi tai alle. Vuonna 2025 tapaturmataajuus oli 7,6. Työtapaturmat vähenivät edellisvuoteen verrattuna sekä kappalemääräisesti että tapaturmataajuutena. Vuotta 2025 jäi kuitenkin varjostamaan alkuvuodesta Lapinlahdella tapahtunut kuolemaan johtanut työtapaturma. Tapauksen tutkinta on vielä kesken. Tapaturmattomia toimipaikkoja Valiolla vuonna 2025 olivat Haapaveden tehdas, Pitäjänmäen pääkonttori, Tallinna sekä Vantaan ja Kuopion tukut. Tapaturmataajuudessa Valion tavoitteeseen eli viiteen tai alle ylsivät lisäksi Jyväskylän, Lapinlahden, Oulun ja Laevan tehtaات. Kaikki valiolaiset voivat seurata tapaturmataajuuden kehitystä intranetin etusivulla.

HENKILÖSTÖKYSELY VALIO VOICEN SITOUTUMISEN TULOS

Henkilöstökyselyn sitoutumisen tuloksessa Valion tavoitteena on olla toimialan parhaan kymmenyksen joukossa. Vuoden 2025 sitoutumisen tulos 7,6 pysyi globaalisti ennallaan. Tällä tuloksella Valio sijoittuu toimialalla keskitasolle.

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ S1-6

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ (KAIKKI TOIMINTAMAAT) SUKUPUOLEN MUKAAN	YKSIKKÖ	HENKILÖTILANNE 31.12.2025	HENKILÖTILANNE 31.12.2024
Miehet	hlö	2 530	2 475
Naiset	hlö	2 107	2 073
Muut	hlö	-	-
Ei ilmoitettu	hlö	-	-
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	hlö	4 637	4 548

Laskentaperiaatteet:
Kaikki työsuhteessa olevat henkilöt 31.12.

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ (KAIKKI TOIMINTAMAAT) MAITTAIN	YKSIKKÖ	HENKILÖTILANNE 31.12.2025	HENKILÖTILANNE 31.12.2024
Suomi	hlö	4 009	3 967
Viro, Latvia, Liettua	hlö	467	458
Ruotsi	hlö	79	70
Yhdistynyt Kuningaskunta	hlö	28	-
Kiina	hlö	28	26
USA	hlö	26	27
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	hlö	4 637	4 548

Laskentaperiaatteet:
Henkilöstömäärät on laskettu maakohtaisesti. Kaikki työsuhteessa olevat henkilöt 31.12.

TYÖSUHTEISET TYÖNTEKIJÄT SOPIMUSTYYPEITTÄIN (KAIKKI TOIMINTAMAAT)	YKSIKKÖ	NAISET	MIEHET	MUUT	EI ILMOITETTU	YHTEENSÄ
Työsuhteisten työntekijöiden määrä 2025	hlö	2 103	2 529	-	-	4 632
Työsuhteisten työntekijöiden määrä 2024	hlö	2 073	2 475	-	-	4 548
Vakinaiset työsuhteiset työntekijät 2025	hlö	1 801	2 159	-	-	3 961
Vakinaiset työsuhteiset työntekijät 2024	hlö	1 819	2 182	-	-	4 001
Määräaikaiset työsuhteiset työntekijät 2025	hlö	307	397	-	-	676
Määräaikaiset työsuhteiset työntekijät 2024	hlö	254	293	-	-	547
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät työsuhteiset työntekijät 2025	hlö	157	211	-	-	368
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät työsuhteiset työntekijät 2024	hlö	126	177	-	-	303

Laskentaperiaatteet:

Työsuhteisilla työntekijöillä tarkoitetaan kaikkia työsuhteessa olevia henkilöitä. Vaihtelevalla työajalla tarkoitetaan kaikkia vakinaisia ja määräaikaisia työntekijöitä, joilla on vaihtelevan työajan sopimus.

RAPORTOINTIKAUDELLE LÄHTENEET (KAIKKI TOIMINTAMAAT)	YKSIKKÖ	2025
Raportointikauden aikana lähteneiden määrä	hlö	778
Henkilöstön kokonaislähtövaihtuvuus	%	16,8

Laskentaperiaatteet:

Raportointikaudella tarkoitetaan kalenterivuotta. Lähteneiden henkilöiden määrä sisältää myös määräaikaiset työntekijät. Henkilö on laskettu mukaan vain kerran, vaikka hänellä olisi ollut monta erillistä työsuhdetta raportointikaudella. Lähtövaihtuvuusprosentti lasketaan suhteuttamalla lähteneiden henkilöiden määrä vuoden viimeisen päivän henkilöstön määrään kerrottuna 100:lla. Vuoden viimeisen päivän henkilöstön määrä sisältää kaikki työsuhteiset työntekijät.

TYÖEHTOSOPIMUSNEUVOTTELUIEN KATTAVUUS JA TYÖMARKKINAOSAPUOLTEN VUOROPUHELU S1-8

TYÖEHTOSOPIMUSTEN KATTAVUUSASTE	TYÖSUHTEISET TYÖNTEKIJÄT ETA-ALUE	
	2025	2024
0-19 %	Ruotsi, Viro	Ruotsi, Viro
20-39 %		
40-59 %		
60-79 %		
80-100 %	Suomi	Suomi

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLIJAKAUMA S1-9

YLIMMÄN JOHDON SUKUPUOLIJAKAUMA	YKSIKKÖ	2025
Naiset	hlö	3
Naiset	%	38
Miehet	hlö	5
Miehet	%	62

Laskentaperiaatteet:

Valion johtoryhmän sukupuolijakauma 31.12.2025.

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN IKÄJAKAUMA (KAIKKI TOIMINTAMAAT)	YKSIKKÖ	2025
Alle 30-vuotiaat	%	17
30-50-vuotiaat	%	51
Yli 50-vuotiaat	%	32

Laskentaperiaatteet:

Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2025.

TYÖTERVEYDEN JA -TURVALLISUUDEN MITTARIT S1-14

TERVEYTTÄ JA TURVALLISUUTTA KOSKEVAT MITTARIT - TYÖSUHTEISET TYÖNTEKIJÄT	YKSIKKÖ	2025
Työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän piirissä olevat työntekijät	%	100
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuneet kuolemantapaukset	lkm	1
Kaikki työtapaturmat	lkm	151
Kaikkien työtapaturmien taajuus	kpl/ per miljoonaa tehtyä työtuntia	21,9
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat	lkm	52
Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus	kpl/ per miljoonaa tehtyä työtuntia	7,6

Laskentaperiaatteet:

Kaikki Valiolla työsuhhteessa olevat työntekijät kuuluvat työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin. Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuneet kuolemantapaukset vuonna 2025 sisältävät Valiolla työsuhhteessa olevat henkilöt. Kaikkien työtapaturmien lukumäärä sisältää kaikki Valion työsuhhteessa oleville henkilöille sattuneet työtapaturmat, joiden tutkimus- ja hoitokulut on korvattu lakisääteisellä tapaturmavakuutuksella. Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien lukumäärä sisältää Valion hallinnoimien kiinteistöjen alueella Valion työsuhhteessa oleville henkilölle sattuneet poissaoloon johtaneet työtapaturmat, joiden tutkimus- ja hoitokulut on korvattu lakisääteisellä tapaturmavakuutuksella. Tapaturmataajuusluvuissa on huomioitu vain Suomen, Viron ja Ruotsin työtunnit. Muissa toimintamaissa ei sattunut työtapaturmia vuonna 2025.

PALKKAEROT S1-16

SUKUPUOLTEN VÄLINEN PROSENTUAALINEN PALKKAERO (KAIKKI TOIMINTAMAAT)	YKSIKKÖ	2025
Työsuhteiset työntekijät	%	2,7

Laskentaperiaatteet:

Laskennassa käytetty 31.12.2025 kuukausipalkkaisen henkilöstön keskimääräistä kiinteää peruskuukausipalkkaa. Mukana eivät ole vaihtelevalla työajalla työskentelevät henkilöt, joille maksetaan palkka tehtyjen tuntien mukaan perustuntipalkalla. Kiinteällä peruspalkalla tarkoitetaan henkilön työsopimuksella sovittua kiinteää peruskuukausipalkkaa, joka ei sisällä mitään ylimääräisiä eriä, lomarahaa tai palkkioita.

VALITUKSET S1-17

Vuonna 2025 Valio sai Valio Whistle -kanavan kautta 50 ilmoitusta. Ne kaikki käsiteltiin toimintaperiaatteiden mukaisesti. Yksikään ilmoitus ei koskenut työntekijöiden syrjintää tai muita työntekijöihin kohdistuneita ihmisoikeusrikkomuksia. Yksikään tapaus ei ollut sellainen, joka olisi johtanut syytteesen tai jonka perusteella olisi jouduttu maksamaan sakkoja tai muita seuraamusmaksuja.

ESRS S2

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÄT

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET

Arvoketjun työntekijät ja hankintaketjun vaatimustenmukaisuus

POLITIIKAT

- Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct
- Maidontuotannon tuotantotapaohjeet
- Raaka-ainelinjaukset

TOIMENPITEET

- Tulevaisuuden Valiot -koulutusohjelma
- Alkutuotannon toimintasuunnitelma
- Hankinnan toimintasuunnitelma

KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT

- Tulevaisuuden Valiot -koulutusohjelman osallistujien määrä (hlö)
- Toimittajien sitoutuminen Yhteistyökumppaneiden Code of Conductiin (%)
- Riskimaissa sijaitsevien toimittajien ja valmistajien vastuullisuusauditoinnit (%)

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET ESRS 2 SBM-2

Arvoketjun työntekijöiden etujen, näkemysten ja oikeuksien huomioiminen Valion strategiassa ja liike-toimintamallissa käsitellään kohdassa Sidosryhmien edut ja näkemykset SBM-2, S1-ESRS 2 SBM-2, S2-ESRS 2 SBM-2.

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ NIIDEN VUOROVAIKUTUS STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KANSSA ESRS 2 SBM-3

Valio on tunnistanut arvoketjun työntekijöihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet osana kaksois-olennaisuusarviointiaan. Olennaisiksi vaikutuksiksi on tunnistettu työolot, riittävät tulot sekä työterveys ja -turvallisuus. Olennaisia riskejä ovat lapsityö, pakko-

työ ja siirtotyöntekijöiden käyttö erityisesti globaalin etelän raaka-aineiden, kuten kahvin ja kaakaon, alkutuotannossa. Maidontuotannossa riskit liittyvät työturvallisuuteen, työhyvinvointiin, tasa-arvoon ja jakamiseen. Suomessa on lisäksi tunnistettu kohonnut pakkotyön riski marjaraaka-aineiden osalta.

Tulokset esitetään tiiviisti kohdassa Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa SBM-3. Olennaisuusarvioinnin prosessi kuvataan kohdassa Kaksoisolennaisuusanalyysin prosessi IRO-1.

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET S2-1

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Hankintaketjun työntekijöiden työehdot, työolot ja syrjivä kohtelu sekä hankintaketjussa esiintyvä mahdollinen lapsityö, pakkotyö ja siirtotyöntekijöiden käyttö	Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct	Valiolla on Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct, jolla hankintaketjun yhteistyökumppanit sitoutuvat Valion vastuullisuusperiaatteisiin. Periaatteet kattavat hyvän liiketoiminnan periaatteet sekä Valion arvoketjusta tunnistetut oleelliset sosiaalisen vastuun ja ympäristövastuun näkökulmat. Valio vaatii, että sen yhteistyökumppaneilla on vastaavat periaatteet käytössä oman hankintaketjunsä yhteistyökumppaneille.	Valion toimittajat, jakelijat ja muut yhteistyökumppanit	Politiikka on Valion hallituksen hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Suomalaisen maidontuotannon elinvoimaisuuden tukeminen ja maidontuotannon työntekijöiden työolot	Maidontuotannon tuotantotapaohjeet	Valiolaisille maitotiloille on laadittu yhteiset tuotantotapaohjeet, joissa on kuvattu lakisääteiset vaatimukset, valiolaiset vaatimukset ja suositukset. Näihin sisältyy myös maitotilan työntekijöitä koskevia ohjeita. Maitotilayrittäjä sitoutuu tuotantotapaohjeiden noudattamiseen osuuskunnan kanssa solmitussa tuotanto- ja laatusopimuksessa.	Valiolaiset maitotilat Suomessa	Tuotantotapaohjeet ovat kaikkien valiolaisten maitotilayrittäjien saatavilla verkkopalvelu Valmassa. Tuotantotapaohjeet laaditaan yhdessä Valion Alkutuotantotiimin ja osuuskuntien asiantuntijoiden kanssa ja ne katselmoidaan ja päivitetään säännöllisesti.
Hankintaketjun työntekijöiden työehdot, työolot ja syrjivä kohtelu sekä hankintaketjussa esiintyvä mahdollinen lapsityö, pakkotyö ja siirtotyöntekijöiden käyttö	Raaka-ainelinjaukset	Valio on tunnistanut globaalisti tunnettuja vastuullisuusriskejä sisältävät raaka-aineet, joiden hankintaan kiinnitetään erityistä huomiota. Näistä kahville, kaakaolle, soijalle ja palmuöljylle on erilliset raaka-ainelinjaukset, jotka tukevat niiden vastuullista hankintaa. Näiden raaka-aineiden tuotannolla voi olla yhteyksiä vakaviin ihmisoikeusriskeihin.	Valio-konserni	Raaka-ainelinjaukset ovat Valion tuoteryhmien johdon hyväksymät ja saatavissa intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla.

Valio haluaa edistää Yhteistyökumppaneiden Code of Conductin avulla yleismaailmallisesti hyväksytyjen ihmisoikeuksien ja vastuullista liiketoimintaa koskevien kansainvälisten periaatteiden kunnioittamista toimitusketjussaan. Ne toimivatkin Valion hankintaketjun vastuullisuusvaatimusten pohjana. Kyseiset oikeudet ja periaatteet on kirjattu muun muassa kansainvälisiin ihmisoikeusasiakirjoihin, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaan julistukseen sekä OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille. Niitä on myös määritetty tarkemmin esimerkiksi ILO:n, Ethical Trading Initiative -järjestön ja kansainvälisen standardisoimisjärjestö ISO:n laatimissa kansainvälisissä julistuksissa, sopimuksissa, standardeissa, ohjeissa ja ohjesäännöissä. Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct sisältää lapsityövoiman, ihmiskaupan ja pakkotyövoiman kiellon.

Valio päivitti Yhteistyökumppaneiden Code of Conductin vuonna 2025. Päivitetty Code of Conduct korvaa Toimittajien ja Jakelijoiden Code of Conductin vuodelta 2022. Päivityksessä huomioitiin muun muassa tulevaan vastuullisuuslainsäädäntöön liittyvät muutostarpeet sekä Valion arvoketjussa ajankohtaisiksi tunnistetut vastuullisuusteemat. Valion hallitus hyväksyi päivitetyn Yhteistyökumppaneiden Code of Conductin vuoden 2025 lopussa, ja sen käyttöönotto toimittajien kanssa jatkuu vuonna 2026. Valion hankinnoista ja myynnistä vastaavat olennaiset tiimit saivat koulutusta päivitetyn Yhteistyökumppaneiden Code of Conductin sisällöstä loppuvuoden 2025 sekä alkuvuoden 2026 aikana.

Hankintaketjun vastuullisuutta hallitaan toimittajien ja raaka-aineiden hallintakäytäntöjen sekä raaka-aine- ja maalinjauusten avulla. Valio tarkensi vuonna 2025 maalinjauksiaan ottamalla käyttöön niitä koskevan menettelytapaohjeen. Maalinjaukset katselmoidaan joka vuosi riippumattomiin maariskin arviointeihin perustuen. Valion hankinnoista ja myynnistä vastaavat olennaiset tiimit saivat koulutusta maalinjauksista loppuvuoden 2025 sekä alkuvuoden 2026 aikana.

Hankintaketjun työntekijöitä osallistetaan vastuullisuuden hallintaan muun muassa vastuullisuusauditoinneissa. Valio on sitoutunut oman vaikutus-suhteensa (aiheuttaminen, myötävaikuttaminen, linkittyminen) huomioiden tarvittaessa muuttamaan toimintaansa ja korjaamaan mahdollisen toteutuneen ihmisoikeusrikkomuksen.

ARVOKETJUN HALLINTAPROSESSIT S2-2

MAIDONTUOTANTO

Valio ja valiolaiset maidonhankintaosuuskunnat tukevat maitotilayrittäjiä tarjoamalla monipuoliset neuvontapalvelut Valio-ryhmän maitotilayrittäjille. Neuvontapalvelujen tuottamisesta ja kehittämisestä vastaavat Valion ja osuuskuntien alkutuotantoasian-tuntijoiden muodostamat palvelutiimit. Tiimejä on kuusi, ja ne ovat järjestäytyneet vastuualueittain:

- Laatu (maidon laatu)
- Lypsy (lypsy- ja maidonkäsittelylaitteet)
- Terveys (eläinten terveys ja hyvinvointi)
- Nurmi (nurmentuotanto)
- Tilasäiliö (maidon jäädytysjärjestelmät)
- Kehitys (maitotilayritysten investoinnit ja kehittäminen)

Neuvontapalvelujen ohella tiimit tarjoavat maitotilayrittäjille koulutusta ja ohjeita vastuullisen maitotilayrittämisen tueksi. Seinäjoen aluelaboratorio tarjoaa maitotilayrittäjille kattavat ja osittain maksuttomat laboratoriopalvelut maito- ja rehunäytteiden analysointiin. Tuottajapalvelujen yhteinen viestintäkanava on maitotilayrittäjien intranet Valma, jonka kautta maitotilayrittäjät voivat antaa tuottajapalveluita koskevaa palautetta ja kehitysehdotuksia. Palvelutiimit käsittelevät palautteet.

HANKINTAKETJU

Toimittajien hallintamallista raportoidaan kohdassa [Toimittajasuhteet](#) G1-2.

KANAVAT HUOLENAIHEISTA ILMOITTAMISEEN JA KORJAAVAT PROSESSIT ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖILLE S2-3

Valio suhtautuu vakavasti kaikkiin arvoketjussa havaittuihin epäkohtiin. Jos Valio tai muu taho havaitsee epäkohtia, Valion sisäinen tutkintaryhmä käynnistää välittömästi toimet tilanteen selvittämiseksi ja epäkohtien korjaamiseksi. Tutkinnassa tehdään yhteistyötä Valion hankintaketjun kumppanien kanssa.

Tuotteiden ja raaka-aineiden hankintaketjun monitahoisuuden takia ketjun työntekijöiden saattaa olla haastavaa tunnistaa, kenelle he tuotteita valmistavat. Siksi Valio vaatii Yhteistyökumppaneiden Code of Conductissa hankintaketjunsä toimijoilta omaa sisäistä prosessia, jolla käsitellään työpaikan ongelmat ja suojataan ongelmista ilmoittavia tai ongelmia epäileviä työntekijöitä mahdollisilta vastatoimilta.

Lisäksi Valion verkkosivuilla on saatavilla Valio Whistle -kanava mahdollisten epäkohtien ilmoittamiseen myös Valion ulkopuolisille henkilöille. Kanavaa käsitellään tarkemmin kohdassa [Toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri](#) G1-1.

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT TOIMENPITEET S2-4

MAIDONTUOTANTO

Vuonna 2025 Valio jakoi tietoa zoonoosiriskeistä eli taudeista, jotka voivat tarttua eläimistä ihmisiin, maitotilayrittäjille suunnatuissa viestintäkanavissaan: Maito ja me -lehdessä, intranet Valmassa sekä Maidontekijät- uutiskirjeessä. Maidonkeräilyssä toimivien kuljettajien sekä tilasäiliöhuoltajien vuoden 2025 koulutuspäivillä käytiin läpi keräilykuljettajan työturvallisuutta ja suojautumista tarttuvilta taudeilta.

Tulevaisuuden Valiot on Valion ja hankintaosuuskuntien yhteinen uusi koulutusohjelma. Ohjelma on suunnattu nuorille maitotilayrittäjille ja alasta kiinnostuneille, jotka vasta harkitsevat yrittäjäksi ryhtymistä. Koulutusohjelmassa syvennyttään maitotilayrityksen johtamisen teemoihin, ja sen tavoitteena on tukea nuoria yrittäjiä kehittymään alansa huippuammattilaisiksi. Tärkeä osa ohjelmaa on verkostoituminen muiden vastaavassa elämäntilanteessa olevien kanssa. Ohjelma alkoi lähijaksolla maaliskuussa 2025 ja kestää vuoden 2026 syksyyn saakka. Koulutukseen sisältyy neljä kahden päivän lähijaksoa, joiden välillä tehdään välitehtäviä tiimeissä, opintomatka ja osuuskunnan asiantuntijan kehittämiskäynti yritykseen. Osallistujat tekevät myös omalle yritykselleen kehittämisuunnitelman. Syksyllä 2026 aloitetaan uusi Tulevaisuuden Valiot -koulutuskokonaisuus.

VALION HANKINTAKETJU

Arvoketjun työntekijöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan hankinnoissa toimittajien ja valmistajien hyväksyntäprosessin avulla.

Hankinnan vastuullisuusohjelman tavoitteena on kasvattaa hankintaorganisaation osaamista vastuullisuuden eri osa-alueista, vastata asiakkaiden odotuksiin ja muuttuvaan lainsäädäntöön sekä edistää hankinnan kestävyyttä ympäristön, talouden ja sosiaalisen vastuun näkökulmista. Valio kouluttaa hankintaorganisaatiotaan sekä sidosryhmiään säännöllisesti erilaisin koulutuksin ja tapahtumin. Vuonna 2025 järjestettiin hankinnan koulutuspäivä, jonka yhtenä pääteemana oli vastuullinen hankinta. Valio järjesti myös markkinointikategorian toimittajille suunnatun kumppanipäivän, jonka aiheena oli vastuullisuuden merkitys Valiolle, valiolaisille ja Valion kumppaneille. Tilaisuudessa kuultiin myös toimittajien puheenvuoroja ympäristö- ja sosiaalisesta vastuusta luovassa työssä.

Toimittajayhteistyö jatkui tiiviinä: Valio edisti muun muassa elinkaariarviointeihin liittyvää laskentaa yhteistyössä raaka-aine- ja pakkausmateriaalitoimittajiensa kanssa. Riskimaihin sijoittuneiden valmistajien vastuullisuusauditointien kattavuus parani vuoteen 2024 verrattuna. Lisäksi Valio oli mukana kehittämässä markkinointihankinnan ja toimialan periaatteita yritysverkosto Marketing Finlandin ja Suomen Osto- Ja Logistiikkayhdistys LOGYn markkinointihankintaryhmissä. Valion hankintatoimi on mukana myös Nordic Source -hankintayhtiön ja LOGYn vastuullisuusryhmissä.

Yhdenmukaisten toimittajahallinnan käytänteiden vieminen käytäntöön tytäryhtiöissä jatkui vuonna 2025. Tavoitteena on yhtenäiset toimittajahallinnan prosessit, vaatimukset ja järjestelmät. Hankinnan vastuullisuusvaatimukseen vastaamista pyritään sujuvoittamaan järjestelmäkehityksellä, joka jatkuu niin Valion hankinnan kuin toimittajienkin osalta.

RISKIRAAKA-AINEET

Valio on arvioinut laajasti raaka-ainekohtaisia vastuullisuusriskejä ja tunnistanut hankintaketjun vastuullisuusriskien perusteella erityishuomiota ja tarkempia hallintatapoja vaativat raaka-aineet. Valiolla on raakaainelinjaukset neljälle raaka-aineelle: soija, kaakao, kahvi ja palmuöljy. Linjausten etenemisestä voit lukea lisää kohdasta [Arvoketjun vastuullisuuden tavoitteet S2-5](#).

Vuoden 2022 loppupuolella ilmeni metsämarjojen poimintaan liittyvä ihmiskaappaapäily, joka kohdistui Valion toimittajaan. Sen oikeudenkäynnit jatkuivat vuoden 2025 ajan ja jatkuvat vuonna 2026. Uusia hankintaketjun rikkomuksia ei ilmennyt vuonna 2025.

Valion vuonna 2023 yhdelle marjatoimittajalleen teettämän sosiaalisen vastuun auditoinnin perusteella ilmeni alaa koskevia rakenteellisia epäkohtia, jotka koskivat marjanpoimijoiden maahantulokustannuksia, rekrytointikäytäntöjä lähtömaassa ja työaikoja. Valio otti vuonna 2024 käyttöön tarkennetut vaatimukset marjatoimittajille ja toteutti poimintakausion 2024 ja 2025 aikana useita katselmointeja marjayritysten toimipaikkoihin. Katselmoinneilla tarkastettiin edellisen kauden korjaavien toimenpiteiden toteutus, varmennettiin marjatoimittajien vastuullisuuskyselyiden vas-

taukset ja arvioitiin muun muassa poimijoiden työolosuhteita, rekrytointi- ja ansaintakäytänteitä sekä majoitustilojen kuntoa ja turvallisuutta. Kauden 2025 katselmointien perusteella tunnistettujen korjaavien toimenpiteiden toteutuminen varmistetaan vuoden 2026 katselmoinneissa.

Valio haluaa ostaa vastuullisesti tuotettua kotimaista metsämarjaa ja osaltaan edistää aktiivista yhteistyötä marjayritysten, marjojen ostajien, kansalaisjärjestöjen sekä valvovien viranomaisten välillä.

VALIO AIMO® -TUKKUKAUPPA

Valio Aimo® -tukkuliiketoiminnan vastuullisuusohjelma painottuu valikoimahallintaan ja sen vastuullisuusprosessien määrittämiseen, joihin sisältyy muun muassa riskien tunnistaminen, toimittaja- ja tuotekriteerien määrittäminen ja ohjeistuksien päivittäminen.

Vuoden 2025 aikana määritettiin prosessi tuote- ja toimittajahallinnalle ja se koulutettiin hankintavastuullisille henkilöille. Prosessissa on määritetty riskiluokat, joiden avulla tuotteille ja toimittajille määritellään toimenpiteet riskien pienentämiseksi. Riskienhallinnassa käytetään apuna riskityökalua, jossa arvioidaan tuotteiden sosiaalisia ja ympäristöriskejä Sedexin mittareiden mukaisesti. Riskit tunnistetaan alkuperämaan perusteella, jonka jälkeen määritetään toimenpiteet toimittajan kanssa riskien minimoimiseksi. Vuonna 2025 riskityökalu laajennettiin kattamaan myös EU:n metsäkatoasetuksen velvoitteet.

Vuonna 2025 Valio Aimo julkaisi asiakkaille tarkoitettuun Minun Aimo -verkkopalveluun tuotekohtaisten hiilijalanjälkitietojen raportin. Lisäksi julkaistiin raportti,

jonka avulla asiakas pystyy tarkastelemaan omien ostojensa kotimaisuusastetta sekä luomu-, ympäristö- ja sydänmerkittyjen tuotteiden osuutta.

SUOMEN LANTAKAASU OY

Suomen Lantakaasu Oy on Valion ja St1 Biokraftin omistama biokaasuyritys. Yhtiön Kiuruvedelle rakennettavan biokaasulaitoksen työmaalla raportoituihin loppuvuodesta 2025 alihankkijoihin kohdistuneita työnantajavelvoitteiden laiminlyöntejä sekä Suomen Lantakaasun toimintaperiaatteiden vastaista toimintaa. Itä-Suomen aluehallintoviraston (AVI) keväällä ja kesällä tekemissä työterveys- ja työturvallisuustarkastuksissa havaittiin useita puutteita Suomen työlainsäädännön ja -määräysten noudattamisessa. Tarkastukset koskivat työmaan pääurakoitsijan alihankintaketjua ja ulkomaista työvoimaa.

Saatuun tiedon tapahtuneesta Suomen Lantakaasu käynnisti välittömästi yhdessä pääurakoitsijan kanssa selvityksen työmaan tapahtumista, niiden syistä sekä keinoista estää vastaavat puutteet tulevaisuudessa. Työmaalla otettiin käyttöön useita toimia, joilla pyritään varmistamaan, että kaikki työmaalla toimivat alihankkijat noudattavat lakeja ja määräyksiä. Näitä ovat esimerkiksi työtuntien tarkempi seuranta sekä jatkuva kommunikointi viranomaisten kanssa. Suomen Lantakaasu jatkaa käytäntöjen kehittämistä yhteistyössä pääurakoitsijan kanssa.

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT VASTUULLISUUDEN TAVOITTEET S2-5

Valio seuraa arvoketjun työntekijöitä koskevien toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuutta erilaisten toimittajahyväksyntäkriteerien avulla, joita kuvataan tarkemmin alla olevassa taulukossa.

YHTEISTYÖKUMPPANEIDEN CODE OF CONDUCTIIN SITOUTUMINEN

Toimittajien hyväksynnän periaatteita ja käytänteitä kuvataan kohdassa [Toimittajasuhteet](#) G1-2.

Valio vaatii kaikilta suorien hankintojen sekä oleellisten epäsuorien hankintojen toimittajiltaan sitoutumista Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conductiin. Vuonna 2025 vaatimus toteutui suorien hankintojen osalta 100-prosenttisesti. Epäsuorien hankintojen osalta sitoutumisen kattavuus nousi 7 prosenttiyksikköä 71 prosenttiin. Toimittajien hyväksyntäkriteereitä seurataan laajemmin alla olevien mittareiden avulla.

TOIMITTAJIEN HYVÄKSYNTÄKRITEERIEEN SEURANTA

TAVOITE	MITTARIN TULOS 2025
Toimittajien Yhteistyökumppaneiden Code of Conductiin sitoutuminen, %	Suorat hankinnat 100 % (2024: 100 %) Epäsuorat hankinnat 71 % (2024: 64 %) Sopimusvalmistus 100 % (2024: 95 %) kaikki yhteensä 76 % (2024: 70 %)
Riskimaissa sijaitsevat suoran hankinnan valmistajat on vastuullisuusauditoitu vuoteen 2027 mennessä, %	69 % (2024: 64 %)
Valmistajien elintarviketurvallisuusauditointien määrä	45 kpl (2024: 44 kpl)
Valmistajia koskeva vastuullisuuskysely, lähetetty määrä	101 kpl (2024: 230 kpl)

RAAKA-AINELINJAUSTEN EDISTYMINEN (VALIO SUOMI)

TAVOITE	MITTARIN TULOS 2025	ETENEMINEN 2025	STATUS
Käytössä on vain sertifioitua kahvia	100 % (2024: 100 %)	Valio ostaa vain sertifioitua kahvia.	✓
Käytössä on vain sertifioitua kaakaota	100 % (2024: 98 %)	Valio ostaa vain sertifioitua kaakaota.	✓
Ei palmuöljyä kuluttajatuotteissa ja teollisuustuotteiden palmuöljy on todennettavasti sertifioitu.	100 % (2024: 100 %)	Ei palmuöljyä kuluttajatuotteissa ja teollisuustuotteiden palmuöljy on todennettavasti sertifioitu.	✓
Ei soijaa kuluttajatuotteissa (pl. Oddlygood). Oddlygood-tuotteissa käytössä olevan soijan alkuperä on Eurooppa tai Pohjois-Amerikka ja soija on ei-GMO-laatua. Suomessa ei käytetä soijaa eläinten rehuissa.	100 % (2024: 100 %)	Valio on pysynyt tavoitteessaan vuonna 2025: Ei soijaa kuluttajatuotteissa (pl. Oddlygood). Oddlygood-tuotteissa käytössä olevan soijan alkuperä on Eurooppa tai Pohjois-Amerikka ja soija on ei-GMO-laatua. Suomessa ei käytetä soijaa eläinten rehuissa.	✓

ESRS S4

KULUTTAJAT JA LOPPUKÄYTTÄJÄT

KULUTTAJIIN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET

Kuluttajien ja loppukäyttäjien elintarviketurvallisuus, ravitseminen, tuotetietojen saatavuus sekä huoltovarmuus

POLITIIKAT

- Valion Code of Conduct
- Elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikka
- Markkinointipolitiikka
- Ravitsemussitoumus
- Tietosuojapolitiikka

TOIMENPITEET

- Teknologia- ja ravitsemustutkimuksen toimintasuunnitelma
- Valio Veturi Food 2.0 -tutkimusohjelma
- Katteoria- ja markkinointisuunnitelmat
- Food Data Finland -hanke, joka kehittää ruokaketjun yhteentoimivaa jäljitettävyysohjelmaa
- Elintarviketurvallisuuden toimintasuunnitelma
- Tuotetiedon hallinnan kehityssuunnitelma
- Metsäkatoasetukseen liittyvä kehitysprojekti

KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT

- Valio Veturi Food 2.0 -tutkimusohjelman edistäminen 2028: Food 2.0 -hankkeen Valion ekosysteemiprojektien lukumäärä (kpl)
- Elintarviketurvallisuuteen liittyvien takaisinvetojen määrä (kpl)
- Ravitsemussitoumusten toteutuminen (%)

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET ESRS 2 SBM-2

Kuluttajien etujen, näkemysten ja oikeuksien huomioiminen Valion strategiassa ja liiketoimintamallissa raportoidaan kohdassa [Sidosryhmien edut ja näkemykset](#) SBM-2, S1 ESRS 2 SBM-2, S2 ESRS 2 SBM-2. Kuluttajiin liittyviä vuorovaikutustapoja kuvataan kohdissa [Yhteydenpito kuluttajiin](#) S4-2 ja [Kuluttajapalautekanavat](#) S4-3.

KULUTTAJIIN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ NIIDEN VUOROVAIKUTUS STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KANSSA ESRS 2 SBM-3

Valio on tunnistanut liiketoimintansa kuluttajiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet osana kaksoisolennaisuusarviointiaan. Olennaiset vaikutukset liittyvät elintarviketurvallisuuteen, tuotteiden

ravitsemukselliseen laatuun ja tietosuojaan. Positiivisia vaikutuksia luovat kattavat tuotetiedot, läpinäkyvä viestintä, terveysvaikutukset sekä tuotteiden saatavuus ja huoltovarmuus. Keskeiset riskit ovat tietovuodot, elintarviketurvallisuuden vaarantuminen ja toimitushaasteet. Mahdollisuuksia luovat vastuullisuustiedon saatavuus, korkealaatuiset tuotteet ja Valion vahva brändi.

Tulokset esitetään tiivistetysti kohdassa [Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa](#) SBM-3. Olennaisuusarviointin prosessi kuvataan kohdassa [Kaksoisolennaisuusanalyysin prosessi](#) IRO-1.

KULUTTAJIIN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET S4-1

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAIISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Tuotteiden saatavuus ja huoltovarmuus sekä ravitsemukselliset vaikutukset	Valion Code of Conduct	Code of Conductinsa mukaisesti Valio huomioi toiminnassaan paikallisen huoltovarmuuden ja ruokaturvan. Valio edistää terveellisiä elämäntapoja ja ruokavalion ravitsemuksellista laatua. Valio tukee Suomessa lasten ja nuorten liikuntaa ja ravitsemusta Valio Akatemia® -ohjelman avulla.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Tuotteiden turvallisuus	Elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikka	Valiolla on elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikka, joka koskee Valion toimintaa globaalisti. Poliitiikan mukaisesti Valio on sitoutunut noudattamaan elintarviketurvallisuuden vaatimuksia, varmistamaan tuotteidensa elintarviketurvallisuuden ja tuntemaan niiden alkuperän sekä parantamaan toimintaansa jatkuvasti. Valio ylläpitää ja kehittää elintarviketurvallisuuden hallintaa FSSC 22000- ja BRC-standardien vaatimusten mukaisesti. Valion elintarviketurvallisuutta koskevat sertifikaatit ovat saatavilla Valion verkkosivuilta.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Totuudenmukainen ja läpinäkyvä viestintä ja markkinointi	Markkinointipolitiikka	Valion vastuullinen markkinointipolitiikka linjaa tuotteiden, palveluiden ja toiminnan markkinoinnin vastuullisuuden periaatteet kaikilla Valion markkinoilla. Markkinointi on soveltuvien lakien ja säädösten mukaista, rehellistä sekä todenmukaista. Valio noudattaa Kansainvälisen kauppakamarin ICC:n markkinointi- ja mainontaohjeistusta, WHO:n kansainvälistä äidinmaidonkorvikkeen markkinointia koskevaa koodia sekä eri markkina-alueidemme paikallisia, itsesääntelyn piirissä olevia markkinointiviestinnän periaatteita (Suomessa esim. Elintarviketeollisuusliitto ETL:n ja Marketing Finlandin ohjeet).	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Tuotteiden ravitsemukselliset vaikutukset	Ravitsemussitoumus	Ravitsemussitoumus on suomalainen Valtion ravitsemusneuvottelukunnan (VRN) toimintamalli, joka on osa kansallista kestäväen kehityksen yhteiskuntasitoumusta. Valio on liittynyt sitoumukseen jo useana vuonna.	Suomi	Saatavilla Sitoumus2050-verkkosivuilta.
Kuluttajien tietosuojaja	Tietosuojapolitiikka	Valion tietosuojapolitiikan tavoitteena on huolehtia rekisteröityjen oikeuksien toteutumisesta ja varmistua siitä, että kaikessa henkilötietojen käsittelyssä noudatetaan aina voimassa olevaa tietosuojalainsäädäntöä sekä hyvää tietojenkäsittely- ja tiedonhallintatapaa. Tietosuoja-asetuksen vaatimuksiin kiinnitetään erityistä huomiota ja mahdolliset riskit analysoidaan, yksilöidään ja minimoidaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla intranetissä. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.

YHTEYDENPITO KULUTTAJIIN S4-2

KULUTTAJATUTKIMUS

Valion Consumer Insight -tiimi tuottaa kuluttajaymmärrystä eri sidosryhmien tarpeisiin Valiolla. Aktiivisella tutkimisella Valio varmistaa kuluttajien näkemysten ja mielipiteiden huomioimisen eri toimintojensa päätöksenteossa. Consumer Insight -tiimi seuraa ja analysoi Suomen muuttuvaa väestöä ajankohtaisilla tutkimuksilla, jotta erilaiset kuluttajaryhmät ja heidän tarpeensa tulevat entistä kattavammin ymmärretyiksi. Tutkimusten tuloksia hyödynnetään laajasti koko organisaatiossa muun muassa tuoteportfolion kehittämisen, markkinoinnin suunnittelun ja strategisten valintojen tukena. Valio tekee yhteistyötä useiden tutkimustoimistojen kanssa. Vastaajat tutkimuksiin kerätään pääasiassa ulkopuolisten paneelintarjoajien ylläpitämistä kuluttajapaneeleista. Tutkimustoimistot käsittelevät Valion puolesta henkilötietoja. Toimistoilta edellytetään EU:n tietosuojasetuksen (GDPR) noudattamista, ja Valio tekee niiden kanssa tietojenkäsittelysopimuksen (DPA).

Valio tutkii kehitettäviä tuotteita tuotekehitysprosessin eri vaiheissa. Lisäksi se seuraa jatkuvasti kuluttajien näkemyksiä brändeistään Brand Tracking -työkälulla Suomessa ja Ruotsissa. Kuluttajien näkemyksiä Valion mainonnasta tutkitaan kampanjan suunnittelun ja toteutuksen eri vaiheissa.

KULUTTAJAKOHTAAMISET TAPAHTUMISSA

Valio järjestää omia tapahtumia ja osallistuu yhteistyökumppanina erilaisiin tilaisuuksiin ja tapahtumiin, joissa kohdataan kuluttajia ja sidosryhmiä. Tapahtumia ovat esimerkiksi messut, festivaalit, yleisötapahtumat tai kauppa- ja myymälätapahtumat. Niissä Valiota

edustavat pääosin omat työntekijät tai ajoittain kumppanien, kuten tapahtumatoimiston tai henkilöstöpalveluyrityksen, kautta hankitut tapahtumatyöntekijät. Valio edellyttää kumppaneiltaan GDPR:n noudattamista, ja kaikki tapahtumatyöntekijät perehdytetään ennen tapahtumaa. Tapahtumista kerätyt palautteet ja kuluttajanäkemykset kirjataan ja välitetään eteenpäin toiminnoittain. Aktiivisella osallistumisella tapahtumiin varmistetaan kuluttajien näkemysten ja mielipiteiden saaminen Valion tietoon ja sen eri toimintojen päätöksentekoon.

KULUTTAJAPALAUTEKANAVAT JA KORJAAVAT PROSESSIT S4-3

KULUTTAJAPALVELU

Valio vastaa tuotteitaan ja yritystä koskeviin kysymyksiin verkkosivujen yhteydenottolomakkeen kautta ja puhelimitse. Valion Kuluttajapalvelun tarkoitus on käsitellä palautteet nopeasti, asiantuntevasti, ystävällisesti, Valion arvojen mukaisesti ja avoimesti viestien. Kaikki kuluttajilta tulevat yhteydenotot kerätään ja tallennetaan, ja tieto välitetään Valiolla edelleen hyödynnettäväksi ja toiminnan kehittämiseksi. Valiolla on palautteiden käsittelyprosessi toimintaohjeineen. Palauteprosessi on läpinäkyvä ja jäljitettävissä. Vuoden 2025 aikana käsiteltiin lähes 35 000 kuluttajakontaktia. Jatkuvassa laatumittauksessa (CES, Customer Effort Score) Valion kuluttajapalvelun arvosanan keskiarvo vuonna 2025 oli 6,3/7.

TEOLLISUUSASIAKKAAT

Valion tavoite on tukea asiakkaitaan vastuullisen tuotantoketjun varmistamisessa ja tarvittavien tietojensaamisessa. Yritysasiakkaiden tietotarpeisiin erikoistunut tiimi palvelee Valion tuotteita ja toimintaa kos-

kevissa tietopyynnöissä. Tiimi koordinoi tietotarpeiden lisäksi muun muassa asiakkaiden auditointi- ja jäljitettävyysharjoituspyyntöjä.

Vuonna 2025 tiimi käsitteli noin 800 tietotarvepyyntöä. Lisäksi Valio teki säännöllistä yhteistyötä useiden asiakkaidensa kanssa vastuullisuusasioiden edistämiseksi keskustelemalla ja jakamalla tietoa.

ELINTARVIKETURVALLISUUSKRIISIEN HALLINTA

Valiolla on tarkasti määritelty prosessi ja vastuut takaisinvetotilanteita varten. Jokaisella valiolaisella on vastuu saattaa tieto kriisistä tai sen uhasta päätösvaltaisille henkilöille. Elintarviketurvallisuuskriiseiksi luokitellaan muun muassa kuluttajan terveyttä potentiaalisesti vahingoittavat ja tuotteen pilaantumisen aiheuttavat poikkeamat. Kriisitilanteiden tunnistamiseksi on laadittu ohjeet, joihin on listattu erilaisia tuotteessa tai toiminnassa ilmeneviä poikkeamia, niiden mahdollisia seurauksia kuluttajille sekä toimenpidevaihtoehtoja eri tilanteissa.

Kun kriisi tai sen uhka on tunnistettu, vastuuhenkilöt kokoavat kriisiryhmän käsittelemään tilannetta. Kriisiryhmän kokoonpano ja kriisin hallintaprosessi on ohjeistettu, ja kriisitoimintaa harjoitellaan jokaisen vastuuryhmän ja tehtaan kanssa vähintään vuosittain. Tavoitteena on, että ryhmät kykenevät toimimaan kriisitilanteissa mahdollisimman nopeasti. Harjoituksissa tehdään todellisen tilanteen mukaiset toimet tilanteen nopeaksi rajaamiseksi, leviämisen pysäyttämiseksi ja tiedottamiseksi tarvittaville tahoille, ja prosessin eteneminen ja päätökset kirjataan samoin kuin todellisissa tilanteissa. Sekä todellisten kriisitilanteiden että harjoitusten jälkeen tehdään jälkiarviointi, jossa pyri-

tään tunnistamaan kehitysmahdollisuudet toiminnan parantamiseksi edelleen.

VALIO WHISTLE -KANAVA

Kuluttajilla on käytössään Valio Whistle -kanava, jonka kautta he voivat ilmoittaa epäilyn Valioon liittyvistä taloudellisista väärinkäytöksistä ja muusta toiminnasta, joka ei ole Valion arvojen, eettisten toimintaperiaatteiden tai lain mukaista. Valio Whistle -kanavaa kuvataan tarkemmin kohdassa [Toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri](#) G1-1.

Vuonna 2025 Valio ei tunnistanut kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyviä ihmisoikeusrikkomuksia.

KULUTTAJIIN LIITTYVÄT TOIMENPITEET S4-4

VALIO VETURI FOOD 2.0 -TUTKIMUSOHJELMA

Valion Food 2.0 -tutkimusohjelmassa oli vuoden 2025 aikana käynnissä neljä tuoteinnovaatioita ja ravitsemusta tukevaa julkista hanketta: FoodID-hankkeessa tutkitaan kasvi- ja mikrobiperäisten raaka-aineiden yhdistämistä. Tavoitteena on valmistaa ravitsemukseltaan ja aistittavalta laadultaan kilpailukykyisiä tuotteita. FabuloATS-hankkeessa kehitetään kaura- ja härkäpapulajikkeita vastaamaan uusien tuotemuotojen tarpeita. Finneri-hankkeessa tutkitaan planeetaristen rajojen mukaista ruokavaliota kotimaisen ruoantuotannon näkökulmasta. MilkBridge-hanke tutkii maidon membraanilipidejä, joiden avulla voidaan kehittää ravitsemusratkaisuja vanhenevan väestön ravitsemustarpeisiin.

RAVITSEMUSTA TUKEVAT TUOTTEET

Valio haluaa kehittää maistuvia ja ravitsevia tuotteita sekä parantaa ruokavalion ravitsemuslaatua kannustamalla suomalaisia syömään ravitsemussuositusten mukaisesti. Näitä tavoitteita Valio edistää kehittämällä tuotteita, jotka vastaavat Sydänmerkin kriteereitä, sekä tekemällä ravitsemussitoumuksia.

Sydänmerkki on EU:ssa rekisteröity ravitsemusväite, joka kertoo elintarvikkeen tai ruoka-annoksen ravitsemuksellisesta laadusta. Sen käyttöoikeuden myöntää puolueeton asiantuntijaryhmä. Sydänmerkki kertoo kuluttajalle, että tuote on tuoteryhmässään parempi valinta rasvan määrän ja laadun sekä soke-
rin ja suolan suhteen. Vuoden 2025 aikana Valio kehitti 34 uutta Sydänmerkki-tuotetta, ja vuoden lopussa Valion kotimaan tuotevalikoimassa oli 176 Sydänmerkki-tuotetta.

Ravitsemussitoumus on suomalainen Valtion ravitsemusneuvottelukunnan (VRN) toimintamalli, joka on osa kansallista kestäväⁿ kehityksen yhteiskuntasitoumusta. Ravitsemussitoumukset ovat konkreettisia, merkittäviä ja mitattavia toimenpiteitä, joiden tavoitteena ovat lähtötilanteeseen verrattuna paremmat tuotteet tai ravitsemusvastuulliset toimintatavat. Valion uudet ravitsemussitoumukset vuosille 2025–2026 julkaistiin tammikuussa 2025 Sitoumus2050-verkkosivuilla. Valio teki kaksi ravitsemussitoumusta: Valio tuo markkinoille uuden tuotesarjan helpottamaan terveellisten ruokavaintojen tekemistä ja ravitsemussuositusten vaatimukseen vastaamista. Lisäksi Valio kasvattaa Sydänmerkki-tuotteiden määrää juustojen ja levitteiden tuoteryhmissä.

TUOTETIEDOT

Tuotetietojen oikeellisuus, saatavuus ja jäljitettävyy^s ovat keskeisiä tekijöitä kuluttajien ja asiakkaiden luottamuksen ja turvallisuuden varmistamisessa. Luotettava ja ajantasainen tieto tuotteesta mahdollistaa läpinäkyvät valinnat, tukee vastuullisia hankintaketjuja ja ehkäisee olennaisia riskejä, kuten virheellisiä allergeenitietoja tai puutteellisia sertifiointimerkintöjä. Lisääntyvä sääntely luo jatkuvasti uusia vaatimuksia jäljitettävälle ja standardoidulle tuotetiedolle, mikä korostaa yhtenäisten tietomallien ja prosessien merkitystä.

Vuonna 2025 Valio keskittyi tuotetietojen hallinnan ja tuotesertifiointien kehittämiseen voidakseen vastata niihin liittyviin vaatimukseen. Valio ylläpiti useita tuotesertifiointeja, kuten Luomu-, Halal-, Kosher- ja Rainforest Alliance -sertifiointeja. Tuotetietojärjestelmää kehitettiin käyttäjäystävällisemmäksi, ohjeistusta parannettiin ja tietojen löydettävyyttä helpotettiin sekä tietojen ajantasaisuus varmistettiin. Lisäksi laajennettiin GS1:n ylläpitämän Synkka-tuotetietopalvelun kautta asiakkaille toimitettavia tuotetietoja. Näillä toimilla Valio vahvisti tuotetiedon oikeellisuutta, saatavuutta ja kattavuutta koko elinkaare^ssa.

Valio osallistuu GS1:n koordinoimaan Food Data Finlandin yhteentoimivan jäljitettävyyden ohjelmaan, jonka tavoitteena on rakentaa koko Suomen ruokaketjun kattava yhteisiin standardeihin ja toimintamalleihin perustuva digitaalinen ratkaisu tuotteiden jäljittämiseksi raaka-aineesta kuluttajalle. Mukana on keskeisiä elintarviketeollisuuden ja päivittäistavarakaupan toimijoita, ja yhteistyö ulottuu tiiviisti myös viran-

omaisiin, toimialaliittoihin ja teknologiatoimittajiin. Vuoden 2025 projekteissa keskityttiin kokonaistuvan muodostamiseen ruokaketjun jäljitettävyydestä, raaka-aineiden yksilöintiin ja perustietojen hallintaan sekä yritys­vastuuraportointiin liittyvien tietotarpeiden ymmärtämiseen.

ELINTARVIKETURVALLISUUS

Valio ylläpitää ja kehittää elintarviketurvallisuuden hallintaa FSSC 22000- ja BRC-standardien vaatimusten mukaisesti. Tehtaiden sertifiointeihin voitutustua Valion verkkosivuilla. Tehtailla toteutetaan HACCP-järjestelmään (Hazard Analysis and Critical Control Points) pohjautuvaa omavalvontaa, jonka avulla tunnistetaan ja torjutaan tekijöitä, jotka voivat vaarantaa kuluttajan terveyden ja turvallisuuden. Omavalvonta kattaa koko tuotantoprosessin raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien vastaanotosta tuotteiden, tilojen ja prosessilaitteiden valvontaan, varastointiin ja kuljetukseen.

Vuonna 2025 Valio alkoi toteuttaa kehitystoimenpiteitä, jotka oli tunnistettu tarpeellisiksi edellisvuoden hygieniäkäytäntöjen ja omavalvonnan tukijärjestelmän kartoituksessa. Toteutuksessa edettiin toimenpidesuunnitelman mukaisesti. Lisäksi Valio teki kaikissa Suomen tehtaissaan HACCP-järjestelmän arvioinnin, jonka tavoitteena oli tunnistaa kehityskohteita ja niihin liittyviä konsernitason linjaus- ja ohjeistustarpeita. Työ jatkuu vuonna 2026 kehityskohteiden korjaamisella ja ohjeistuksen tarkentamisella sekä vastaavalla kartoituksella Virossa.

VASTUULLINEN MARKKINOINTI JA VIESTINTÄ

Valio ylläpitää ja kehittää vastuullisen markkinoinnin periaatteita yhteistyössä keskeisten toimialajärjestöjen ja yhdistysten kanssa. Vuonna 2025 Valio vahvisti markkinoinnin ja viestinnän vastuullisuusosaamista koulutusten sekä päivitettyjen toimintaperiaatteiden avulla. Samalla vastuullisen markkinoinnin politiikka uudistettiin vastaamaan muuttuvaa mediaympäristöä, ja bränditurvallisuuden varmistamiseksi määriteltiin tarkennetut ohjeet ja toimenpiteet. Näiden avulla Valio varmistaa, että sen markkinointi on eettistä, turvallista ja kuluttajien sekä sidosryhmien luottamusta vahvistavaa.

Valion vastuullisen markkinointipolitiikan päivitysten keskeisimmät muutokset koskivat mainonnan tunnistettavuuden varmistamista kanavasta ja toteutusmuodosta riippumatta sekä yhdenvertaisuuden ja syrjimättömyyden periaatteiden vahvistamista. Valio määritteli vuoden aikana bränditurvallisuuden periaatteet ja toimenpiteet varmistaakseen, että Valion mainonta sijoittuu vain vastuullisiin, turvallisiin ja brändille sopiviin ympäristöihin. Linjaukset painottavat erityisesti sopimattomien ja loukkaavien ympäristöjen poissulkemista, luotettavan uutismedian tukemista sekä mis- ja disinformaation välttämistä.

VALMISTAUTUMINEN VIHREÄN SIIRTYMÄN KULUTTAJANSUOJADIREKTIIVIN TOIMEENPANOON

Valio käynnisti vuonna 2025 valmistautumisen EU:n vihreän siirtymän kuluttajansuojadirektiivin toimeenpanoon. Tavoitteena oli vahvistaa ymmärrystä siitä, miten direktiivin veloitteet vaikuttavat Valioon.

Osana valmistautumista organisaatiolle järjestettiin laaja-alainen koulutuskokonaisuus, jossa käsiteltiin vastuullisen markkinoinnin periaatteita sekä direktiivin sisältöä ja vaatimuksia. Valio arvioi kattavasti direktiivin vaikutuksia pakkauksiinsa, markkinointiinsa ja viestintäänsä sekä tunnisti tarvittavat muutostarpeet. Niiden pohjalta käynnistettiin muutosten suunnittelu ja valmistelu. Tavoitteena on toteuttaa pakkausmuutokset vuoden 2026 aikana vaiheittain ja hallitusti siten, että ylimääräiset pakkausmateriaalien alaskirjaukset voidaan minimoida. Direktiivi koskee arviolta 390 Valion tuotetta.

TIETOTURVALLISUUS

Valio panostaa tietoturvaluuteen, jonka tarkoitus on suojata tietoaineistoja ja tietojärjestelmiä ja varmistaa tiedon luottamuksellisuus ja eheys, järjestelmien käytettävyys sekä rekisteröidyn oikeuksien toteutuminen. Tietoturvallisuuden kautta vahvistetaan myös tietosuojan toteutumista.

Valion vuoden 2025 merkittävimmät tietoturvatoinenpiteet liittyivät EU-alueen kyberturvallisuusdirektiivi NIS2:n ja kansallisen kyberturvallisuuslain vaatimusten täyttämiseen. Merkittäviä kyberturvallisuuspoikkeamia ei ollut vuonna 2025.

Osa valiolaisista on mukana jatkuvassa ympäri vuoden sähköpostin kautta toimivassa tietoturvakoulutuksessa. Valio järjestää kaikille valiolaisille pakollisia tietoturvakoulutuksia sekä erillisiä koulutuksia, jotka huomioivat työnkuvan erityispiirteet.

Valio toimii aktiivisesti muun muassa tiedonvaihtoryhmissä, joita Traficomien kyberturvallisuuskeskus

toteuttaa huoltovarmuuskriittisille yrityksille. Valion edustaja on toiminut elintarvikeryhmän puheenjohtajana vuodesta 2024 alkaen.

KULUTTAJIIN LIITTYVÄT TAVOITTEET S4-5

Vastuullisuuden painopisteidensä mukaisesti Valio edistää vuoden 2028 loppuun asti jatkuvaa Valio Veturi Food 2.0 -tutkimusohjelmaa. Vuonna 2025 Food 2.0 -ohjelmassa oli 17 hanketta, joissa Valio oli mukana tutkimuksessa tai osarahoittajana. Ohjelmaa kuvataan tarkemmin kohdassa [Vastuullisuuden painopistealueet ja tavoitteet](#).

Valio arvioi kuluttajiin liittyvien toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuutta myös seuraamalla elintarviketurvallisuuteen liittyvien takaisinvetojen määrää ja ravitsemussitoumusten toteutumista. Julkisia takaisinvetoja ei tehty vuonna 2025 (2024: 2 kpl globaalisti). Luku ei sisällä Valio Aimo® -tuotteiden hankintavalikoimaa.

Ravitsemussitoumusten seurantajakson aikana Valio julkaisi kaksi uutta ravitsemussitoumusta. Vuosien 2025–2026 aikana Valio tuo markkinoille uuden tuotesarjan, jonka sisältämät välipalat on kehitetty tukemaan terveellisiä ruokavalintoja ja vastaamaan ravitsemussuosituksen vaatimukseen. Kaikilla välipalatuotteilla on Sydänmerkki. Lisäksi Valio tuo markkinoille uusia Sydänmerkki-tuotteita juustojen ja levitteiden tuoteryhmässä.



HYVÄ HALLINTOTAPA



HYVÄ HALLINTOTAPA

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen 77

Liiketoiminnan harjoittamisen liittyvät olennaiset aiheet,
periaatteet, toimenpiteet ja tavoitteet.....77

Toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri (G1-1).....77

Toimittajasuhteet (G1-2)79

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen (G1-3) 80

Poliittinen vaikuttaminen (G1-5).....81

Maksukäytännöt (G1-6).....81

ESRS G1

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET AIHEET, PERIAATTEET, TOIMENPITEET JA TAVOITTEET

OLENNAISET AIHEET

Oman toiminnan vaatimustenmukaisuus, eläinten hyvinvointi

POLITIIKAT

- Valion Code of Conduct
- Tietoturvapoliittikka
- Tietosuojapoliittikka
- Valion ohjeistus korruption tunnistamiseen ja ehkäisemiseen
- Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct
- Maidontuotannon tuotantotapaohjeet

TOIMENPITEET

- Vastuullisuuden huolellisuuden (Due Diligence) kehityssuunnitelma
- Alkutuotannon toimintasuunnitelma
- Hankinnan toimintasuunnitelma

KONSERNITASON TAVOITTEET / TOIMENPITEIDEN VAIKUTTAVUUDEN SEURANTAMITTARIT

- Oman henkilöstön Code of Conduct -koulutusten suoritukset (%)
- Nautojen hyvinvoinnin mittaamisen mahdollistaminen maitotilojen kaikille eläinryhmille 2026: Animal welfare verification system (AWVS) -hankkeen läpivienti (%)

TOIMINTAPERIAATTEET JA YRITYSKULTTUURI G1-1

Valion yrityskulttuurin perustana ovat arvot ja johtamislupaus, jotka ovat osa sekä perehdytystä että esihenkilövalmennuksia. Valion arvot eli päivittäistä työtä ohjaavat perusperiaatteet ovat asiakaskeskeisyys, vastuullisuus, uudistuminen ja yhteistyö.

- Ajattelemme asioita kuluttajien ja asiakkaan näkökulmasta: miten vastaamme heidän tarpeisiinsa ja ratkaisemme heidän haasteitaan?
- Toimimme vastuullisesti osana yhteiskuntaa.
- Otamme myös henkilökohtaisen vastuun ja olemme tuloshakuisia.
- Olemme avoimia muutoksille ja pyrimme aktiivisesti kehittymään sekä luomaan innovatiivisia ratkaisuja. Autamme toisiamme tekemään parhaamme ratkaisukeskeisellä tavalla.

Valion arvojen ja johtamislupauksen toteutumista ja edistymistä seurataan henkilöstön Valio Voice -tutkimuksella, jossa annetaan erikseen arvosana jokaisen arvon sekä johtamislupauksen toteutumiselle.

OLENNAISET AIHEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

OLENNAISET AIHEET	TOIMINTAPERIAATE	KESKEINEN OLENNAIISIIN VAIKUTUKSIIN, RISKEIHIN JA MAHDOLLISUUKSIIN LIITTYVÄ SISÄLTÖ	SOVELTAMISALA	VASTUU JA SAATAVUUS
Oman toiminnan vaatimustenmukaisuus	Valion Code of Conduct	<p>Valion Code of Conduct -ohjeistus, ”Tapamme toimia”, määrittelee valiolaisten yhteiset pelisäännöt. Code of Conduct perustuu Valion arvoihin ja sisältää yhteiset eettisten toimintatapojen periaatteet, joita Valio kunnioittaa ja jotka valiolaisten tulee huomioida kaikessa toiminnassaan. Valiolaiset sitoutuvat noudattamaan lakeja ja hyviä kauppatapoja, eivätkä hyväksy lahjontaa tai epäasiallista vaikuttamista missään muodossa. Valio ei osallistu liiketoimiin, joihin epäillään liittyvän rahanpesua tai terrorismin rahoittamista tai joihin on kohdistettu pakotteita.</p> <p>Kaikkeen epäasialliseen, vaaralliseen ja muutoin kiellettyyn toimintaan puututaan välittömästi. Code of Conductin vastaisesta käytöksestä tulee ilmoittaa. Huolenilmauksen voi halutessaan tehdä Valio Whistle -ilmoituskanavan kautta myös nimettömänä.</p>	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Oman toiminnan vaatimustenmukaisuus	Valion ohjeistus korruption tunnistamiseen ja ehkäisemiseen	Valio noudattaa nollatoleranssia korruptioon sen kaikissa muodoissa. Se tarkoittaa sitä, että Valio ei missään tilanteessa hyväksy lahjontaa, eturistiriitoja, epäasiallista vaikuttamista tai muita korruptioon liittyviä väärinkäytöksiä toiminnassaan. Ohjeistuksen tarkoituksena on antaa valiolaisille tarkemmat ohjeet ja toimintatavat korruption tunnistamiseen ja ehkäisyyn. Ohjeistus tukee eettistä päätöksentekoa ja varmistaa, että kaikissa tilanteissa toimitaan sovellettavien lakien ja säädösten mukaisesti.	Valio-konserni	Periaatteet ovat Valion johtoryhmän hyväksymät ja saatavilla intranetissä henkilöstölle. Periaatteet katselmoidaan säännöllisesti.
Toiminnan vaatimustenmukaisuus hankinta- ja toimitusketjussa	Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct	Yhteistyökumppaneiden Code of Conductin avulla Valio viestii yhteistyökumppaneilleen vastuullisuusperiaatteensa ja määrittelee, miten kumppaneiden tulee ottaa ne huomioon toiminnassaan. Hankintaketjun toimittajat sitoutuvat noudattamaan Valion vastuullisuusperiaatteita osana toimittajan hyväksyntäprosessia.	Valio-konserni	Politiikka on Valion hallituksen hyväksymä ja saatavilla Valion intranetissä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Eläinten hyvinvointi	Tuotantotapaohjeet	Eläinten hyvinvointiin liittyvät valiolaisen toimintatavan kuvaukset ja tavoitteet on kirjattu tuotantotapaohjeisiin, joita tila sitoutuu noudattamaan osuuskunnan kanssa solmimassaan tuotantosopimuksessa. Kaikki Valio-ryhmän maitotilayrittäjät täyttävät itsearviointilomakkeen, jossa he sitoutuvat eläinten hyvinvointia koskevan lainsäädännön noudattamiseen.	Valiolaiset maitotilat Suomessa	<p>Tuotantotapaohjeet ovat kaikkien valiolaisten maitotilayrittäjien saatavilla yrittäjien verkkopalvelu Valmassa.</p> <p>Tuotantotapaohjeet laaditaan yhdessä Valion Alkutuotantotiimin ja osuuskuntien asiantuntijoiden kanssa ja ne katselmoidaan ja päivitetään säännöllisesti.</p>
Kyberturvallisuus ja tietoturvallisuus	Tietoturvapoliittika	Valion tietoturvaominnon ensisijainen tavoite on varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus. Sitä toteutetaan lakien ja asetusten mukaisesti ja sen avulla täytetään lakisääteisiä vaatimuksia, kuten lakia yksityisyyden suojasta työelämässä. Tietoturvaa ohjaavia tekijöitä ovat Valion liiketoiminta- ja tietosuojavaatimukset, uhkien ja riskien arviointi, yleismaailmallinen ja kansallinen turvallisuustilanne sekä viranomaisten ohjeistus.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla intranetissä. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.
Tietosuojaja	Tietosuojoinpolitiikka	Valion tietosuojoinpolitiikan tavoitteena on huolehtia rekisteröityjen oikeuksien toteutumisesta ja varmistua siitä, että kaikessa henkilötietojen käsittelyssä noudatetaan aina voimassa olevaa tietosuojalainsäädäntöä sekä hyvää tietojenkäsittely- ja tiedonhallintatapaa. Tietosuoja-asetuksen vaatimuksiin kiinnitetään erityistä huomiota ja mahdolliset riskit analysoidaan, yksilöidään ja minimoidaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.	Valio-konserni	Politiikka on Valion johtoryhmän hyväksymä ja saatavilla intranetissä. Politiikka katselmoidaan säännöllisesti.

VALION CODE OF CONDUCT JA REILUN LIIKETOIMINNAN KOULUTUKSET

Valio päivitti Code of Conductinsa vuoden 2024 alussa. Code of Conduct -koulutus on pakollinen kaikille valiolaisille, ja koulutusten suoritustasoa seurataan säännöllisesti. Tavoite on, että yli 90 prosenttia henkilöstöstä kussakin maassa on suorittanut koulutuksen. Tavoite toteutui vuonna 2025. Koulutus on määritelty uusittavaksi Code of Conductin päivitysten yhteydessä tai tarvittaessa useammin.

Code of Conduct -koulutuksen lisäksi Valiolla on erilisiä koulutuksia, jotka käsittelevät Code of Conductin aiheita, kuten tietosuojaa, tietoturvaa, rehtiä kilpailua ja korruption ehkäisemistä.

Lue lisää korruption ehkäisemisen toimista kohdasta [Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitsemisen](#) G1-3.

VALIO WHISTLE -KANAVA

Valio haluaa, että hankalistakin asioista voidaan keskustella avoimesti, luottamuksellisesti ja ratkaisukeisest. Valio tarkensi vuonna 2025 Valio Whistle -kanavaa koskevia sisäisiä ohjeita ottamalla käyttöön niin sanotun gate-mallin Valion oman henkilöstön tekemiin ilmoituksiin. Mallin tarkoituksena on tukea ilmoitusten viivytyksetöntä käsittelyä ohjaamalla ilmoitukset oikealle taholle ja varmistaa, että Valio Whistle -kanavaan ohjautuvat ratkaistavaksi vakavat väärinkäytösepäilyt.

Jos Valion palveluksessa oleva henkilö epäilee tai havaitsee epäkohtia omassa tiimissään tai organisaatiossaan, häntä ohjeistetaan käsittelemään asia ensisijaisesti oman esihenkilön kanssa tai ilmoitta-

maan siitä esihenkilön esihenkilölle, organisaation HR-päällikölle tai toimipaikan luottamushenkilölle. Jos tätä ei koeta riittäväksi, voi asiasta ilmoittaa myös organisaation johdolle, aiheen vastuuhenkilölle Valiolla tai lakiosastolle.

Mikäli havainto koskee esimerkiksi lain, viranomaismääräysten tai Code of Conductin rikkomusta tai taloudellista väärinkäytöstä, ensisijainen ilmoituskanava on Valio Whistle. Ilmoituskanavan kautta voi ilmoittaa vakavista Valion toimintaan tai käytäntöihin liittyvistä huolenaiheista luottamuksellisesti ja halutessaan nimettömästi. Jos ilmoitus tehdään omalla nimellä, Valio huolehtii siitä, että ilmoittajaan ei ilmoituksen tekemisen vuoksi kohdisteta vastatoimia. Valio suhtautuu kaikkiin ilmoituksiin vakavasti ja käsittelee ne luottamuksellisesti. Pääsy kanavan kautta tehtyihin ilmoituksiin on rajattu tarkasti, ja ilmoituksia käsitteleviä henkilöitä sitoo vaitiolovelvollisuus. Valion henkilöstöjohtaja, työsuhdejohtaja ja lakiasianjohtaja vastaavat Valio Whistle -kanavaan tulleiden ilmoitusten käsittelystä. Henkilöstöjohtaja raportoi vuosittain Valion johtoryhmälle ja hallitukselle ilmoitusten määrän, aiheet ja tehdyt toimenpiteet.

TOIMITTAJASUHTEET G1-2

VALION HANKINTA

Valion vastuullisen hankinnan perustana ovat elintarviketurvallisuus, sosiaalinen vastuu ja ympäristövastuu. Tavoite on, että koko hankintaketju on läpinäkyvä ja todennettavissa. Valio tapaa toimittajiaan säännöllisesti ja haluaa kehittää avoimia, rehellisiä ja pitkäaikaisia toimittajasuhteita yhteistyön optimoimiseksi ja uusien innovaatioiden löytämiseksi. Valio tuntee raaka-aineiden hankintaketjun valmistajaan asti ja on tunnistanut hankintaketjun olennaisimmat riskit.

Hankintoja ohjaa Valion hankinta- ja sopimusvalmistuspolitiikka. Hankintaketjun elintarviketurvallisuus ja vastuullisuus varmistetaan toimittajien hyväksymis- ja hallintaprosessien avulla. Toimittajien tulee sitoutua ja allekirjoittaa Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct. Jos toimittaja toimittaa Valiolle elintarvikkeisiin tai elintarviketurvallisuuteen liittyviä tuotteita tai palveluja, tulee toimittajan lisäksi sitoutua noudattamaan Valion toimittajia koskevia elintarviketurvallisuuteen liittyviä vaatimuksia ja ohjeita.

Hyväksyntäprosessit ja Valion vaatimukset toimittajille perustuvat luokitteluihin, jotka Valio tekee toimittajan elintarviketurvallisuuden ja vastuullisuuden osalta. Riskiluokka määrittää vaatimukset sopimusvalmistus-, raaka-aine- ja pakkausmateriaalivalmistajille. Elintarviketurvallisuuden osalta edellytetään GFSI-hyväksyttyä elintarviketurvallisuussertifikaattia ja/tai vastaamista Valion elintarviketurvallisuuskyseleyn. Vastuullisuuden hyväksyntävaatimuksena toimii Valion vastuullisuuskyselely. Kyselely sisältää kysymyksiä ympäristöstä, ihmisoikeuksista ja työntekijän oikeuksista, työturvallisuudesta ja vastuullisesta liiketoiminnasta.

Toimittajaluokittelu määrittää myös toimittajan elintarviketurvallisuus- ja vastuullisuusauditoinnin tarpeen ja toteutustavan. Elintarviketurvallisuus- ja laatuauditoinnit ovat Valion omien pätevyityneiden auditoijien tekemiä. Valio auditoi eläinperäisiä raaka-aineita, lastenruokien raaka-aineita tai pakkausmateriaaleja toimittajat aina paikan päällä. Muita valmistajia auditoidaan erikseen tarvittaessa. Vastuullisuusauditoinneissa hyödynnetään kolmannen osapuolen tekemiä SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit) -auditointeja.

Jokaisen raaka-aineen laatu ja elintarviketurvallisuus varmistetaan tarkan raaka-ainekohtaisen selvityksen avulla ja hyväksytään aina ennen kuin raaka-aine otetaan käyttöön tuotannossa. Valio on arvioinut laajasti raaka-ainekohtaisia vastuullisuusriskejä ja tunnistanut hankintaketjun vastuullisuusriskien perusteella erityishuomiota vaativat raaka-aineet, joiden tuottamiseen sisältyy paljon globaalisti tunnettuja vastuullisuusriskejä. Nämä raaka-aineet ovat pääasiassa maataloustuotannon kasvituotteita tai eläinperäisiä raaka-aineita. Valio huomioi riskiraaka-aineet järjestelmällisesti tuotekehitysprosessissa ja tekee niihin liittyvää yhteistyötä yli organisaatorajojen.

SOPIMUSVALMISTUS

Pieni osa Valion tuotteista valmistutetaan sopimusvalmistusprosessin mukaisesti valituilla sopimusvalmistajilla. Sopimusvalmistuksella tarkoitetaan tuotteiden valmistuttamista tai pakkauttamista käyttäen Valion omia raaka-aineita tai Valion hyväksymiä raaka-aineita ja pakkausmateriaaleja. Sopimusvalmistusta käytetään muun muassa tuotannollisista syistä, kuten tarvittavien prosessien tai pakkausratkaisujen puuttuessa omilta tehtailta.

Valiolla on sopimusvalmistajia sekä Suomessa että ulkomailla. Sopimusvalmistus perustuu Valion strategiaan ja arvoihin ja noudattaa Valion tavanomaista tuotekehitysprosessia ja toimittajien hyväksymis- ja hallintaprosesseja. Näin varmistetaan elintarviketurvallisuus-, laatu- ja vastuullisuusvaatimusten täyttyminen.

Valion hankinnan tavoitteita kuvataan tarkemmin kohdassa [Arvoketjun työntekijöihin liittyvät vastuullisuuden tavoitteet](#) S2-5.

VALIO AIMO® -TUUKUTOIMITTAJIEN HALLINTA

Valio Aimo® -liiketoiminnalla on noin 700 toimittajaa, joista yli 80 prosenttia on suomalaisia. Valio Aimo® panostaa pitkäaikaiseen kumppanuuteen ja yhteistyöhön toimittajiensa kanssa. Sen vastuullisuusohjelmassa painotetaan valikoimahallintaa ja vastuullisuusprosesseja, joihin sisältyy muun muassa riskien tunnistaminen, toimittaja- ja tuotekriteerien määrittäminen ja ohjeistuksien päivittäminen.

Vuoden 2025 aikana Valio määritti prosessin tukku-liiketoiminnan tuote- ja toimittajahallinnalle. Se sisältää elintarviketurvallisuus- ja vastuullisuusluokittelun, joista johdettujen riskiluokkien perusteella määräytyvät riskienhallinnan toimenpiteet toimittajan ja tuotteiden hyväksymiseksi valikoimaan. Toimittajien tulee allekirjoittaa Valion Yhteistyökumppaneiden Code of Conduct ja sitoutua sen noudattamiseen. Toimittajan elintarviketurvallisuus- ja vastuullisuusauditoinnin tarve ja toteutustapa sekä mahdolliset muut riskienhallintatoimenpiteet määräytyvät myös riskiluokittelun perusteella.

VALIOLAISET MAITOTILAT

Valiolaiset maitotilayrittäjät sitoutuvat tuotantotapaohjeiden noudattamiseen maidonhankintaosuuskunnan kanssa solmitussa tuotanto- ja laatusopimuksessa. Ohjeiden noudattamista todennetaan tilojen itsearvioinneilla, jotka ovat pakollisia kaikille tiloille, sekä osuuskunnan asiantuntijoiden Valio-käynneillä, joita tehdään vuosittain vähintään 20 prosentille tiloista. Vuonna 2025 Valio-käyntejä tehtiin 639 ja muita tilakäyntejä 222 (yhteensä 861). Kaiken Valion käyttämän maidon laatu ja turvallisuus on tarkoin varmistettu oikeaoppisella käsittelyllä ja säännöllisellä näytteenotolla.

ELÄINTEN HYVINVOINTI

Hyvinvoivat eläimet ovat Valion toiminnan perusta. Valion alkutuotannon vastuullisuusohjelmassa on eläinten hyvinvointiin liittyvä pakollinen osa, jonka kriteerit velvoittavat kaikkia valiolaisia maitotilayrityksiä. Jos tila ei täytä vastuullisuusohjelman ehtoja, osuuskunta keskeyttää tai lopettaa maidonkeräilyn tilalta. Alkutuotannon vastuullisuusohjelman ehtojen mukaisesti kaikkien valiolaisten maitotilayritysten on kuuluttava nautojen terveydenhuollon Naseva-järjestelmään, ja eläinlääkäri tekee jokaisella maitotilalla nautojen terveydenhuoltokäynnin vähintään kerran vuodessa. Monilla tiloilla terveydenhuoltokäyntejä tehdään tätä useammin.

Alkutuotannon vastuullisuusohjelmaan on vuodesta 2023 alkaen kuulunut vapaaehtoinen vastuullisuuslisä, jonka avulla valiolaisia maitotilayrittäjiä kannustetaan karjan terveyden ja hyvinvoinnin jatkuvaan kehittämiseen. Vuonna 2025 yrittäjät toteuttivat yhteensä 3 745 lypsylehmien hyvinvointitoimenpidettä ja 3 106 nuorkarjan hyvinvointiin liittyvää toimenpidettä.

Animal welfare verification system (AWVS) -hankkeessa kehitetään nautojen hyvinvoinnin mittausta ja todentamista Luonnonvarakeskus Luken hyvinvointitutkijoiden kehittämällä uudella menetelmällä. Menetelmä huomioi kaikki maitotilan eläinryhmät ja mittaa niiden hyvinvointia 45 hyvinvointimittarin avulla. Vuonna 2025 nautojen hyvinvointimittauksia pilotoitiin 50 valiolaisella tilalla. Hyvinvoinnin todentamisen lisäksi hankkeessa selvitetään mahdollisuuksia rakentaa lisäarvoa hyvinvointitiedolla maidon arvoketjussa.

Virossa Valio ostaa maidon Valion ulkopuolisilta maitotiloilta. Eläinten hyvinvointivaatimukset Virossa määritellään paikallisessa eläinten hyvinvointilainsäädännössä, ja niiden noudattamista valvovat paikalliset eläinlääkärit ja Eesti Põllumajandusloomad Jõudluskontrolli. Valio toteuttaa arviointeja vuosittain tai kolmen vuoden välein lainsäädännön (Farm Approval Act 43719 TEMPL) mukaisesti.

KORRUPTION JA LAHJONNAN EHKÄISEMINEN JA HAVAITSEMINEN G1-3

Valiolla on nollatoleranssi lahjontaan ja korrupioon. Toiminnassa noudatetaan korruption ja lahjonnan vastaisia lakeja, Valion Code of Conductissa määriteltyjä periaatteita ja Valion ohjeistusta korruption tunnistamiseen ja ehkäisemiseen.

Valio on määritellyt sisäiset Trade Compliance -toimintaohjeet asiakkaiden ja toimittajien tunnistamiseksi. Asiakkaiden ja toimittajien tunnistamisen tarkoituksena on estää korruptiota, rahanpesua ja terrorismin rahoitusta sekä varmistua kansainvälisten sanktioiden noudattamisesta. Valiolla on käytössä sähköinen työkalu ja prosessi (Know Your Client) asiakkaiden ja toimittajien taustojen selvittämiseksi ja sen varmistamiseksi, että Valio ei tee yhteistyötä esimerkiksi kansainvälisten sanktioiden piirissä olevien tahojen kanssa.

Valio päivitti vuonna 2025 sisäiset ohjeensa korruption tunnistamiseen ja ehkäisemiseen. Ohjeistuksessa käydään läpi korruption erilaisia ilmenemismuotoja ja kuvataan toimia, joita Valiolla on käytössä korruption torjumiseksi. Ohjeistuksessa on mukana toimintaohjeet työntekijöille, jos he havaitsevat korruptiota tai

muutoin epäeettistä toimintaa Valiolla. Ohjeistus on sitova kaikissa Valion tytäryhtiöissä ja toimintamaissa.

Jokaisen valiolaisen on ilmoitettava havaitsemaansa laittomasta tai epäeettisestä toiminnasta esihenkilölleen, esihenkilön esihenkilölle tai Valion laki-osastolle. Ilmoituksen voi myös tehdä Valio Whistle -kanavan kautta. Lue lisää Valio Whistle -kanavasta, tutkintamenettelystä ja raportoinnista kohdasta [Toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri](#) G1-1.

Valio ylläpitää Valion lähipiirirekisteriä eli listausta tahoista, joissa Valion johtoon kuuluva henkilö tai tälle läheinen henkilö käyttää määräysvaltaa. Jos Valio suunnittelee yhteistyötä lähipiiriin kuuluvan tahon kanssa, hyväksyntä yhteistyölle tehdään tavanomaisin liiketoiminnallisina ehdoin ja siten, että lähipiiriin liittyvä henkilö ei osallistu päätöksentekoon. Näin varmistetaan, että päätöksenteossa vaikuttavat vain Valion intressit.

Korruptiota ja eturistiriitoja ehkäistään myös noudattamalla Valion sisäistä investointien ja hankinta- ja myyntisopimusten hyväksymispolitiikkaa sekä sopimusten allekirjoittamispolitiikkaa.

KORRUPTION JA LAHJONNAN TORJUNNAN KOULUTUKSET

Valio on määritellyt korruptiolle ja lahjonnalle altteimmiksi toiminnoikseen myynnin ja hankinnan sekä liiketoiminnan johdon. Valio toteutti vuoden 2025 lopulla uuden verkkokoulutuksen korruption tunnistamisesta ja ehkäisystä. Koulutus on pakollinen toiminnoille ja henkilöille, jotka tekevät töitä myynnin tai hankinnan parissa tai voivat päätöksillään vaikuttaa näihin. Koulutusta suositellaan kaikille työntekijöille.

POLIITTINEN VAIKUTTAMINEN G1-5

POLIITTISET LAHJOITUKSET

Valion poliittisista lahjoituksista vastaa johtoryhmässä Valion Business Enabling Functions -toiminnoista vastaava johtaja, ja ne toteuttaa Valion yhteiskuntasuhdejohtaja. Valio ei ole antanut poliittiseen tarkoitukseen suoraa rahallista tukea tai luontoissuorituksia.

ANNETTU POLIITTINEN RAHOITUS SUOMESSA

ANNETTU POLIITTINEN RAHOITUS SUOMESSA	YKSIKKÖ	2025
Raha suoraan tai välillisesti poliittiseen tarkoitukseen	EUR	0 €
Luontaisuuritukset poliittiseen tarkoitukseen	EUR	0 €
Yhteensä	EUR	0 €

POLIITTINEN VAIKUTTAMINEN JA LOBBAUSTOIMINTA

Valio on mukana kansallisessa, eurooppalaisessa ja kansainvälisessä järjestöjen vaikuttamistyössä, joka liittyy elinkeinoelämään, elintarviketeollisuuteen ja maitoalaan. Tavoite on, että päättäjillä on hyvät tiedot alan erityispiirteistä ja tarvittavat faktat päätöksenteon tukena.

Valio osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun kysymyksissä, jotka liittyvät sen liiketoiminnan oleellisiin kestävyysaiheisiin, kuten ruokapolitiikkaan, elintarviketeollisuuteen, maatalouteen ja biokaasun tuotantoon. Valio käy päätöksenteon valmistelijoiden ja päättäjien kanssa avointa vuoropuhelua toimintaympäristönsä kysymyksistä ja laajemmin ruoka-alaa koskevista asioista sekä kotimaassa että EU:n tasolla.

Mainitut aiheet on tunnistettu olennaisiksi myös Valion vaikutusten sekä liiketoimintariskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta.

AVOIMUUSREKISTERI

Valio on rekisteröitynyt Euroopan parlamentin ja komission ylläpitämään avoimuusrekisteriin. Valion tunnustenumero on 316074423618-06. Valio ilmoittaa vaikuttamistoimintansa myös suomalaisessa avoimuusrekisterissä www.avoimuusrekisteri.fi, jossa Valion diaarinumero on VAL-24-535-R.

Valion hallituksessa ja hallintoneuvostossa vuoden 2025 aikana aloittaneista jäsenistä yksikään ei ole toiminut julkishallinnossa viimeisen kahden vuoden aikana.

MAKSUKÄYTÄNNÖT G1-6

Valio maksaa laskut eräpäivänä, mikä on erityisen tärkeää pienille ja keskisuurille yrityksille. Valiolla on käytössä useita kiinteitä maksuehtoja, ja maksuehdoista sovitaan yhteisesti toimittajien kanssa neuvottelemalla. Valion osalta ei ole käynnissä maksuviivästyksiin liittyviä oikeudenkäyntejä.

RIIPPUMATTOMAN VARMENTAJAN VARMENNUSRAPORTTI

Valio Oy:n johdolle

RAJOITETUN VARMUUDEN ANTAVA JOHTOPÄÄTÖS

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Valio Oy:n Valittuja vastuullisuustietoja 31.12.2025 päättyneeltä raportointikaudelta ole kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu ESRS E1 -standardin mukaisesti.

VARMENNETTAVA KOHDE

Olemme Valio Oy:n (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet valitut vastuullisuustiedot raportointikaudelta 1.1.-31.12.2025 Valio Oy:n Vastuullisuusraportti 2025 -nimisessä asiakirjassa (jäljempänä Valitut vastuullisuustiedot).

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kohteena olivat seuraavat Valitut vastuullisuustiedot:

- ESRS 2 GOV-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
- Tiedonantovaatimus E1-1 – Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma
- ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

- ESRS 2 IRO-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
- Tiedonantovaatimus E1-2 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet
- Tiedonantovaatimus E1-3 – Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit
- Tiedonantovaatimus E1-4 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet
- Tiedonantovaatimus E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
- Tiedonantovaatimus E1-6 – Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiannon ehtojen mukaisesti. Olemme vastuussa työstämme, varmennusraportistamme ja esittämistämme johtopäätöksestä ainoastaan Valio Oy:lle.

JOHTOPÄÄTÖKSEN PERUSTELUT

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon noudattaen kansainvälistä varmennustoimeksiannostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin men-nyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon

kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus” ja kasvihuonekaasuja koskevien tietojen osalta, kansainvälistä varmennustoimeksianto-standardia ISAE 3410 ”Kasvihuonekaasuraportteja koskevat varmennustoimeksiannot”.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet johtopäätöksemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Näiden standardien mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Varmentajan velvollisuudet.

VARMENTAJAN RIIPPUMATTOMUUS JA LAADUNHALLINTA

Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien Eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisyys, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määrä-

yksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet ja menettelytavat.

MUU SEIKKA

Valio Oy:n laatima ja julkaisema Vastuullisuusraportti 2025 on laadittu vapaaehtoisesti hyödyntäen ESRS standardeja, mutta se ei sisällä kaikkia ESRS standardien edellyttämiä tietoja eikä raportti ole Suomen kirjanpitolain 7 luvun mukainen Kestävyysraportti.

JOHDON VELVOLLISUUDET

Yhtiön johto vastaa:

- Valittujen vastuullisuustietojen laatimisesta ja esittämisestä ESRS E1-standardin mukaisesti;
- sellaisen sisäisen valvonnan suunnittelusta, käyttöön otosta ja ylläpidosta, joka on relevanttia sellaisten Tiettyjen vastuullisuustietojen laatimisen kannalta ESRS E1-standardin mukaisesti, joissa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä; ja
- sopivien vastuullisuustietojen raportointimenetelmien valinnasta ja käyttämisestä sekä kohtuullisten oletusten ja arvioiden tekemisestä olosuhteet huomioiden.

LUONTAISET RAJOITTEET VALITTUJEN VASTUULLISUUSTIETOJEN LAATIMISESSA

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon Tiettyjen vastuullisuustietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

VARMENTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutemme on suunnitella ja suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Tiettyissä vastuullisuustiedoissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennusraportti, joka sisältää johtopäätöksemme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät Tiettyjen vastuullisuustietojen perusteella.

Kansainvälisten varmennustoimeksiantostandardien ISAE 3000 (uudistettu) ja ISAE 3410 noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksianton ajan. Lisäksi:

- Arvioimme, soveltuuko Yhtiön käyttämä ESRS 1-standardi Tiettyjen vastuullisuustietojen laatimisen perustaksi;
- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat Tiettyjen vastuullisuustietojen olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksianton kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme

antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta; ja

- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme johtopäätöksemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

YHTEENVETO SUORITETUISTA TOIMENPITEISTÄ

Rajoitetun varmuuden antavaan toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Valituista vastuullisuustietoista. Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiantossa suoritettavista toimenpiteistä ja ovat niitä suppeampia. Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa saatava varmuus on tästä johtuen huomattavasti alempi kuin varmuus, joka olisi saatu suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Valittavien toimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat toimeksianton suorittajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen.

Suorittaessa rajoitetun varmuuden antavaa toimeksiantoa;

- Haastattelimme yhtiön edustajia;
- Haastattelimme Valittujen vastuullisuustietojen sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla;
- Arvioimme yhtiön raportointiohjeiden ja menettelytapojen soveltamista yhtiössä;
- Testasimme Valittujen vastuullisuustietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti;
- Testasimme Valittujen vastuullisuustietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti;
- Arvioimme Valittujen vastuullisuustietojen esittämistavan oikeellisuutta.

Helsinki 27.4.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Mikael Niskala

Partner

Yritysvastuun raportointi- ja varmennuspalvelut

Waldio